

Teletrabajo

Cuando regresemos a la actividad normal, una vez haya pasado la pandemia, tendremos infinitas enseñanzas personales y una enciclopedia de buenas prácticas. El teletrabajo, por ejemplo, ha permitido acercarse a las personas, articular el trabajo, mantenernos actualizados y responder de inmediato a los requerimientos de nuestros afiliados.

Las herramientas tecnológicas nos han abierto la posibilidad de realizar conversatorios con autoridades de forma eficiente, y con un número importante de empresarios, incluso hemos llegado a tener hasta más de 250 empresas en una videoconferencia.



MARÍA CLAUDIA LACOUTURE
Exministra de CIT
@mclacouture

El teletrabajo ha mostrado que el ser humano requiere de mucha interacción, que el espacio de las oficinas va más allá de la función laboral, que es también un mecanismo de relacionamiento, de generación de amistades, de soporte para el desarrollo personal y social.

En una de las conferencias de nuestro grupo de trabajo, una ejecutiva manifestó que el aislamiento le ha enseñado a extrañar la oficina, la calidad humana de las personas, lo agradable de compartir y trabajar rodeada de compañeros que se comentan las cosas, bromean, comen juntos y se divierten.

El Covid19 me ha confirmado que el teletrabajo es más que una opción complementaria y que las nuevas generaciones están preparadas para el mejor uso de la tecnología, de las posibilidades digitales, aunque también se debe reconocer que falta un largo camino por andar en ese sentido, aprender sobre responsabilidad y cumplimiento, sobre disciplina, calidad y entregables.

EL TELETRABAJO ES MÁS QUE UNA OPCIÓN COMPLEMENTARIA

En Amcham contamos con las plataformas necesarias para mantener nuestros servicios durante la crisis sanitaria, atender debidamente a nuestros afiliados, con reuniones de trabajo, conversatorios con autoridades, conferencias, foros e incluso ruedas de negocios. Nuestro propósito es contribuir en lo posible a que el sistema no se debilite, que no se altere el ánimo ni la esperanza ni el entusiasmo por vencer los obstáculos que se nos pusieron por delante.

En nuestras reuniones virtuales es más frecuente de lo que imaginé el comentario de que el trabajo y la productividad han estado igual o mejores desde el teletrabajo porque hay funciones claras, tareas permanentes y entregables puntuales. Por supuesto, se necesita de un compromiso personal y del liderazgo de los jefes para que funcione como debe ser.

Las dificultades se relacionan más con el encierro que con el trabajo. Mientras un gerente nos hacía sus reportes de rutina, su hijo de ocho años le jalaba el brazo para pedirle que le ayudara con una tarea y su hija de diez se quejaba del Internet y del aburrimiento.

Otro gerente comentó que en la soledad de su confinamiento mantiene una rutina rigurosa, con una agenda predeterminada, permanentes entrevistas, organiza foros y está en constante articulación con los afiliados que requieren de servicios o necesitan alguna gestión. Y eso lo alterna con la cocina y el ejercicio.

Tal vez los que más desafíos han tenido son los del área comercial, porque en tiempos de dificultades hay recortes, pero gracias al permanente seguimiento, al soporte eficiente y efectivo, a la voluntad de servicio, hemos mantenido casi intacto el número de nuestros afiliados e incluso con perspectivas de mejorar.

Pues bien, estamos todos viviendo una experiencia nueva, histórica e inolvidable. De estos tiempos nos llevaremos grandes experiencias y en parte gracias a la posibilidad de tener las herramientas para el teletrabajo.

Sinceramiento de la Regla Fiscal



SERGIO CLAVIJO
Prof. Universidad de los Andes
sclavijo@uniandes.edu.co

El Gobierno convocó recientemente a una reunión del Comité de la Regla Fiscal, la cual cuenta con la participación de dos nuevos y talentosos

miembros: **Junguito** (reemplazando a Perry, q.e.p.d) y **Córdoba** (sustituyendo a Steiner). La llegada de estos nuevos miembros, así como la situación de pandemia global, deberían servir para proceder a realizar un sinceramiento (más no abolición) de dicha Regla Fiscal.

