



ENERGÍA. SE CONECTARÁN AL SERVICIO DE GAS 400.000 FAMILIAS DE ESTRATOS 1 Y 2

“Fracking crearía 300.000 empleos”

P8-9

Orlando Cabrales Segovia  
PRESIDENTE DE NATURGAS

Pierre Ancines/LR

Vea el #InsideLR de la entrevista completa



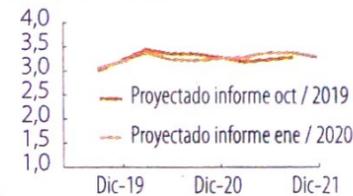
ALTA GERENCIA CINCO DISTRACCIONES QUE MÁS AFECTAN PRODUCTIVIDAD EN LA OFICINA. P14-15

HACIENDA. EL EMISOR CALCULA DÉFICIT DE CUENTA CORRIENTE EN 4,4%

# Las remesas y los migrantes impulsarán el PIB en 2020

## PROYECCIONES CRECIMIENTO DEL PIB

Variación anual %



Fuente: Banco de la República Gráfico: LR-GR

Aunque en menor medida que en 2019, las remesas y la migración continuarán influenciando de manera importante el aumento del consumo interno en Colombia, que en 2020 está calculado en 4,3% y que, como el año pasado, es considerado uno de los principales rubros que dinamizarán a la economía nacional. La proyección del Emisor es

que el PIB local crecerá 3,3% este año, ligeramente por encima del estimado 3,2% que se espera en 2019. Así mismo, consideran que otros aspectos que impulsarán ese comportamiento son la inversión y las condiciones crediticias amplias, teniendo en cuenta que la tasa de interés de referencia se mantuvo fija en 4,25%. P6

## Avianca ha comprado 40 aviones Airbus desde 2013

En los últimos años Avianca ha venido renovando su flota, y un elemento que llama la atención es el aumento de las referencias de Airbus adquiridas. Si bien entre 2013 y 2019 la flota total de la compañía solo aumentó en 10 aeronaves, la empresa pasó de tener 51 Airbus propios a 91, y redujo la cantidad de aviones que arrendaba en este periodo. P7

EDITORIAL

La situación de la subasta del espectro pone en jaque el desarrollo del sector

Es importante que el MinTIC analice la situación de Partners, ya que de estas inversiones depende el desarrollo del país. P2

FINANZAS

Un centennial tiene deudas promedio de \$1,2 millones con el sector financiero

P19

ECONOMÍA

Caída de 11% en venta de combustibles arrastró exportaciones en 2019

P5

OCIO

Las dietas Paleo e Intermittente están entre las cinco que son tendencia

P26-27

## “LANZAREMOS BILLETERA MÓVIL DE SEGUROS”

Rodrigo Alfonso, CEO de Sekure, señaló que también tendrán pólizas para hogar y bicicletas este año. P18



## MinTIC deberá estudiar si frena asignaciones del espectro

Tras la solicitud realizada ayer por la Procuraduría General de la Nación, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) deberá evaluar si suspende el otorgamiento de permisos para el uso del espectro radioeléctrico a nivel nacional hasta que se aclare cuál será la cuantía que obtendría el Estado producto de la subasta del espectro realizada el 20 de diciembre del año pasado. ASUNTOS LEGALES

