Q

CORONAVIRUS PAÍS ORBE CDMX ESTADOS MER K-2 META ARTES ESPECTÁCULOS HERALDO TV GASTROLAB TENDENCIAS RADIO OPINIÓN KIDS

Del mal de ojo al mal de amores: enfermedades en las que creen los mexicanos

Minuto a Minuto

los Wolves este jueves: Dónde y a qué hora ver EN VIVO /META ② HACE 8 MINUTOS

Raúl Jiménez se juega su destino con

SCJN admite amparo a exfuncionario

de CFE que se encuentra prófugo

GRATIS aprende a fabricar composta

con este taller en línea; aquí puedes inscribirte

Tlajomulco, tercer municipio con

indicador más alto de casas ahandanadae a nival nacional

La opinión de...

SACAPUNTAS

Sacapuntas



MARTHA ANAYA Luchas de poder en la 4T



JORGE AVILÉS Querido Bebé Pandemial:



ALEJANDRO CACHO

Política e intereses en BC

lo que queda del año"

"Sin dinero del gobierno Pemex no podrá pagar todo lo que debe en

Jorge Andrés Castañeda / Analista / Heraldo de México / Columna Editorial

El último director de Pemex

POR: JORGE ANDRÉS CASTAÑEDA @ AGOSTO 6, 2020 · 2:56

bit.ly/3kbkJPE

ELERALDO

0

 \bowtie

comparativamente bajos, ya no son los tres dólares por barril que llegó a costar Cantarell. Al mismo tiempo, la empresa tiene una estructura administrativa cada vez más ineficiente como lo

petróleo fácil ha ido elevando los costos de producción que, aunque siguen siendo

Pemex lleva años con problemas financieros. Su producción ha venido decayendo simplemente

existan, yacimientos con las dimensiones y generosidad de Cantarell y Ku-Maloob-Zaap. El fin del

porque el petróleo fácil en México se acabó. A la fecha no se han descubierto, y es difícil que

muestra la presentación a inversionistas de la semana pasada. Mientras que para Pemex los costos de venta, generales y administración (SG&A) representaron el 12% de sus ventas, para otras empresas petroleras estatales como Petrobras o Ecopetrol, representan el 10% y 7% respectivamente. Ni que decir de las grandes empresas privadas como Chevron, Shell o Exxon cuyos costos de SG&A fueron el 2%, 4% y 5% de sus ventas respectivamente. Ante esta situación los flujos de operación de Pemex se han vendido deteriorando de forma gradual

y en la primera mitad de este año presentaron un déficit de 1,649 millones de dólares. Esto, aunado a un aumento indiscriminado de su deuda en el sexenio anterior, ha hecho que Pemex enfrente un déficit de flujo de caja en lo que queda del año que ponen en duda su viabilidad financiera sin un apoyo sin precedente del Estado mexicano. Sin dinero del gobierno Pemex no podrá pagar todo lo que debe en lo que queda del año. La realidad es que el gobierno no puede abandonar a Pemex a su suerte y correr el riesgo de que

esta no pueda cumplir sus pagos de deuda. Esto tendría efectos sobre el resto de la economía mexicana y afectaría directamente al riesgo país y el costo de fondeo del gobierno mexicano. Para revertir esta situación, Pemex debe poner en marcha un plan de corto plazo y uno de largo plazo que le permitan seguir siendo viable financieramente. En el corto plazo la clave está en corregir el rumbo en los flujos de efectivo. Para esto es necesario

en primer lugar racionalizar su producción. Debe enfocarse en producir solamente en los campos que son rentables a los precios actuales - que siguen muy deprimidos - y abandonar la idea de producir más a como de lugar. En términos prácticos, esto representaría reducir la producción alrededor de un 25% para asegurar la rentabilidad de la producción. En segundo lugar, aunque parezca contraintuitivo, reducir la utilización del Sistema Nacional de Refinación. A mayor volumen de petróleo procesado, se tiene que incluir más crudo pesado y por ende se contraen los márgenes de refinación.

En el mediano plazo, Pemex tiene que reestructurarse para poder ser una empresa rentable. Todas las grandes empresas petroleras del mundo lo están haciendo y Pemex no puede ser la excepción. Petrobras está vendiendo sus refinerías, BP está en invirtiendo miles de millones de dólares en energías renovables. Pemex debe enfocarse en las actividades que le son más rentables, como producir en los campos que sabe explotar, y alejarse del resto de actividades donde simplemente no es rentable. Tiene que vender los activos, a empresas privadas o si se insiste a nuevas empresas estatales, usar esos recursos para pagar su deuda y enfocarse en ser rentable.

En el futuro inmediato, Pemex va a necesitar ayuda del gobierno, simplemente no hay de otra. Pero si la actual administración sigue las directrices planteadas en el memorándum del 22 de julio, el próximo Director General de Pemex podría ser el último.

TE PUEDE INTERESAR



Crudo mexicano cierra en 40.23 dólares por barril; su mejor nivel desde marzo

/MER K-2

POR JORGE ANDRÉS CASTAÑEDA MORALES

COLABORADOR

@JORGEACAST eadp

EMILIO LOZOYA

EMPRESAS

PEMEX

PETROLEO

NOTAS RELACIONADAS



Sacapuntas

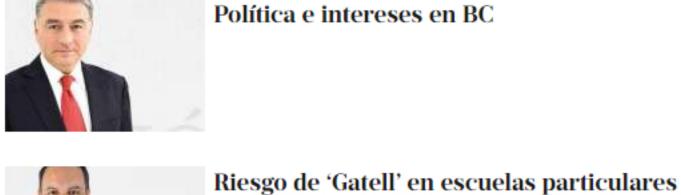


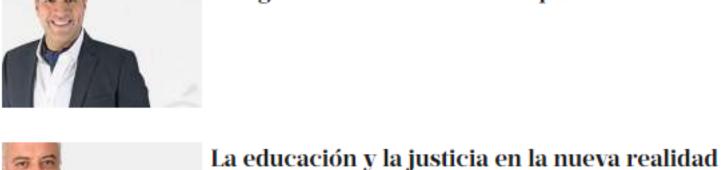
Luchas de poder en la 4T



Querido Bebé Pandemial:









Dos pasitos para adelante, uno para atrás



México y Vietnam ¿beneficiarios de los problemas chinos?



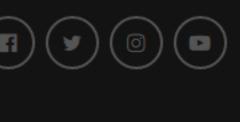


SECCIONES

JORGE ANDRÉS CASTAÑEDA

INFORMACIÓN **COMS**CORE.

ENCUÉNTRANOS EN



Orbe Artes Mer K-2 Opinión

CDMX

Meta Espectáculos Autos

Estados

País Tendencias Gastrolab

El Heraldo TV

Políticas de Privacidad Contacto Media Kit

Acerca de

Directorio