Aunque todos los gobiernos y multilaterales coinciden en que ella ha prestado un servicio útil, la verdad es que no se ha realizado un adecuado balance-fáctico de la misma. Más grave aún, la tarea de "anclaje-fiscal" ha descansado más sobre el beneficio de la duda que ha recibido Colombia (por su buen track-record histórico) que por la confianza que pueda despertar dicha Regla ante inversionistas del off-shore o calificadores de riesgo.

Si se realizara esa evaluación-fáctica seguramente se encontraría lo siguiente: i) durante 2014-2019, nunca se ha cumplido el pronóstico de des-

censo futuro inmediato, ni de tendencia, de la relación Deuda Bruta/PIB que anualmente pronostica dicho Comité; ii) se han alterado los criterios de fijación de las llamadas brechas de precio-petróleo y PIB; y, además, poco sabemos sobre los valores de mediano plazo de estas variables; iii) se han introducido cláusulas de "escape" recurrentes relacionadas con inmigrantes venezolanos, pagos de deudas atrasadas en salud y, obviamente, pronto vendrá la ineludible alteración por pandemia; y iv) la dinámica de la deuda no se encuentra anclada en función del balance primario requerido para estabilizarla, que es, en últimas, la función de un "anclaje fiscal" creíble.

TOCA SINCERAR LA REGLA Y FOCALIZARLA EN SU TRAYECTORIA MÁS PROBABLE

El balance numérico (el más sencillo) sobre el desempeño de dicha Regla nos dice que ella no está cumpliendo su papel: la relación Deuda Bruta del Gobierno Central/PIB ha escalado del 35% a 51% durante 2012-2019 (+16 pps del PIB, a razón de dos por año), ver gráfico adjunto.

Además de estos problemas de desenfoco de la regla, ella permite toda una serie de "trucos contables" que no son sanos para los teneidores de bonos-TES, tales como: i) no capturar el efecto de los sorpresivos cambios de deuda a través de los cuales "se patea el problema para adelante" a costa de mayores intereses; ii) permitir pagos atrasados y "por debajo de la línea", como los correspondientes a salud, demandas judiciales o subsidios de energía (que llegarán a representar +2% del PIB en deuda bruta); y iii) el efecto de las "vigencias futuras", representando ya hasta 12% del PIB en VPN de mayor deuda pública. Todo esto lo hemos resumido haciendo un llamado a establecer un apropiado "periscopio fiscal" que nos permita bucear en todo este maremágnum de deudas presentes, pasadas y futuras.

El Comité debería entonces sincerar toda esta contabilidad fiscal, independientemente de si se ciñen o no a los manuales del FMI. De lo que se trata es de pensar seriamente, como economistas, cuáles son los requisitos para estabilizar dicha deuda en niveles viables bajo nuestra pobre relación Recaudado Tributario/PIB, actualmente estancada en 14% y con tendencias hacia el 13,5% (tras la Ley

Hábitos de felicidad en incertidumbre



PILAR IBÁÑEZ
Conferencista felicidad
@pilaribanezrw

Considerando la coyuntura, nunca había sido más importante la puesta en marcha y aplicación de los hábitos de felicidad para que en medio de la crisis y la incertidumbre que se viven, no se caiga en miedo, depresión o ansiedad descontroladas. Así que aquí comparto con ustedes 20 hábitos de Felicidad para ser puestos en práctica en medio de la coyuntura.

Hábito 1: Si se encuentra trabajando con menores de edad en casa, es importante replantearse la forma de educación, es momento de generar nuevos acuerdos, son vitales la conexión, la comunicación y el diálogo, para que ellos estén tranquilos y usted pueda trabajar. Hábito 2: Medite en las mañanas antes de iniciar su día, esto le ayudará a iniciar recargado. En mi cuenta de Instagram @pilaribanezspeaker estoy compartiendo meditaciones de cinco minutos de forma gratuita, bienvenido a unirse. Hábito 3: tome mucha agua, recuerde que es vital tener el cuerpo bien hidratado. Hábito 4: haga las pausas activas cada hora, mejor aún si incluye a sus hijos en la práctica, serán cinco minutos en los que todos tomarán un respiro. Hábito 5: haga ejercicio, 10 minutos al día ayudarán a que su cuerpo esté en forma, y que no termine la cuarentena con cuarenta kilos de más. Hábito 6: Duerma bien, recuerde que el

sueño repone y ayuda a que su sistema inmune esté fuerte y sus emociones estén también descansadas. Hábito 7: dé las gracias, es el momento de agradecer, agradezca la salud que tiene, el trabajo que tiene, la familia que tiene, no sabemos hasta cuándo estén allí, así que hay que valorar las cosas cuando están. Hábito 8: llame a las personas que se encuentran solas, no se olvide de aquellos amigos que no tienen la fortuna de tener personas con las cuales conectar en estos momentos,