## LAS MONEDAS DE LA REGIÓN QUE MÁS SE HAN DEVALUADO

P10-11

Del 1 de enero de 2020 a 3 de febrero de 2020

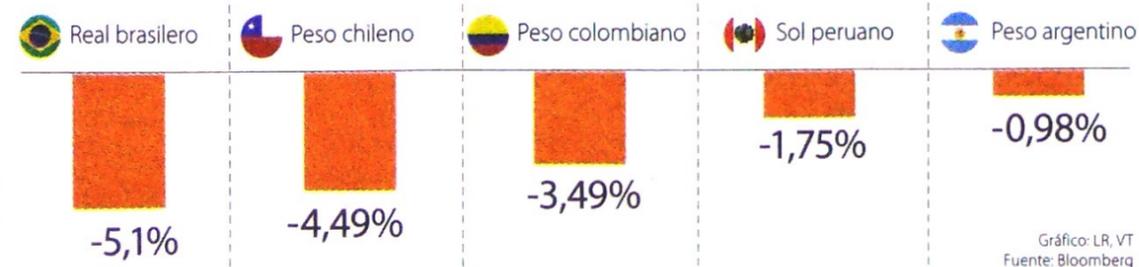


Gráfico: LR, VT Fuente: Bloomberg

ECONOMÍA

## Minería aportará US\$4.500 millones

María Fernanda Suárez, ministra de Minas y Energía, dio a conocer los cinco proyectos estratégicos a los que le apunta el Gobierno. Dijo, además, que habrá hasta US\$4.500 millones de inversión extranjera directa en este sector. P4



## ÍNDICE

EDITORIAL	P2
ECONOMÍA	P3
EMPRESAS	P7
GLOBOECONOMÍA	P10
ALTA GERENCIA	P13
FINANZAS	P18
OCIO	P26
ANÁLISIS	P30
CAJA FUERTE	P32

# “Fracking crearía 300.000 nuevos

**ENERGÍA.** SEGÚN NATURGAS, LA IMPLEMENTACIÓN DEL FRACKING TRAERÍA UNA INVERSIÓN EXTRANJERA CERCANA A LOS US\$45.000 MILLONES, LO QUE REPRESENTARÍA UN IMPULSO EN EL CRECIMIENTO DEL PIB

## EL PERFIL

**Orlando Cabrales Segovia** es abogado de la *Universidad Javeriana* y tiene una maestría en filosofía del *Boston College*. Fue asistente de la dirección de *Ecopetrol* entre 1988 y 1990 y vicepresidente Legal para Latinoamérica de *British Petroleum*. En el gobierno del presidente **Santos**, fue presidente de la *Agencia Nacional de Hidrocarburos* de 2011 a 2013 y viceministro de *Energía*. Actualmente, es presidente de *Naturgas*. Además, ha sido miembro de varias juntas directivas.



BOGOTÁ  
**Orlando Cabrales**, presidente de la *Asociación Colombiana de Gas Natural (Naturgas)*, aseguró en *Inside LR*, que respalda los componentes de transparencia y fortalecimiento institucional que el *Gobierno* ha incluido en el proyecto de decreto que define los lineamientos para el desarrollo de los pilotos de fracking en el país.

## INSIDE

Según **Cabrales**, Colombia debe avanzar en el aprovechamiento de los recursos hidrocarbúricos que tiene por medio de herramientas científicas que cumplan con los más altos estándares ambientales y técnicos, que tengan supervisión y monitoreo continuo en cada una de sus etapas.

**Recientemente se firmaron los documentos del Plan Nacional Energético y el Plan de Abastecimiento de Gas, ¿cuáles fueron los hitos a destacar respecto a abastecimiento, nuevos proyectos y demanda?**

Sobre el Plan Energético Nacional creo que lo más importante por resaltar ahí es que el *Gobierno* está viendo que la evolución de la matriz energé-

**400.000 FAMILIAS SERÁN CONECTADAS A LA RED DE GAS EN EL CORTO PLAZO, GRACIAS A LOS PACTOS POR EL CRECIMIENTO.**

Síganos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Con el informe de exportaciones a diciembre de 2019.

tica del país al año 2050 está pasando de electricidad a gas, lo que hoy representa un 30% a un casi 50%; y por el contrario, los combustibles líquidos, que hoy representan casi 50% de la matriz, para 2050 representarían un 30%.

Del plan de abastecimiento de gas hay varias cosas interesantes. Lo primero que hay que resaltar es que celebramos que la *Upme* está yendo más allá de



las declaraciones de producción cuando perfila la oferta de gas del país en el mediano y largo plazo, eso creo que es un avance positivo que tiene el plan de abastecimiento de este año, es decir, que está identificando fuentes adicionales de gas que probablemente van a entrar a partir de 2022 o 2024.

