



¿James, un regreso incómodo?
El astro ya está entrenando con el Real Madrid. El dilema está en si Zidane lo tendrá en cuenta.

Deportes / 5.1



El éxito de 'Monos'
Alejandro Landes habla de su premiada cinta, una particular mirada al conflicto. Se estrena el 15 de agosto.

Estilo / 3.1

DOMINGO EL TIEMPO

7 706821 009552

\$3.500

Año 108
N° 38213
Afiliado a
SIP y AMI
ISSN0121-9987

www.eltiempo.com | @ELTIEMPO | /eltiempo | @eltiempo

BOGOTÁ COLOMBIA • 4 DE AGOSTO DE 2019

Primer plano

Gobierno Duque: un año de luces y sombras

En varios sectores se notan avances significativos, pero también hay pendientes, como en el empleo y en la seguridad.

A un año de su posesión, el gobierno del presidente Iván Duque ha despegado en algunos aspectos, pero tiene varios retos por cumplir en otros. Entre los temas positivos están la reducción de los homicidios en el país, pero subsisten amenazas de seguridad en algunas regiones y el hurto se ha disparado. En materia económica, si bien el crecimiento ha repuntado, el desempleo sigue subiendo. También se destacan algunas decisiones en el sector salud, donde se anunció un plan de punto final para acabar las deudas del ramo, pero los resultados están por verse. **Primer plano / 1.2**



FOTO: VANEXA ROMERO. EL TIEMPO

El oso andino que abrió un inédito debate

Chucho, un oso andino que vive desde el 2017 en el zoológico de Barranquilla, se convirtió en el primer animal del país al que un magistrado le otorga un *habeas corpus* para sacarlo de cautiverio. Aunque la decisión se revolsó con una tutela del zoológico, el jueves la Corte Constitucional hará una audiencia para evaluar su caso y decidir sobre los derechos de los animales. **Colombia / 1.12**

EL PLAN 'FRACKING' DE ECOPETROL EN ESTADOS UNIDOS

El presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, dijo que aún hay espacio para crecer por fuera y recalzó que aunque la inversión total en *fracking* en Estados Unidos sumará US\$ 6.000 millones en los próximos 20 años, el foco sigue siendo Colombia. "Estamos generando mucha caja y somos resilientes", anotó. **Economía / 1.20**

ASÍ SERÁ LA INCURSIÓN DE LA PETROLERA



Área: **97.000 acres**
(una extensión como la de Medellín).



Reservas iniciales: **160 millones de barriles.**



Inversión a 20 años: **US\$ 6.000 millones**



Pozos: **4.700**

FUENTE: Ecopetrol

JEP: ofrecen hasta becas y árboles para reparar a víctimas

Cientos de propuestas curiosas de exguerrilleros, agentes del Estado y políticos han llegado a la Sala de Definición de Situaciones Jurídicas (SDSJ) de la JEP, para reparar a sus víctimas. Entre los ofrecimientos están dictar clases, sembrar árboles y dar becas de estudio. En total, la SDSJ ya ha aceptado seis de los planes. **Colombia / 1.6**

Detalles del plagio de sobrina de Gabo, cuyo rescate fue prioridad para el Gobierno. Crónica de Salud Hernández. **Colombia / 1.8**

Esto es lo que el exfiscal Gustavo Moreno no le ha confesado todavía a la justicia de Estados Unidos. **Colombia / 1.6**

Las parteras de Tumaco que todavía luchan por mantener viva esta tradición ancestral. **Colombia / 1.12**

Un tiroteo en una tienda Walmart de El Paso (Texas, EE. UU.) dejó ayer al menos 20 personas muertas. **Información general / 1.22**

Salomón, el hombre del 'jet set' al servicio del narcotráfico

Salomón Korn, exesposo de la actriz Carolina Acevedo, y supuesto exportador y restaurantero, aceptó que lavó dinero proveniente de narcos, secuestros y hasta trata de personas, a través de exportaciones ficticias a Venezuela. Audios lo inculpan, y agentes federales van ahora por su clientela. **Colombia / 1.9**



Duro choque de ambientalistas con Bolsonaro por la Amazonia

Mientras la deforestación alcanza su pico más alto, el presidente brasileño niega que sus políticas afecten el pulmón del mundo y aumenten el riesgo para los indígenas y la crisis climática. El sector agroindustrial está detrás. **Internacional / 1.17**



JORGE BEDOYA
Presidente del Consejo Gremial



"Para nosotros lo relevante es el cumplimiento del ordenamiento jurídico".

Economía / 1.21

BETTINA SPITZ
VENTA DE BODEGA
HOY UNICO DÍA
De 10:00 a.m. a 5:00 p.m.
Cra. 18B N° 422 - 16 Tel: 2137699

Disney
MIS AMIGOS LOS ANIMALES
RECORTA ESTE CUPÓN
+ \$19.900=
SALIDA 14
GOOFY
+ LIBRO
EL TIEMPO
Unidades disponibles: 1.400

EL TIEMPO PRESENTA
LA HISTORIA DE COLOMBIA
A TRAVÉS DE SUS BILLETES Y ESTAMPILLAS
SALIDA 3 Fascículo 2, 2 billetes* y 2 hojas de estampillas*
RECORTA ESTE CUPÓN + \$14.900
*Los billetes y estampillas son replicados oficiales.
PROMOCIÓN VÁLIDA HASTA AGOTAR EXISTENCIAS. UNIDADES DISPONIBLES: 10.000
EL TIEMPO

Mujeres que lideren empresas constituidas en Panamá podrán acceder, desde el 6 de agosto, al primer bono de género del BID Invest y Banistmo.