PUEDA PONER EN PRÁCTICA EN LA COYUNTURA 20 HÁBITOS DE FELICIDAD.

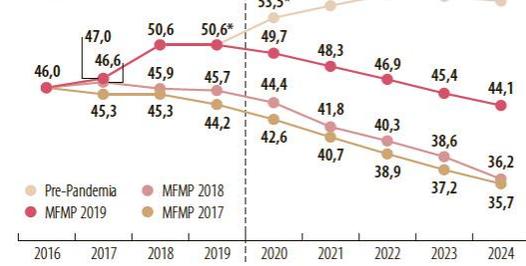
así que cinco minutos de llamada pueden salvarle la vida. Hábito 9: Reflexione sobre su vida, si tenía sueños por cumplir a cinco, 10, o 15 años es el momento de replantear los sueños y el propósito de vida, ésta es una actividad muy importante de hacer en forma personal, pero también en familia y a nivel corporativo. Hábito 10: respire, la respiración ayudará a la gestión de las emociones, ayudará a manejar la angustia, el estrés y la ansiedad. Hábito 11: Haga una dieta informática, filtre la información que lee, hay mucha información basura que solo le caerá mal, causándole

una indigestión emocional. Hábito 12: tenga un gesto de compasión con alguien, si tiene la posibilidad de ayudar emocional o económicamente a alguien es momento de hacerlo. Hábito 13: tenga una cena de fortalezas con su pareja e hijos, es importante recalcar las cosas buenas del otro. Hábito 14: Ponga música relajante por cinco minutos con los ojos cerrados y concétese con usted, la música da color a la vida. Hábito 15: Sea impecable con las palabras, que lo que salga de tu boca sean palabras constructivas, no es momento de ser agresivos. Hábito 16: No suponga, si algo sucede es mejor preguntar. Hábito 17: es momento de ser creativos, invente algo nuevo para cocinar, actividades para hacer en familia, o escribir un diario sobre su experiencia. Le recomiendo volver a ver la película la "Vida es Bella" para que le dé ideas de cómo crear juegos con los niños en momentos de angustia y crisis. Hábito 18: no se dé tan duro, la situación ya de por sí es compleja como para que se dé palo, tómelo con calma. Hábito 19: Sonría, recuerde que la risa ayuda a que los químicos que generan felicidad estén arriba. Y hábito 20: entre en la zona de crecimiento, de esta experiencia solo pueden salir reflexiones sobre cómo ser mejores seres humanos y cómo conectar mejor con los demás.

DEUDA BRUTA DEL GOBIERNO NACIONAL CENTRAL

(% del PIB, 2016-2024)

*Incluyendo deudas salud (0,9% del PIB), fallos judiciales (0,8% del PIB) y subsidio energía (0,2% del PIB)



Fuente: Nuestros cálculos con base en MFCP / Gráfico: LR-ER

2010 del 2019) o hacia el 13% (en pos-pandemia).

Tras muchos años de debatir con Perry el espacio contracíclico que proporcionaba la actual Regla fiscal, concluimos que, en últimas, dicho espacio no depende tanto del manejo coyuntural-paramétrico que le otorgue el Comité al gobierno de turno, sino de la dinámica estructural de las finanzas públicas. Infortunadamente, ese espacio estructural en Colombia se ha ido reduciendo de manera acelerada durante 2015-2019 y ahora con esta pandemia 2020-2021 luce aún más estrecho.

De allí que la Administración Duque haya evitado la emisión de deuda fresca en los alivios que por cerca de 2% del PIB estará otorgando por cuenta de la declaratoria de emergencia (Decreto 444 del 2020). Y para ello ha tomado prestados temporalmente recursos del FAE-Fonpet, pero la Comisión de la Regla tendrá que modelar el impacto de la devolución de esos recursos sobre la trayectoria de la deuda bruta.

