



EPM: el fondo de la crisis

EPM no está blindada del abuso de poder de los políticos, lo que llama a una reforma de fondo.

Carlos Caballero Argáez

- Compartir
- Comentar
- Guardar
- Reportar
- Portada

Por: Carlos Caballero Argáez | 28 de agosto 2020, 09:25 p.m.

Como si el país no estuviera atravesando la más profunda crisis sanitaria, económica y social de su historia, el señor alcalde de Medellín hizo estallar una bomba al atentar contra el frágil marco de gobierno corporativo de la segunda empresa más grande e importante del país.

Temas relacionados

- CARLOS CABALLERO ARGÁEZ** AGO 14 **Elementos para despejar el horizonte**
- CARLOS CABALLERO ARGÁEZ** JUL 31 **De la informalidad y las reformas para combatirla**
- CARLOS CABALLERO ARGÁEZ** JUL 17 **De las 'urgencias' a la 'construcción'**

Desde el mismo momento de la explosión y la renuncia de la junta directiva de la empresa, han abundado las interpretaciones y las hipótesis sobre las razones de la actuación del alcalde. Estas últimas van desde la inexperiencia del mandatario hasta la ejecución de una estrategia política, pasando por el enfrentamiento entre el alcalde y el sector empresarial antioqueño. De ser correcta cualquiera de estas hipótesis, la situación sería de inmensa gravedad para Medellín, para Antioquia, y para la economía colombiana.

En lo que sí hay un consenso entre el cúmulo de manifestaciones que se han expresado es en que al pasar por encima de la junta directiva para intentar la ampliación en el Concejo del objeto social de la empresa y para avanzar en la conciliación con los grupos de ingenieros que participaron en el desarrollo de Hidroituango, se rompieron las reglas de juego del gobierno corporativo de EPM, lo que ha puesto en riesgo su buena administración y la financiación de sus inversiones. De hecho, un par de días después, Fitch, la agencia internacional de calificación de riesgos, rebajó la nota otorgada a la compañía, que pocas semanas antes había colocado bonos en el mercado internacional por la suma de 750 millones de dólares.

Las diferentes interpretaciones sobre lo ocurrido no han ido, sin embargo, al fondo del asunto. Que no es otro que haber mantenido la naturaleza de 'Empresa Industrial y Comercial del Estado' en EPM, cuando la Ley 142 de 1994 abrió la posibilidad de convertirla en una sociedad por acciones. Los antioqueños, orgullosos de su cultura cívica y emocionalmente ligados a la propiedad de la empresa, se resistieron al cambio en la naturaleza jurídica por el temor de que ello condujera a su privatización. Se conformaron con la existencia de un acuerdo tácito entre la ciudadanía y los políticos de Medellín para que estos no metieran sus narices en EPM, dejando que se manejara con criterios privados y que le transfiriera a la ciudad cuantiosas rentas anuales para financiar sus programas.

Muy bonito, pero muy peligroso. El Concejo de Medellín continuó actuando como asamblea de socios de la empresa y el alcalde, con el poder de nombrar a la junta directiva y al gerente. Sigue viva la correa de transmisión entre la política y la compañía; una espada de Damocles sobre el gobierno corporativo interno, por mejor diseñado que estuviera. El sector financiero y los inversionistas internacionales confiaron en que la empresa estaba blindada de la voracidad de los políticos por el mentado pacto implícito.

En una publicación de Fedesarrollo de 2003, Ulpiano Ayala y Jaime Millán afirmaron que el éxito de EPM se explicaba por "la combinación de la renta del recurso hidroeléctrico y los recursos humanos que permitieron desarrollarlo, pero, fundamentalmente, por el ejercicio de parte de los ciudadanos de Medellín de una forma de control de la gestión de la empresa que impidió su apropiación oportunista por la clase política".

La verdad es que EPM no está blindada del abuso de poder de los políticos. Lo que llama a una reforma de fondo para garantizar el buen gobierno y su éxito futuro. Los ejemplos están a la vista: ISA y **Ecopetrol**, en donde los presidentes son designados y reportan a la junta directiva y esta, a su vez, por una asamblea de accionistas en la cual tiene representación el Gobierno Nacional.

EPM es demasiado importante para dejarla en manos de los políticos.

Carlos Caballero Argáez

MÁS DE CARLOS CABALLERO ARGÁEZ

AGOSTO 14 DE 2020 **Elementos para despejar el horizonte**
Hacer frente al desafío que se tiene por delante exige un acuerdo político de amplia envergadura.

JULIO 31 DE 2020 **De la informalidad y las reformas para combatirla**
Es urgente abaratar el trabajo formal y conectar la reforma laboral, la tributaria y la pensional.

JULIO 17 DE 2020 **De las 'urgencias' a la 'construcción'**
El virus sacó a la luz la fragilidad del contrato social, de las reglas que rigen el pacto colectivo

JULIO 03 DE 2020 **Proyecciones económicas y riesgos políticos**
Los estimativos del **Ministerio** de Hacienda parten de supuestos de difícil realización en la práctica

JUNIO 19 DE 2020 **'Deberíamos tomar el futuro seriamente'**
Los dirigentes tienen la enorme responsabilidad de proyectar el país en el cual vamos a vivir.

VER MÁS COLUMNAS

Otros opinan

Ricardo Silva Romero

Masacres
¿Cómo detener nuestro desangre? Serviría un gobierno que se resista a leer por encima la honra ajena

Ventana bifocal
Parece que no vamos a cambiar mucho, lo que no es malo necesariamente; a mí me cae bien la gente.

Eduardo Posada Carbo

En manos de la vacuna
El rebrote en cualquier esquina anticipa nuevas réplicas en otras. La esperanza está en una vacuna.

Moisés Wasserman

Descubre noticias para ti

CARICATURAS 7:46 PM
Termina cuarentena

CARICATURAS 7:45 PM
Usted elige

CARICATURAS 7:44 PM
Indignante señal

FOROS EL TIEMPO 2020-08-28
El panorama de la costa Caribe en materia de reactivación económica

Empodera tu conocimiento

VEHÍCULOS 09:19 P.M.
Los otros túneles de Colombia

ECONOMÍA 09:14 P.M.
El agua moja / Columna de Juan Carlos Archila

OFICINA 07:01 P.M.
El negocio de las oficinas, trabajando para ajustarse a los cambios

PROPIEDAD HORIZONTAL 06:55 P.M.
Aislamiento selectivo: La nueva realidad de las copropiedades

Nuestro Mundo

COLOMBIA | **INTERNACIONAL**

BOGOTÁ | MEDELLÍN | CALI | BARRANQUILLA

SANTANDER 08:40 P.M.
Epidemiólogos le piden al gobernador aplazar reactivación en Santander
Según proyecciones del INS, el pico de la pandemia llegaría durante la ...

SOLIDARIDAD 08:29 P.M.
El 'Bingo Solidario' para ayudar a quienes más lo necesitan

CALI 08:39 P.M.
Hablan las familias de víctimas de masacre tras captura de sospechosos
Familiars de los menores de edad señalan que quieren la verdad sobre ...

ANTIOQUIA 07:57 P.M.
Tres jóvenes fueron asesinados en una finca de Andes, Antioquia

METROPOL 07:31 P.M.
Misterio resuelto: por esto era el ensordecedor ruido en Medellín

Horóscopo

Encuentra acá todos los signos del zodiaco. Tenemos para ti consejos de amor, finanzas y muchas cosas más.



Crucigrama

Pon a prueba tus conocimientos con el crucigrama de EL TIEMPO

