

7 706821 009996  
**Precio público \$2.000**  
 Una publicación de El Tiempo  
 Casa Editorial ISSN0123-6326  
 Año 24, número 6230



[ CONTRAPORTADA ]  
**'A. Latina, con poca integración'**  
 Solo supera a África en comercio e inversión internos, dice Mukhisa Kituyi, secretario de la Conferencia de la ONU para el Comercio y el Desarrollo. Pág. 32

**22,6** POR CIENTO CRECIÓ LA IED HASTA ABRIL  
 En cuatro meses, el flujo de recursos sumó 3.363 millones de dólares, según datos preliminares del Banrepública. La mayor parte se destinó a las actividades de petróleo y minería. Pág. 15

**miércoles**

Mayo 15 de 2019

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

www.portafolio.co

**Ophelia-BPM**  
 www.digitalware.com.co  
 SOFTWARE ESPECIALIZADO EN MODELAR Y GESTIONAR PROCESOS

**DOS MINUTOS NEGOCIOS**

Pág. 2  
 Pág. 4

**ECONOMÍA FINANZAS**

Pág. 9  
 Pág. 15

**INTERNACIONAL PAÍS**

Pág. 16  
 Pág. 20

**INDICADORES 360 GRADOS**

Pág. 21  
 Pág. 26

## Con valoración de ISA, abren paso a plan de privatizaciones

El Gobierno anunció ayer que contratará una asesoría legal para avaluar esta empresa, frente a su eventual enajenación. Aclaró que este mismo procedimiento se aplicará a otras entidades en las que el Estado tiene participación. Pág. 9

Opinión

EDITORIAL

### Lo que está en juego

El proyecto que permitiría a los congresistas el uso del 20% del presupuesto de inversión es perjudicial, por los problemas que conlleva en lo económico y en lo político. Pág. 29

DE TODOS, PARA TODOS

Indicadores del día

▲	DÓLAR (TRM)	\$ 3.285,14	-0,42%
▲	EURO	\$ 3.682,97	-0,70%
▲	PETRÓLEO BRENT	US\$ 71,24	1,44%
▲	CAFÉ (N. Y.)	US\$ 0,91	1,51%
▲	COLCAP	1.509 uds.	-0,44%
▲	DTF (E.A.)		4,52%
▲	IBR (3 meses)		4,14%

ecopetrol

TRANSPORTE



Estos vehículos terminados están en la planta de Busscar, en Pereira, a la espera de entrar en operación.

### Los TransMilenios nuevos hacen fila

El 15 de junio Scania entregará al Distrito los primeros 140 buses Euro 6 a gas, de un total de 741 de esa marca, con carrocería hecha en Colombia.



NEGOCIOS

### 'Equión aporta 60 mil barriles a Ecopetrol'

Pág. 4



María Victoria Riaño. Cortesía

ECONOMÍA

### Permisos de construcción aumentaron 25,4%

Pág. 12

ECONOMÍA

### Dane revela hoy el crecimiento económico del primer trimestre

Expertos prevén que la variación del PIB habrá superado el 3 por ciento.

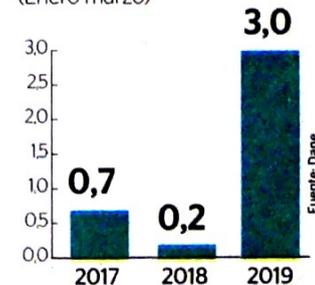
Pág. 14

ECONOMÍA

### La industria y el comercio: buen inicio de año

#### Actividad manufacturera

Variación % trimestral (Enero-marzo)



A marzo, la producción subió 3%, y las ventas minoristas 4,8%.

Pág. 10

# Negocios

## ‘Aportamos 60.000 barriles a la producción de Ecopetrol’

María Victoria Riaño, presidenta de Equión, explica cómo desarrollan la operación, en plena cuenta regresiva para devolverle la licencia a Ecopetrol, a la cual le entregan el 8% de crudo que reporta. También habla sobre su plan para abrir seis nuevos pozos.

Alfonso López Suárez  
Redacción Portafolio

**LUEGO** de ocho años de operación, el próximo 29 de febrero del 2020, la compañía Equión desaparecerá del radar de la actividad petrolera de Colombia. La razón, ese día devuelve toda la operación que desarrolla actualmente en el piedemonte llanero (departamento de Casanare) a su par, la estatal Ecopetrol.

A poco más de nueve meses de la entrega, y en plena cuenta regresiva, María Victoria Riaño, presidenta de la compañía, recalca a Portafolio cómo desarrollan la operación para aportarle más de 60.000 barriles promedio día a la producción de Ecopetrol.

Así mismo, describió cómo vienen realizando la tarea para dejar todo listo al momento de entregar la licencia, y subrayó que ya están en un plan de trabajo con Ecopetrol para la apertura de seis nuevos pozos que producirían entre 3.000 y 5.000 barriles de crudo al día.