Por todas estas razones es que considero que la mejor estrategia de credibilidad fiscal para Colombia radica en proceder a sincerar la Regla y foca-

lizarla sobre su trayectoria más probable. Esto implica, a su vez, fijarse una meta de balance primario para evitar desbordar, digamos, el 60% del PIB antes del 2022 respecto del actual 51% del PIB. El escenario más probable es que tendremos un deterioro de no menos de 4% del PIB en el stock de la deuda bruta durante 2020-2021, así: i) el recaudo caerá del 14% al 13% del PIB; ii) las transferencias de capital de empresas como Ecopetrol caerán del 2% al 1% del PIB; iii) habrá que repararle al FAE-Fonpet otros 2% del PIB.

Las calificadoras de riesgo sabrán apreciar este sinceramiento. Fitch nos acaba de rebajar la calificación a simple grado de inversión y en compañía de S&P, además, nos han puesto en perspectiva negativa la deuda soberana de Colombia. Luego lo que ellos quieren ver son acciones dirigidas hacia el "anclaje-fiscal futuro", evitando heterodoxias excesivas e innecesarias (como aquellas que insisten en créditos del BR-RIN al Gobierno o moratorias generalizadas). Ellas y las multilaterales saben bien que, en medio de esta pandemia, "todos los botes están descendiendo", pero debemos asegurarnos que el "Gloria de Colombia" no hace aguas.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ @liderazgomr

No debemos desperdiciar la crisis. Es una oportunidad para hacer cambios que no se hubieran querido o podido hacer antes de la crisis.

Rahm Emanuel

El Día Después

Los lectores de esta columna son testigos de que a diferencia de algunos colegas analistas de mercado más abusados, como dicen los mexicanos, no tuve la sabiduría para dimensionar el tamaño de debacle que se venía de la mano del Covid-19. Yo era de los que pensaba que esto era una "gripita". La evidencia está demostrando que este puede llegar a ser uno de los momentos más complicados que vaya a tener que sobrevivir la humanidad desde la Segunda Guerra Mundial.

Los datos económicos que se han estado publicando en los últimos días alrededor del mundo son desoladores. En apenas dos semanas, 10 millones de norteamericanos perdieron su empleo. Solo para comparar, durante la gran recesión de 2008 perdieron el empleo un total de 8,5 millones de norteamericanos, y 60 millones de personas a nivel global. Juzgando por lo que sucedió en las primeras dos semanas de la pandemia en EE.UU., no me parecería extraño que perdieran el trabajo en el mundo unos 200 millones de personas, implicando que 200 millones de familias van a perder su sustento en las próximas semanas.



ALBERTO J. BERNAL-LEÓN
Jefe de Estrategia Global, XP Investments
@albertoballe

El Covid-19 va a generar muchas muertes alrededor del mundo. Hasta este momento (viernes 4 de abril por la mañana), cuando han pasado 73 días desde el inicio oficial de esta pandemia, han muerto un total de 56.980 personas en el mundo por culpa de este patógeno. Eso implica la muerte de 780 personas por día por culpa de complicaciones atadas al coronavirus. Teniendo en cuenta que antes del coronavirus morían en el mundo un estimado de 150.000 personas diariamente, se puede afirmar que el coronavirus es hoy culpable de 0,52% de las muertes que ocurre cada día en el mundo. Es muy posible que las muertes atadas al coronavirus se incrementen con el tiempo, pero creo que es matemáticamente imposible que jamás lleguen a representar más de 1% del total de los fallecimientos, entre otras razones porque muy seguramente para finales de 2020 ya tendremos una vacuna lista.

NADA MÁS IMPORTANTE QUE TENER INFORMACIÓN CERTERA SOBRE EL TAMAÑO DE LA PANDEMIA

Como soy una persona que solo piensa en números y en la necesidad de evitar que los niños en el mundo se acuesten con hambre, pienso que es muy probable que cada día que pasa la presión social para volver a algo semejante a la normalidad se impondrá sobre la paranoia atada al Covid-19. Entre otras razones porque en este mundo mueren de hambre todos los días 28.000 niños, y ninguno de Covid-19. Y las prácticas de cerrar la economía por largos periodos de tiempo, generan hambre entre los niños, y, además, no desaparecen el virus.