Lo segundo es que ya está viendo la *Upme* y que ha sido uno de los comentarios fuertes que ha hecho el sector del gas natural es que las generadoras térmicas del interior del país, que hoy están respaldadas con combustibles líquidos, entren a participar en el costo fijo de la nueva infraestructura de importación de gas en el Pacífico, en-

tonces creo que eso es un gran avance.

## ¿Cree que es necesario el fracking en Colombia?

Creo que tenemos que hacer todo. Yo creo que la aproximación que ha tenido el *Gobierno* es la correcta. El país tiene un inmenso potencial en materia de yacimientos no convencionales para el gas, ya vimos su importancia en la evolución de la matriz energética, entonces en ese sentido creo que hay que hacerla.

A nosotros nos preocupan un poco los tiempos, quisiéramos ver iniciados y completados los proyectos de investigación integral, de tal manera que poda-

mos determinar y tomar la decisión para ver si avanzamos o no lo hacemos.

El sector nunca ha negado que la actividad tiene algunos riesgos, no muy diferentes a los que tienen los yacimientos convencionales; sin embargo, no nos debe dar miedo la ciencia. Si la ciencia nos dice que se puede hacer de una manera adecuada, entonces démosle un espacio y una oportunidad a la ciencia.

## ¿Cuál sería el impacto económico de tener que importar petróleo y gas?

El sector de hidrocarburos es eso es básicamente, exportación de petróleo, representan

**EDICTO EMPLAZATORIO**  
**ECOPETROL S.A. EMPLAZA A:**

Todas las personas que se crean con derecho a participar en la Pensión por Sustitución del señor **LEON JULIO ANAYA ALVAREZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. **5.587.926**, fallecido el 19 de noviembre de 2019 en Floridablanca, Santander, quien se encontraba disfrutando de una pensión vitalicia de jubilación.

Los interesados deberán presentarse dentro de los treinta (30) días siguientes a la publicación de este edicto, acreditando el derecho en debida forma en el Centro de Atención Local Bucaramanga, ubicado en la carrera 29 No. 45 - 45 Oficina 611, Edificio Metropolitan Business Park, o en el Centro de Atención Local de Personal más cercano a nivel nacional

Esta publicación se realiza en cumplimiento de lo dispuesto en la ley.

MARZO 27 2020  
Hotel JW Marriott Bogotá

## GRANDES TEMAS A ABORDAR EN NUESTRO IV CONGRESO DE SOSTENIBILIDAD

4° CONGRESO DE SOSTENIBILIDAD

DE LA RENTABILIDAD A LA GENERACIÓN DE VALOR

UN EVENTO: **ASOBANCARIA**

**01** Conocimiento de primera mano de la agenda pública para el cumplimiento de los ODS.

**02** Análisis de expertos en Gobierno Corporativo como pilar de la sostenibilidad.

**03** ¿Cómo encontrar convergencia entre rentabilidad y sostenibilidad?

**04** ¿Cómo integrar las consideraciones ambientales y sociales en los procesos de toma de decisiones desarrollando negocios sostenibles?

**05** Espacio de intercambio de experiencias para llevar sus estrategias de sostenibilidad de la teoría a la práctica.

**06** Proyección de las compañías desde un Enfoque de Rentabilidad vs. Sostenibilidad.

Obtenga **5%** de descuento condicionado por inscripción y pago hasta el 20 de Febrero de 2020

COP: \$ 897.750  
IVA: \$ 179.550  
Total: \$ 1.077.300

USD: \$ 359  
IMPUESTOS INCLUIDOS

TARIFA PLENA

COP: \$ 945.000  
IVA: \$ 179.550  
Total: \$ 1.124.550

USD: \$ 375.00  
IMPUESTOS INCLUIDOS

Inscripciones:  
Amparo Angulo  
Call Center: 326 5620  
eventos@asobancaria.com  
Patrocinios:  
Yuly Santos  
PBX: 326 5600 - Ext.: 1485  
Cel.: 300 3457292  
ysantos@asobancaria.com

@asobancaria  
#asobancaria  
Asobancaria Colombia  
www.asobancaria.com

# empleos en el país”



Orlando Cabrales Segovia, presidente de Naturgas, con Mario Chaves, editor de la sección de Empresas. Pierre Ancines/LR



Ramiro Santa  
Presidente de Skic Group

“Los beneficios, además de los recursos económicos que tanto necesita el país para educación, salud, seguridad, son el bienestar que genera el gas de uso diario”.



