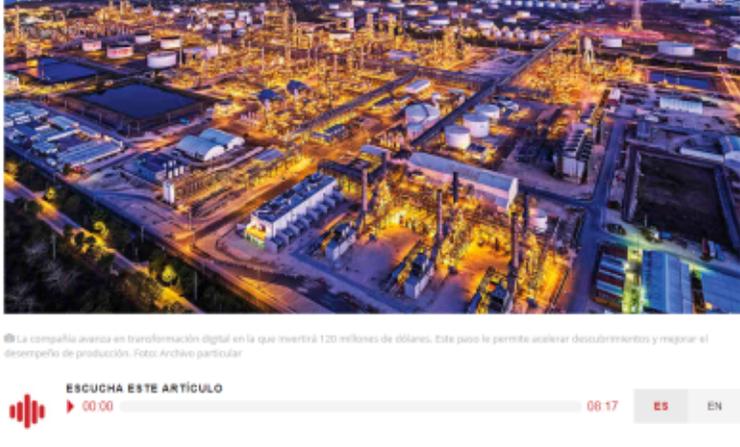


# Ecopetrol, la joya de la corona del Gobierno

Ecopetrol se ha convertido en la gran caja registradora para el gobierno en momentos de afugias fiscales. Al finalizar el año podría registrar utilidades superiores a los 12 billones de pesos. ¿Qué tanto durará?



© La compañía avanza en transformación digital en la que invertirá 120 millones de dólares. Este paso le permite acelerar descubrimientos y mejorar el desempeño de producción. Foto: Archivo particular

ESCUCHA ESTE ARTÍCULO 00:00 06:17 ES EN

"El audio de este artículo está hecho con inteligencia artificial"

En la antesala de la temporada navideña, el Gobierno acaba de recibir un anticipo de aguinaldo. Se trata de las utilidades de **Ecopetrol**, que de enero a septiembre superaron las del mismo periodo de 2018. Y si los resultados del último trimestre se mantienen, la compañía cerrará 2019 con broche de oro.

El presidente de la petrolera, **Felipe Bayón** entregó esta semana cifras alentadoras. Entre enero y septiembre las utilidades netas alcanzaron 9,24 billones de pesos, casi 4 por ciento más que en el mismo periodo del año pasado, cuando ascendieron a 8,9 billones.

Si en el último trimestre los resultados se mantienen al ritmo de los anteriores, las utilidades estarían por encima de los 12 billones de pesos. Estas son las cuentas para el Gobierno: **Ecopetrol reparte entre el 40 y el 60 por ciento de sus utilidades. Si la asamblea del próximo año opta por escoger este último porcentaje, tendría para repartir unos 7,2 billones de pesos en dividendos.**

• **Desde hoy Colombia producirá petróleo con energía solar en la Meta**

Una gran noticia para el fisco, que tiene el **88,5 por ciento de participación accionaria en Ecopetrol, y podría lograr una tajada incluso superior a la que recibió este año.** El próximo año se embolsaría unos 6,4 billones de pesos, e incluso la asamblea podría aprobar de nuevo dividendos extraordinarios que mejorarían aún más los cálculos del Gobierno. En marzo el Estado recibió 6,1 billones de pesos en dividendos de Ecopetrol y otros 2 billones adicionales por el dividendo extraordinario.

Se trata de una gran noticia para el fisco, que en las últimas semanas había tenido algunos tropiezos con el hundimiento de la Ley de Financiamiento y las sombras que se ciernen sobre la aprobación de la nueva reforma tributaria.



© presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, destaca los positivos resultados de su compañía, en momentos en que los precios internacionales han mantenido su tendencia a la baja.

No solo por ese concepto el país recibirá recursos de la petrolera para mejorar sus alicaidas finanzas. En regalías e impuestos la estatal petrolera pagó este año alrededor de los 15 billones de pesos en transferencias a la Nación y para el próximo la cifra podría estar a ese nivel o incluso superior.

Ecopetrol tiene además una posición de caja envidiable: 16 billones de pesos disponibles al cierre de septiembre **—que facilita la estrategia de expansión por medio de compras nacionales e internacionales—, y un margen Ebitda que llegó a 23,9 billones de pesos.**

¿Cómo lograron estos resultados y qué tan probable es que los mantengan el año entrante? A primera vista muchos pensarán que hubo una combinación de precios altos del crudo y alta devaluación. Eso no es del todo cierto. Si bien la devaluación ha ayudado en materia de ingresos —aunque afecta la deuda en dólares de la petrolera—, este año los precios internacionales del crudo han estado por debajo del año pasado.