Según Camacol, de 7,4 meses que se demoraba en vender un proyecto en Bogotá en el primer semestre del 2018, se pasó a 6,8 meses este año.

Economía

DOMINGO

EL TIEMPO • 4 DE AGOSTO DE 2019

@ElTiempo

Ecopetrol ya identificó 4.700 pozos potenciales para 'fracking' en EE. UU.

El presidente de la compañía, Felipe Bayón, recalca que aún hay espacio para crecer por fuera. La inversión total en la actividad en ese país sumará US\$ 6.000 millones en los próximos 20 años.

OMAR G. AHUMADA ROJAS - SUBEDITOR DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS @omarahu

La multimillonaria apuesta de 1.500 millones de dólares que anunció Ecopetrol, como parte de la alianza estratégica con Occidental Petroleum para entrar a las grandes ligas de la extracción de hidrocarburos con la tecnología del fracking en Estados Unidos, no solo es de largo plazo, sino que implicará un aumento en los recursos destinados a incrementar la producción y las reservas.

El jueves pasado, en una conferencia con los inversionistas, el presidente de la petrolera de mayoría estatal, Felipe Bayón, señaló que en los próximos 20 años los recursos que se proyecta inyectar a esta actividad llegarán hasta los 6.000 millones de dólares, que saldrán de la misma operación y del retorno que arroje.

En entrevista con EL TIEMPO, Bayón dijo que esta apuesta no condiciona la intención de destinar 500 millones de dólares para fracking en el país, a la espera de la definición del Consejo de Estado y una vez se den los debates y el Gobierno defina la ruta por seguir.

¿Cómo se concretó la alianza con Occidental?

Dijimos que estábamos mirando los no convencionales en Estados Unidos porque nos permite crecer y seguir internacionalizando la compañía.

Desde el año pasado estamos trabajando con Occidental, mirando opciones, y esta se materializó de manera rápida en los últimos meses. Hubo un buen entendimiento desde lo técnico con base en los intereses y las estrategias de la compañía y ahí fue donde encontramos el espacio.

¿Cómo será el inicio de las actividades?

Se firmó el joint venture y hay que recibir autorizaciones regulatorias, lo cual va a tomar unos meses. Pero este año vamos a ver actividad importante, eso va a ir creciendo y vamos a ver producción. Estamos terminando de estimar qué volúmenes serán y de definir cuáles de los pozos que ya tenemos identificados se pueden perforar.

Identificamos potencialmente más de 4.700 pozos y hay que entrar a priorizar. Antes del cierre del año, eso nos va a permitir adicionar a nuestro inventario de reservas unos 160 millones de barriles, es decir, casi 0,7 años, y quedaríamos en 7 años.

Además, permite que nuestros ingenieros y técnicos estén directamente en esa operación, profundizando todo el aprendizaje que hay que seguir haciendo sobre los no convencionales.

¿Cómo son en concreto los períodos de pago?

El monto de la transacción es de 1.500 millones de



El presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, resaltó que pese a las inversiones por fuera, el foco de la empresa sigue siendo Colombia. FOTO: RODRIGO SEPULVEDA. ARCHIVO EL TIEMPO

FELIPE BAYÓN PARDO
Presidente de Ecopetrol



“Estamos generando mucha caja y somos muy resilientes en medio de la volatilidad que ha tenido el precio internacional del crudo”.

dólares. De estos, 750 millones de dólares se pagan en efectivo cuando se dé el cierre de la alianza. Y los otros 750 millones van a una bolsa que va a permitir aportar a las inversiones de capital.

Y con estos recursos pagaremos el 49 por ciento de las inversiones, que corresponden a la participación de Ecopetrol y al 75 por ciento de las inversiones de Occidental, que es el 51 por ciento hasta que la bolsa se acabe.

Estamos haciendo desproporcionadamente inversiones que le corresponden a Occidental y eso es una de las ventajas del negocio. Occidental va a aportar el 25 por ciento de lo que le toca.

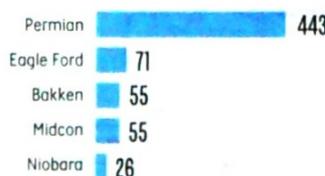
Eso nos permite estar alineados con una operación segura, eficiente y rápida que pueda mostrar resultados de una manera muy contundente en el corto plazo.

¿Cómo se reparten la producción?