Vea el video del InsideLR con el presidente de Naturgas.

## ¿Cómo ha sido el comportamiento del mercado de los vehículos a gas?

Hemos visto un incremento importante en los vehículos a gas, en especial en los de carga pesada. La renovación de flota en una ciudad como Bogotá, un 55% ha estado representada en gas natural, es decir el 55% de la nueva flota de transporte de pasajeros va a ser con gas, un 28% con diesel y el resto va a ser eléctrico.

También vemos un incremento muy importante en el nivel de las conversiones de los vehículos duales que funcionan con gasolina y con gas, con un incremento del 25%, además, le estamos haciendo una apuesta grande a los vehículos livianos dedicados a gas natural y el transporte público de pasajeros principalmente, cumpliendo con la apuesta del Gobierno en el sector energético.

## ¿Qué están haciendo para acabar con la cocina con leña?

Se estima que cerca de 1,6 millones de hogares todavía cocinan con leña o carbón y que esto produce unas 8.000 muertes al año. En el marco de los pactos por el crecimiento, en el muy corto plazo esperamos conectar a 400.000 familias con gas natural.

MARÍA ALEJANDRA RUIZ RICO  
mruiz@larepublica.com.co

un 40% de las exportaciones del país y representan un 30% de la inversión extranjera.

Importar representaría no tener la inversión extranjera y no tener el porcentaje de las exportaciones. Por el contrario, con el fracking, las estimaciones que uno tiene con 5.000 pozos es que podríamos estar hablando de que esto representaría para el país un a inversión extranjera de US\$45.000 millones, una creación de empleo de casi 300.000 nuevos empleos y un aumento en el crecimiento del PIB de 10%. Es decir, al no hacerlo no solamente dejaríamos de recibir lo que hoy recibimos, sino que dejaríamos de recibir, lo que podríamos recibir.

## El año pasado hubo una caída en las reservas de gas, ¿Colombia tendrá que importar?

Efectivamente el año pasado tuvimos una disminución del 3% con respecto al 2018 en las reservas de gas, creo que si podemos aportar e incorporar muchas más reservas al mercado, el país tiene un potencial muy grande de gas, por lo menos en el rango más pesimista, se duplicarían las reservas que tenemos hoy en el país.

Entonces, claramente sí hay que seguir apostándole a cambiar esas nuevas fuentes y creo que la importación tiene sentido para respaldar el sistema, pero hay que hacer mucho más de lo que estamos haciendo.

## INDUSTRIA. SUBA ES LA LOCALIDAD CON MÁS ORGANIZACIONES

# El número de sociedades en Bogotá aumentó 4%

BOGOTÁ

La Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), dirigida por Nicolás Uribe, reportó que la capital terminó el año pasado con 795.648 empresas y establecimientos de comercio, es decir, 30.009 más que el año anterior, lo que significó un incremento de 4%.

El reporte de la Cámara de Comercio estableció que durante 2019 se crearon 151.970 empresas, 4,1% más que el año anterior. Las micro y pequeñas lideraron el número de unidades productivas registradas con 97,5%. El porcentaje restante lo ocuparon las empresas medianas (1,8%) y las grandes apenas llegaron a ser tan solo 0,7%.

La localidad de Suba encabezó el listado con el mayor número de empresas y establecimientos registrados, con 82.415; seguida por Kennedy, con 68.253, Engativá, con 63.722, Usaquén, con 61.512 y Chapinero, con 55.666.

Al mirar el comportamiento por sectores, el líder fue el comercio al por mayor y al por menor, y la reparación de vehículos automotores y motocicletas, con 267.708; le siguieron las industrias manufactureras, con 89.668 empresas; alojamiento y servicios de comida, con 87.465 empresas, y actividades profesionales, científicas y técnicas, con 63.132 empresas.

