



# LABORAL

## "Adopción de la cultura organizacional no debe percibirse como un tema exclusivo de las juntas directivas"

martes, 3 de diciembre de 2019

GUARDAR f t in

**LA REPÚBLICA +**

Agregue a sus temas de interés

- ◇ Ambiente laboral +
- ◇ Administración de empresas +
- ◇ Juntas directivas +

Administre sus temas

Estas fueron algunas de las conclusiones durante el panel "Casos de éxito, la experiencia local" en el JW Marriott

Laura Fernanda Bolaños R. - lbolaños@larepublica.com.co

Durante el Foro 'Gobierno Corporativo, un activo empresarial' que se lleva a cabo en el Hotel JW Marriott, Eric Rodríguez, Profesor del Área Académica de Finanzas de la Universidad de los Andes, fue el encargado de hacer la apertura del panel "Casos de éxito, la experiencia local".

Mónica Jiménez González, Secretaria General de **Ecopetrol**, inició dando a conocer el manejo de una de las empresas más grandes del país. Explicó que después de la crisis de precios, la empresa empieza a actualizarse y a buscar el funcionamiento adecuado de la entidad, por lo que "en ese último año y medio, no lo hicimos solos sino que adoptamos un approach que no solo se quedó en las Juntas Directivas, no solo de **Ecopetrol**, sino también de las compañías del grupo".

Según explicó la funcionaria, esta decisión y este diálogo fue lo que llegó a tres bases que actualmente hacen el Gobierno Corporativo "agilidad en la toma de decisiones por lo que hay tranquilidad en la misma, hay seguridad y claridad no solo para los empleados sino también los grupos de interés".

Frente a la pregunta de cómo ha sido la estrategia de integración de cultura organizacional, Sonia Margarita Abuchar Alemán, Vicepresidenta Jurídica de ISA, afirmó que el Gobierno Corporativo no son solo normas, y puntualmente esta compañía la ha trabajado desde los comienzos, "fuimos la primera compañía pública con emisión de valores, lo que fue un reto muy grande y un logro muy importante que se logró creando confianza. Los grupos de interés no lo pueden percibir como un tema exclusivo de una Junta Directiva".

Abuchar fue enfática explicando que la cultura organizacional se genera conversando, y esa es la clave porque "estamos en una sociedad que está demandando transparencia". Los jóvenes son claves al momento de desarrollar, y mejorar esta cultura organizacional, porque "para los jóvenes tiene sentido cuál es la contribución que está haciendo su empresa para la sociedad".

Sandra Patricia Perea Díaz, Delegada para Emisores y Otros Agentes de la Superintendencia Financiera de Colombia, manifestó que "el cambio que han venido teniendo las Juntas Directivas han mejorado la gestión de las mismas, y una adecuada gestión. Ha mejorado el valor de las compañías, aquellas que tienen mejores prácticas de Gobierno Corporativo".

Como conclusión, las directivas dieron algunos de los consejos que se deben tener en cuenta al hablar de Gobierno Corporativo ya afirmaron que "no hay que tener miedo para tener cambios de Gobierno Corporativo, tampoco hay que tener miedo al hablar con otras empresas porque todos tenemos temas parecidos, y si tuviéramos más diálogo tendríamos soluciones más fáciles". Perea, por otro lado, puntualizó que es importante que "debemos quitarnos de la cabeza el que el Gobierno Corporativo es solo para las grandes empresas".

Abuchar aconsejó la creación de un escenario de "coopetencia" entre las empresas, para que se tenga un trabajo en equipo entre las entidades, así sean competidores directos.

**LA REPÚBLICA +**

Agregue a sus temas de interés

- ◇ Ambiente laboral +
- ◇ Administración de empresas +
- ◇ Juntas directivas +

Administre sus temas

Agregue a sus temas de interés

- ◇ Ambiente laboral +
- ◇ Administración de empresas +
- ◇ Juntas directivas +

Administre sus temas

**LA REPÚBLICA +**

Registrándose puede personalizar sus contenidos, administrar sus temas de interés, programar sus notificaciones y acceder a la portada en la versión digital.

Correo Electrónico  REGISTRARSE

GUARDAR

### TENDENCIAS

- 1 Acción Popular contra nueve empresas que estarían adulterando leche con lactosuero
- 2 Durante 15 días, Wingo anuncia tarifas XXS desde \$49.000 a destinos nacionales
- 3 Esto es lo que más se encareció con el dólar en máximos históricos
- 4 Zijin Mining se queda con Buriticá y China suma en avanzada inversionista
- 5 Uber habilitó programa de lealtad para sus 88.000 socios conductores en Colombia

## MÁS DE EMPRESAS

MÁS

### AUTOMOTOR

Nuevo Nissan Versa incluye nuevas tecnologías y más seguridad



En Colombia se han vendido más de 26.000 vehículos de generaciones pasadas

### TRANSPORTE

Conozca cómo está la operación en el aeropuerto El Dorado por protestas



Se recomienda buscar vías alternas a la calle 26 y salir con tiempo

### TELECOMUNICACIONES

Telefónica revoluciona su organización: segrega toda Latinoamérica menos Brasil



También se crea una filial de infraestructuras, que agrupará todas las redes del grupo, incluida Telxius

## MÁS DE LA REPÚBLICA



**BANCOS**  
Evertec adquirió a la pasarela de pagos PlacetoPay que opera en Colombia y Ecuador



**JUDICIAL**  
Beneficio de casa por cárcel otorgado al exalcalde de Quibdó



**TRANSPORTE**  
Las manifestaciones afectan la movilidad en el norte y occidente de Bogotá



**OCIO**  
La compañía Terranum reconoció a sus mejores proveedores



**COMERCIO**  
"Con las retenciones nos pusieron una mochila de plomo, pagaremos las consecuencias": Madanes

### TODAS LAS SECCIONES

- Inicio
- Finanzas
- Empresas
- Ocio
- Análisis
- Asuntos Legales
- Indicadores
- Consumo
- Finanzas Personales
- Infraestructura
- Responsabilidad Social
- Salud Ejecutiva

### MANTENGASE CONECTADO

- Contáctenos
- Aviso de privacidad
- Términos y Condiciones
- Política de Tratamiento de Información
- Superintendencia de Industria y Comercio