

"En este 2019, la empresa cumple 68 años, en los que ha sido fundamental para el país. Tiene un buen portafolio que le permite seguir siendo autosostenible, no necesitar un endeudamiento grande y resistir variaciones importantes de precio del petróleo".



**¿Cómo es el trabajo en el día a día en Ecopetrol, teniendo en cuenta el tamaño de ese conglomerado?**

En primer lugar, puedo mirar mi agenda particular a tres, seis o nueve meses e incluso a un año y, entonces, sé qué tengo que hacer en ese lapso. Ello permite incluir temas relevantes en el calendario y también que la organización alrededor de uno no viva

con incertidumbre. Lo segundo que hago es tener siempre claridad sobre la estrategia del negocio. Doy un ejemplo: en el 2014, Ecopetrol había diseñado sus estrategias con base en un precio del barril de petróleo a 80 dólares y fue, entonces, cuando ese precio bajó a 26 dólares. Lo que hicimos en esa época fue analizar concienzudamente los ajustes que había que realizar, como efectivamente se



Descubre en Cali el diseño moderno e irreverente del

**NUEVO HOTEL SPIRITO**

**spiwak.com/spirito**  
PBX: +57 (2) 395 99 99

Primer Semestre 2019  
\*Pre apertura parcial pre operación

H O T E L E S  
**SPIWAK**