### ¿Cómo cerró la operación de Equión en el 2018?

Pese al comportamiento volátil del precio del petróleo, sumado a un año de incertidumbre política y económica, se generaron ingresos operacionales por US\$471 millones y un flujo de caja positivo de US\$350 millones. Además, arrojó un Ebitda de US\$406 millones con margen Ebitda del 68% y Ebitda/barril por US\$44,1.

### ¿A cuánto llega la producción promedio diario de crudo en la operación de Equión?

Uno de los retos más grandes que maneja Equión es que, ante la declinación del campo, mantenemos un nivel alto de producción. No tenemos licencias nuevas, y la operación que desarrollamos es la mis-



“En el 2018 generamos un flujo de caja positivo por US\$350 millones”, dice María Victoria Riaño, presidenta de Equión. Foto: Equión

ma y en el mismo sitio. Es decir, en el mismo campo. El cierre de la operación en el 2018 nos permitió arrancar muy bien el 2019.

Teniendo en cuenta que no operamos Cusiana y Cupiagua, el año pasado lo cerramos con 63.000 barriles día en producción equivalente, de los cuales 45.000 son crudo. La utilidad estuvo por encima de los US\$130 millones.

### ¿Cuál es el balance en el primer trimestre del presente año?

Fue positivo. Esto se logró gracias al desarrollo de más capacidad en las plantas, estimulando los yacimientos para seguir con los niveles de producción ante la declinación. Con este *entry* (arranque) en el 2019 y



**La proyección para este proyecto es que cada pozo llegaría a producir entre 3.000 y 5.000 barriles día”.**

que no estaba planeado, ya que lo proyectado era una declinación mayor, el primer trimestre presentó un buen comportamiento. Las utilidades registradas fueron cercanas a los US\$30 millones. Reitero, como cerra-

mos muy bien la operación en el 2018, esto ayudó a que iniciáramos con pie derecho las tareas en el 2019.

### ¿Cómo va el desarrollo de la operación en el presente año?

El 2019 es un año con muchos retos para la compañía. Esto teniendo en cuenta que la licencia se acaba el 29 de febrero del 2020 y toda la operación pasa a manos de Ecopetrol. Es un año en el que no solo estamos produciendo, sino que además se presentan costos relacionados a la terminación de los contratos. Hay personal dedicado exclusivamente al cierre de convenios y al mismo tiempo tengo personal dedicado a producir.

Así, la eficiencia del costo por barril se ve afectada por

esta situación, ya que no todos los colaboradores están asignados a las tareas de bombeo. Muchos de los colaboradores están con la tarea del proceso de cierre de la licencia.

### ¿Y en las tareas de ahorro y eficiencias en la operación?

Seguimos identificando varias eficiencias en costos de operación, pero ante esta coyuntura, por el cierre de la licencia, el tema es mucho más difícil.

### ¿En cuenta regresiva para la entrega de la licencia, realizarán nuevas inversiones?

A raíz de la terminación del contrato, las inversiones están un 100% en manos de Ecopetrol. Cada nuevo pozo ya es de su resorte. Y más que tener un porcentaje de inversión en los campos, los tiempos no dan para que un tercero que no está en el contrato lo haga.

En lo que resta para la devolución de la operación

está en aprobación el desarrollo de un pozo y unas intervenciones adicionales cuyo monto de inversión es de US\$60 millones. Y en operación la meta es continuar con los 60.000 barriles día en promedio. Hoy, Equión neto está haciendo inversión para mantener la producción.

### ¿Cómo está el panorama de la operación en plena cuenta regresiva para devolver la operación a Ecopetrol?

La prospectividad del piedemonte es alta. Tiene un muy buen potencial. Se ha trabajado en un plan de trabajo con Ecopetrol para seguir desarrollando el campo, incluso abriendo la posibilidad de hacer seis pozos nuevos. La meta es mantener la producción.

### ¿En qué consiste este plan de trabajo que han trabajado con Ecopetrol?

Se viene desarrollando desde hace dos años. Es un plan que se ejecuta en diferentes fases de maduración y que inició desde la idea conceptual. Estamos a la etapa de selección de la actividad para llevarla a su desarrollo.

Si se amplía la licencia, Equión operaría la apertura de nuevos pozos. La proyección es que cada pozo llegaría a producir entre 3.000 y 5.000 barriles día. Este proyecto se demora en desarrollarse más de seis meses. Incluso, puede llegar a los cinco años. Y esto se realizaría en lo que se llama el Pie de Monte Fase 3.

### ¿En que estado se encuentra el proyecto Piedemonte Fase 3?

Estamos en la fase inicial, y la inversión es 100% de Ecopetrol, compañía que a partir del 29 de febrero del próximo año, asumirá toda la operación. Solo le puedo decir que se entrega el contrato. ☺



**Pese a la volatilidad en el precio del petróleo, y a la incertidumbre política y económica, los ingresos fueron por US\$471 millones”.**

10%

**ES LO QUE REPRESENTA** en porcentaje el aporte de la petrolera Equión a su par Ecopetrol, que representa más de 60.000 barriles diarios de crudo. La producción se realiza desde los campos ubicados en el piedemonte llanero, localizado en el departamento de Casanare.