• **Atentando a oleoducto en Putumayo produce emergencia ambiental**

A septiembre de 2018 el barril tuvo un **precio promedio de 76 dólares mientras que a septiembre de este año estaba en 62 dólares.** Eso significa que antes que ayudar, los precios internacionales afectaron negativamente el resultado.

Otros cinco factores sí resultaron positivos: la transformación del negocio, las mejoras en gestión, los cambios tecnológicos, el posicionamiento de crudos a nivel internacional y la caída en la tasa de tributación.

La empresa adoptó la estrategia de transformación hace cuatro años para reducir costos y hacer ahorros al optimizar los procesos. **En cuatro años esa estrategia le ha permitido a la compañía ahorrar 11,7 billones de pesos.** En lo corrido del año la cifra ya alcanza 1,7 billones de pesos.

En cuanto a las mejoras en la gestión de los procesos, han sido sobresalientes los resultados en producción, transporte y refinación. En esta última pasó de 380.000 barriles diarios el año anterior a 389.000 este año, al sumar las capacidades que tienen en Barrancabermeja y Cartagena (Reficar). **En transporte de crudos y productos refinados por los oleoductos también hubo un incremento al pasar de 1,12 millones de barriles el año pasado a 1,16 millones a septiembre de 2019.** En materia de producción y ventas, el éxito exploratorio del pozo Flamento-1 las impulsó en el tercer trimestre.

La empresa también se enfoca en internacionalizarse por medio de la compra de proyectos estratégicos. Dos recientes generan optimismo. Por un lado, en el Permian de **Estados Unidos**, donde en una alianza con Oxy, acaban de recibir autorización para desarrollar yacimientos no convencionales que permitirán sumar reservas probadas por 160 millones de barriles y fortalecer su conocimiento en desarrollo y explotación de estos yacimientos.

Por el otro, sumó la compra **—con recursos propios— del 30 por ciento del descubrimiento Gato do Mato, en la cuenca Santos de Brasil,** en una zona costa afuera que se conoce como Pre-Sal. Alió Shell Brasil tiene 50 por ciento y la francesa Total, el 20 por ciento.

La transformación digital es el tercer factor clave en los resultados. En los últimos 18 meses Ecopetrol ha invertido 120 millones de dólares en **transformación digital.** Los resultados ya se ven: en términos de exploración logró reducir de meses a solo días el acopio de datos relevantes para tomar decisiones clave.

• **Ecopetrol entra en la era 'Eco'**

Lo mismo está ocurriendo con transporte y refinación, donde la tecnología le permite tomar decisiones y conocer los resultados en tiempo real.

El cuarto tema clave es la estrategia comercial. Hasta hace unos años Ecopetrol esperaba que los compradores vinieran a hacerle pedidos. Tras la caída de los precios internacionales, en 2014, la estrategia cambió y ha desplegado una agresiva gestión para diversificar mercados y mejorar precios. Hoy exporta el 60 por ciento de los crudos a países asiáticos, con mejores precios de venta.

**CUENTAS CLARAS**  
Entre enero y septiembre:  
• Ecopetrol alcanzó una **utilidad neta de 9,24 billones de pesos.** Con ello puede seguir haciendo **operaciones exitosas que le permitan aumentar sus ganancias.**

**9,24 BILLONES DE PESOS**  
**918.000 BARRILES** diarios de petróleo vendió hasta septiembre. El año pasado fueron 883.000 barriles diarios.  
**389.000 BARRILES** diarios de productos refinados produjeron o se refinaron. El año pasado fueron 380.000.

Finalmente está la rebaja en la tasa de tributación por efectos de la **Ley de Financiamiento.** No solo se trata de una reducción en las cuentas de IVA para este año. También la compañía ha aprovechado los descuentos del IVA en la importación de bienes de capital, que le están generando rebajas importantes en impuestos.

## Lo que viene

Ecopetrol está catalogada como la petrolera de América Latina de mejor desempeño financiero, en un escenario de precios destemplados. Sin embargo, empiezan a aparecer nubarrones que deben llevar a país a manejar con cautela el tema.

**La expectativa de una desaceleración global de la economía para 2020 hace prever una caída de los precios del crudo.** Se calcula que estarían entre 55 y 60 dólares el año entrante, lo que podría golpear los resultados. Por eso cualquier estimación de ingresos petroleros para la nación debe incluir un precio por debajo de los 60 dólares.