Martín Salcedo, vicepresidente de servicios registrales de la CCB, aseguró que “cada vez es más fácil y rápido crear empresa. Gracias a las acciones que hemos tomado y la articulación del sector público y privado en materia de simplificación de trámites como la creación de empresa en cuatro horas para sociedades y la Ventanilla Única Empresarial (VUE) estamos aportando a la competitividad de la ciudad-región y del país”.

De acuerdo con el comunicado de la CCB, estas cifras demuestran que la ciudad es una de las más dinámicas de la región.

MARIO CHAVES RESTREPO  
@mariochre

## COMERCIO. TENDRÁN APP PARA RASTREAR ENVÍOS

# El comercio electrónico será 40% de los ingresos de 4-72 para 2024

BOGOTÁ

El comercio electrónico es un tema que llegó para quedarse y que está cambiando negocios como el de los envíos. El presidente de 4-72, Luis Humberto Jiménez, explicó cómo este fenómeno está cambiando su negocio.

## \$287.000

MILLONES ES EL VALOR DE LOS INGRESOS DE 4-72 EL AÑO PASADO, Y LAS UTILIDADES LLEGARON A \$10.300 MILLONES.

Nosotros tenemos más de 1.200 puntos a nivel nacional con los cuales hacemos la cobertura en todos los municipios del país. Ya cuando uno mira, por ejemplo, servicios financieros, que tienen una dinámica distinta, nosotros tenemos una red de un poco más de 9.000 puntos

## ¿Están pensando también ampliar estas redes?

Dentro del plan Crecer pensamos para 2020 inicialmente 120 puntos adicionales.

## ¿Qué novedades tendrán?

Hoy el correo cambia de mercado por el comercio electrónico. Eso implica que los clientes tienen requerimientos distintos. Hoy por hoy, los consumidores requieren trazabilidad, transparencia, es decir, que puedan acceder desde cualquier punto.

Premian mucho el que los envíos se entreguen el mismo día. Destinamos un poco más de \$12.000 millones en proyectos enfocados en fortalecer la operación en temas de seguridad física y electrónica.

Vamos a tener una aplicación para mejorar la trazabilidad de los envíos. Van a tener muchas cosas que todavía no te puedo contar.

LAURA BECERRA ELEJALDE  
lbecerra@larepublica.com.co

## ¿Cómo les fue el año pasado?

Logramos tener una utilidad neta de \$10.300 millones. Crecimos respecto a 2018 en más de \$5.300 millones en utilidad y ahí hay un punto importante a tener en cuenta y es que el operador postal es 100% público.

## ¿Qué retos tienen?

El primero es el virtual, que son unos 16,5 millones de envíos. El otro reto que tenemos como operador postal es que el correo físico como lo conocemos viene cayendo porque el Gobierno viene digitalizando los procesos. Eso viene cayendo alrededor de 4% en los últimos dos años. Pero cuando uno mira España, el año pasado cayó el 13%.

## ¿Cuánto pesa el comercio electrónico para ustedes?

El año pasado un poco más de \$48.000 millones de los \$287.000 millones de ingresos que tuvimos vinieron por la línea de comercio electrónico. Eso es 17%, pero al 2024 representará alrededor del 40%.

## ¿Cuánto pesan los documentos físicos?

Alrededor del 45% del total de los ingresos. Hay un tema importante que son los giros nacionales y para nosotros representaron 1% de nuestros ingresos. Otro tema es la paquetería que lo tenemos mucho

Para 2014, lo que estamos proyectando es que los servicios postales, que hoy es un gran rubro, caigan a una participación alrededor de 10% y otros servicios, como el comercio electrónico o servicios financieros, pesen por lo menos a dos terceras partes del ingreso.

## ¿Qué porcentaje del mercado tienen?

Aún no hay cifras consolidadas del sector en 2019, pero en el 2018 nosotros fuimos la tercera compañía a nivel de ingresos.

## ¿Cuál es la presencia actual?, ¿cuántos puntos tienen?

Luis Humberto Jiménez es el presidente de 4-72 desde el año pasado.

Pierre Ancines/LR