La producción si la vemos en un 49 por ciento nosotros y esos 160 millones de barriles de reservas son nuestros solamente este año, pero en los próximos cuatro años estamos viendo

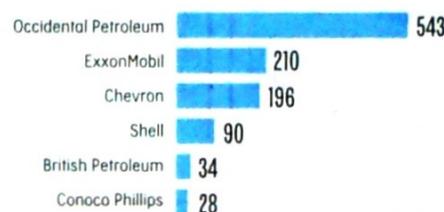
ACTIVIDAD DE TALADROS EN LAS CUENCAS DE 'FRACKING' EN EE. UU.

Cifras en número de taladros



PRODUCCIÓN DE ALGUNAS PETROLERAS EN LA CUENCA PERMIAN

Cifras en miles de barriles equivalentes* por día



*Petróleo y gas

entre 110 y 120 millones de barriles más. Todo el tiempo vamos a estar adicionando reservas.

De esos pozos, ¿cuántos se van a perforar?

En los primeros 10 años de la alianza esperamos llegar a un nivel de producción para Ecopetrol de 95.000 barriles por día. Es un crecimiento importante, luego de no tener nada en no con-

vencionales, de un crudo que es de 40 grados API, es decir, liviano, que tiene buena receptividad en el mercado.

La intención es seguir hacia delante y vamos a tener la oportunidad de perforar esos 4.700 o muchos más. Hay algo importante, y es que las empresas que operan en el Permian (la cuenca a la que entrará Ecopetrol) tienen mucha flexibilidad de perforar más o menos pozos. Todo esto está considerado dentro del negocio y es fundamental poder profundizar el conocimiento que tenemos en una operación directa nuestra.

¿Se fueron a EE. UU. porque en Colombia aún no se permiten los proyectos piloto de fracking?

No son excluyentes con el tema de Colombia y claramente salió mucho más rápido que los pilotos de no convencionales en el país, pero las dos oportunidades son absolutamente complementarias.

No hay que olvidar que Colombia tiene unas necesidades, desde el punto de vista de reservas y seguridad energética, muy importantes. El país tiene que seguir dando el debate; el tema del Consejo de Estado tiene sus procesos y somos superrespetuosos del tema.

Pero el país tiene que tomar la decisión de si nos damos la oportunidad para mirar el asunto, porque estamos convencidos de que se puede hacer bien. No se trata de hacerlo rápido, sino hacerlo bien, con una participación muy activa de todo el mundo.

¿Cambia esto las proyecciones de Ecopetrol?

Creo que no. Tenemos que crecer de manera ordenada, rentable y segura, protegiendo la caja. Eso permite construir sobre el plan de negocios 2019-2021, en el que en este último año había una producción muy pequeña de no convencionales. Esto nos permite acelerar el cumplimiento de algunas de las metas. En su momento tendremos que volver a presentar un plan de negocios ajustado.

¿Se copó el espacio para crecer en el exterior?

Todos los proyectos los miramos con un crudo a 55 dólares. En términos de espacio, todavía hay más.

La buena noticia es que no tenemos que ir a pedir prestado. Tenemos un nivel de deuda de ebltda superbaño, que, eventualmente, si uno requiere tomar algunos recursos prestados, lo podría hacer sin ningún problema. Estamos generando mucha caja y somos resilientes en medio de la volatilidad que ha tenido el precio internacional del crudo.

CUENTAS CLARAS

CUBA ES EL LÍDER EN COBRAR IMPUESTOS

En América Latina y el Caribe, el país que más cobra impuestos como porcentaje de toda la producción de la economía es Cuba. En la isla, el recaudo llega a ser el 43,5 % del PIB, de acuerdo con el más reciente Estudio Económico para la región de la Cepal. Ese nivel de Cuba es casi el doble que los impuestos en Colombia, donde alcanzan el 22 % del PIB y están por debajo del promedio de 22,5 % de la región.

¿CARO, BARATO? TODO ES RELATIVO

Un galón de gasolina por \$ 21.700 suena caro, y es lo que vale en Dinamarca, según la comparadora de precios Pícodi. Más del doble que en Colombia. Pero como el sueldo promedio de los daneses es 9 veces el de los colombianos, en ese país en realidad es más barato. Asumiendo que se trabajan 8 horas, 5 días a la semana, compran un galón con 6 minutos de trabajo, y en Colombia se hace con 24 minutos.

EL RETROCESO EN LOS TIEMPOS CHAVISTAS

El hundimiento de Venezuela es tal que hace rato no es la quinta economía de Latinoamérica. Ocupaba ese lugar en 1999, cuando llegó el chavismo, superada solo por México, Brasil, Argentina y Colombia. Hoy es octava, y en la era chavista fue superada por Chile, Perú y Ecuador. Según el FMI, el valor nominal de su producción en el 2018 será casi igual al de 1999, unos US\$ 98.000 millones.

EL PESO DE LOS EMPLEADOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

En febrero pasado se rompió una tendencia que venía desde julio del 2016 en la que los empleados y obreros del sector público y el sector privado (que se presume que son formales) caían como porcentaje del empleo total. En julio del 2016, este grupo era el 42,6 % del total, y bajó hasta 42,2 % del total en febrero pasado. Pero vino una recuperación, y para junio alcanzaron el 42,8 % del total.



MAURICIO GALINDO
Editor de Economía
@galimau