También es clave garantizar la inversión de la compañía en **niveles de entre 4.000 y 5.000 millones de dólares, como definió el plan de inversiones 2019- 2021.** Esto garantiza mayores reservas y una petrolera vale por ellas.

• **Ecopetrol deja nuevo récord de utilidades: \$6,2 billones a junio**

Los resultados de Ecopetrol la convierten en la verdadera joya de la corona del fisco nacional. Por eso el Gobierno debería estudiar en profundidad la conveniencia o no de iniciar un proceso de venta de parte de sus acciones.

Pero, entre tanto, debe tomar decisiones que promuevan su fortalecimiento y manejar con cautela los buenos resultados, para garantizar el buen estado de esta joya de la corona.

0 COMENTARIOS

TEMAS RELACIONADOS > UTILIDADES ECOPETROL, ECOPETROL, FELIPE BAYÓN, PRESIDENTE DE ECOPETROL, LEY DE FINANCIAMIENTO PETROLERO

# Ecopetrol: a hacer fracking en Estados Unidos

Ecopetrol acaba de hacer un movimiento clave en la búsqueda de reservas y en la diversificación de su portafolio. Se alió con OXY y desarrollará proyectos de fracking en Estados Unidos, lo que le significará invertir 1.500 millones de dólares. ¿Qué implica esta medida?



© El flujo de caja que genera hoy Ecopetrol podría tentar al Gobierno en momentos de estrechez fiscal y de necesidades de recursos de inversión para mover la economía. Foto: foto: guillermo torres - semana

ESCUCHA ESTE ARTÍCULO 00:00 06:00 ES EN

"El audio de este artículo está hecho con inteligencia artificial"

A finales del mes de julio se concretó otro hito en la historia de Ecopetrol: **la petrolera nacional hizo una alianza estratégica con Occidental Petroleum Corp. (OXY) para desarrollar conjuntamente proyectos no convencionales —fracking— en Estados Unidos.**

El acuerdo contempla que OXY tendrá el 51 por ciento de la nueva compañía, a la que aportará su experiencia como operador y unos 97.000 acres en Permian, región de Texas considerada la Arabia de Estados Unidos. **Por su parte, Ecopetrol participará con el 49 por ciento restante, que le representará invertir cerca de 1.500 millones de dólares.**

Con ello, **la petrolera nacional avanza en su estrategia de diversificarse** para incorporar nuevas reservas a su portafolio. Esta es una variable clave en la sostenibilidad de la empresa.

**Lea también:** Fracking, no se trata de hacerlo rápido, se trata de hacerlo bien": presidente de Ecopetrol

A diferencia de los procesos de exploración y perforación que llevan años hasta producir, **esta movida le permitirá a Ecopetrol incorporar rápidamente reservas probadas por cerca de 160 millones de barriles equivalentes de petróleo en 2019, un aumento cercano al 10 por ciento frente a las reservas de 2018.**

La producción se iniciará este mismo año en niveles de 20.000 barriles diarios, y aumentará progresivamente hasta alcanzar, al final de los primeros diez años, 100.000 barriles diarios. Esta jugada también resulta clave en cuanto al know-how que pueda adquirir la compañía para aplicar el fracking en Colombia u otros mercados.

Para la operación, Ecopetrol no se endeudó y, según los cálculos de algunos analistas, pagó un precio de un poco más de 9 dólares por barril. Esto sin tener en cuenta la potencialidad de esos pozos que podrían incorporar en los próximos años otros 100 millones de barriles.



## NOTICIAS RELACIONADAS

• **Fernando Londoño deberá devolver acciones a Ecopetrol**



• **Ecopetrol: a hacer fracking en Estados Unidos**

• **Ecopetrol: 9 razones para celebrar**

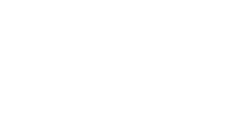
## LO MÁS LEIDO

• **"No es de Shannon": las revelaciones sobre el hijo de James**

• **La mujer que encontraron muerta con una pitón al cuello y otras 140 serpientes en la casa**

• **Los alimentos que ayudan al cerebro a funcionar mejor**

## VIDEOS MÁS VISTOS



VER MÁS VIDEOS

## LO MÁS LEIDO

• **"No es de Shannon": las revelaciones sobre el hijo de James**

• **La mujer que encontraron muerta con una pitón al cuello y otras 140 serpientes en la casa**

• **Los alimentos que ayudan al cerebro a funcionar mejor**

## VIDEOS MÁS VISTOS



VER MÁS VIDEOS