Por lo tanto, es importante pensar en el "día después", que tarde o temprano tendrá que llegar. Otros países ya están en procesos de volver a la normalidad. La experiencia de Corea del Sur y de la República Checa demuestra que el uso masivo de máscaras o bandanas ayuda a controlar el Ro de la enfermedad. Segundo, se puede pensar en estrategias donde las empresas que puedan hacer teletrabajo separen a los empleados por grupos, con un grupo trabajando una semana en la oficina, y el otro en casa, y la semana siguiente se intercalan. Tercero, se deben mantener aislados a las personas de alto riesgo. Y cuarto, lo más importante, se debe trabajar lo más rápido posible en tomar tests rápidos para poder detectar y aislar casos lo antes posible. Nada más importante que tener información certera sobre el tamaño de la pandemia. Como todo en la vida, la negación no sirve, solo sirve afrontar la realidad sin miedo y con la ayuda de información fidedigna.

TRIBUNA EMPRESARIAL

Cannabis y el arte de abrir camino



ARAS AZADIAN
CEO de Avicanna

Al igual que como sucede con empresas como Rappi, Uber, Airbnb o Netflix, que han venido abanderando el posicionamiento de modelos de negocio disruptivos en varias de las principales economías, la industria del cannabis encara actualmente el desafío de impulsar una actividad productiva totalmente ajena a la tradición global de productos de origen agrícola.

Este hecho, que a primera vista podría asumirse como un simple proceso de adaptación a marcos regulatorios no conocidos, supone adelantar de manera simultánea labores comerciales, técnicas, de inversión, pedagógicas, de investigación científica e, incluso, de cocreación normativa, para consolidar la operación de todas las compañías que componen a este sector.

Todas estas tareas, que además se dan en medio del conocido "valle de la muerte" -primeros cinco años de existencia empresarial, en los que de acuerdo con cifras de Confecámaras solo sobrevive cerca de 30% de los nuevos emprendi-

mientos en Colombia-, hacen de este proyecto una apuesta que exige el máximo rigor y el mayor grado de calidad posible para que pueda materializarse.

Ahora bien, dado el enfoque medicinal que tiene esta industria en el país, y considerando la urgencia que tiene el mercado este año por empezar a generar ingresos, la sensibilización de todos los actores que integran el sistema nacional de salud sobre los beneficios del cannabis se hace determinante. En la medida en que más pacientes y profesionales de la salud se familiaricen con las cualidades de los productos a base de cannabinoides para tratar diferentes condiciones médicas, las empresas podrán capitalizar esta potencial demanda, mientras se le garantiza a los usuarios el acceso a nuevas alternativas de tratamientos.

Y es que las propiedades de los cannabinoides, adicional a los efectos probados sobre enfermedades como: la epilepsia, los trastornos depresivos, el autismo, la esclerosis múltiple, la osteoporosis, el Parkinson, el Alzheimer, el síndrome de estrés posttraumático, y los estados terminales, por citar algunos ejemplos, tienen un impacto directo en la reducción de los costos actuales de

tratamientos médicos que asumen tanto entidades gubernamentales como consumidores.

Dicho esto, es importante destacar que la actividad productiva del cannabis medicinal, como industria que se está abriendo camino en Colombia y a nivel internacional, depende de la articulación de todas las instituciones afines para generar consciencia sobre el valor agregado que representa la inclusión de productos con cannabis en la cadena de servicios de salud en el país.

El cannabis no solo tiene la capacidad de contribuir al crecimiento socioeconómico de la nación, también tiene un inmenso potencial para aliviar la infraestructura médica local y reducir los gastos de acceso a medicamentos de alta calidad.

Más allá de la sensible necesidad empresarial por percibir el retorno de las inversiones desplegadas en el país, Colombia está ante una ventana histórica de sumar a su aparato productivo un rubro que la apalanque como referente internacional.

El arte de abrir camino es de cierta forma el arte de saber aprovechar las oportunidades; es una oportunidad está ante su punto de inflexión, con Colombia lista para atravesarlo con éxito.