

ESPECIALES LA REPÚBLICA
EMPRESARIO DEL AÑO 2019

VIDEO



ENERGÍA

“Hay que mirar todas las opciones para que Colombia sea autosuficiente en energía”

mércoles, 19 de febrero de 2020

GUARDAR

f t in

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas

LA REPÚBLICA +
Agregue a sus temas de interés

- 🔍 **Ecopetrol**
- 🔍 Felipe Bayón
- 🔍 Empresario del Año 2019
- 🔍 Empresarios

Administre sus temas



FELIPE BAYÓN
Presidente de Ecopetrol

Administre sus temas

El presidente de Ecopetrol resaltó la importancia y la responsabilidad que tiene la empresa con las comunidades y la economía colombiana

Mario Chaves Restrepo - mchaves@larepublica.com.co

Felipe Bayón fue el **Empresario del Año de 2019**. No solo fue el más conocido entre los nominados (69,7%), sino que fue el que tuvo una mayor favorabilidad promedio (4,04 sobre 5) y, en total, sacó 52% de los votos de los 200 ejecutivos encuestados, siendo, además, los negocios de la compañía los más reconocidos. Bayón indicó que su sello en la empresa es “bajarse de la camioneta”, ser humilde y acercarse a las comunidades.

También explicó que las inversiones hechas en Estados Unidos y Brasil son como la entrada a las “grandes ligas”, y dijo que el plan de inversión, en el que aún están trabajando, estará entre US\$5.500 millones y US\$6.500 millones.

¿Cómo Ecopetrol pasa por un buen momento sin precios del petróleo altos? La compañía viene en una transformación muy profunda después de la crisis, cuando los precios del crudo bajaron de US\$120 a US\$27. Nos tocó pisar el freno y apretarnos el cinturón. Nos embarcamos en un proceso que ha sido absolutamente exitoso. Quiero hacer un reconocimiento especial a los 13.000 colaboradores directos que tenemos en el Grupo **Ecopetrol**.

Uno de los pilares de esa transformación ha sido ser más eficientes, ¿hay espacio para lograr más eficiencias?

Siempre hay espacio para ser más eficientes. Si uno mira los últimos cuatro años, hemos ahorrado \$11,7 billones. Esto no incluye el cierre de 2019, pero siempre tenemos esa posibilidad de pensar cómo puedo hacer lo que estoy haciendo sin poner en riesgo la seguridad de la operación, manejando los riesgos que son inherentes a una industria como esta.

Hay muchos aspectos: la calidad técnica de nuestros profesionales, el deseo que tienen de seguir aprendiendo. Por ejemplo, ahora todo el tema de la transformación digital es una verdadera revolución, pues nos permite pensar en que siempre es posible hacer más. Nosotros tenemos una frase que usamos mucho y es que en **Ecopetrol** hacemos posible lo imposible.

LOS CONTRASTES



SYLVIA ESCOVAR
PRESIDENTE DE TERPEL

“Más allá de ser un gran líder empresarial, ejecutivo inteligente, visionario y de impecable comportamiento, es un extraordinario ser humano”



FRANCISCO LLOREDA
PRESIDENTE DE LA ACP

“Esto evidencia la gestión de quienes hacen parte de esta industria y trabajan a diario por sacar adelante a un sector que trabaja por garantizar la energía que Colombia necesita”.



JORGE BENDECK
PRESIDENTE DEL FEDERIDOCOMBUSTIBLES

“Felipe es un conocedor de la industria petrolera y de su ensamble internacional, por esto, cuando llega a Ecopetrol, aplica estos conceptos y la reforma para preservarla”.



ORLANDO CABRALES SEGOVIA
PRESIDENTE DE NATURGAS

“La experiencia de Felipe Bayón ha hecho en Ecopetrol una verdadera transformación. Pasó a ser una empresa mucho más eficiente y con una operación maximizada”

¿Cuál es su sello?

Yo volví al país hace cuatro años y fue para ser parte del Grupo **Ecopetrol** para devolverle al país, para trabajar en algo en lo que llevo ya casi 30 años. Yo utilizo una frase que le oí a un alcalde en la Meta, “ustedes, los mineros, tienen que bajarse de las camionetas”. Es la expresión que yo uso y es decir mire, tenemos que entender a esas comunidades, tenemos que dejar de ser arrogantes.

¿Por qué invertir en fracking en Estados Unidos?

Uno, lo estamos haciendo con un socio estratégico que es Occidental, con el que tenemos una relación hace 40 años y que es una compañía líder en el desarrollo de no convencionales en los Estados Unidos.

Además, los no convencionales en EE.UU. han permitido que ese país haga una revolución desde el punto de vista de ser autosuficiente, de generación de empleo y mejorar las condiciones de muchas personas.

Nosotros hemos dicho que a partir de 2022, alrededor de US\$1.200 millones de Ebitda adicional vendrán por este negocio. Actualmente producimos unos 20.000 barriles por fuera de Colombia, a 2027 pueden ser 140.000 o 150.000 barriles. Es un crecimiento muy importante, pero, sobre todo, profundizaremos nuestro conocimiento.

¿Por qué Brasil?

Es un sitio absolutamente estratégico. Nosotros lo hemos descrito como jugar en las “grandes ligas” y es parte de la estrategia como compañía, estar en el continente americano.

¿Hay espacio para seguir invirtiendo en Colombia?

Tenemos todavía una cantidad de recursos por descubrir, venimos en un proceso de transformación y también de utilización de tecnología. Estoy convencido que hay oportunidades en Colombia de explorar y hacer exploración, inclusive muy cerca de áreas de operación y de producción. Miramos el recobro mejorado, sacarle más a los campos que tenemos, hay otras opciones costa afuera y los no convencionales. El tema es mirar todas las opciones para que el país siga siendo autosuficiente.

Hablando de todas las opciones, ¿se necesita el fracking?

Como el Gobierno ha planteado en los proyectos piloto de investigación integral, es la manera a través de la ciencia de permitirnos hacer investigación en el país para definir si es un recurso que queremos desarrollar.

Estamos convencidos que permitirle a los colombianos que tengan acceso a la energía es una de las maneras más poderosas de cerrar las brechas que tiene el país. Hoy tenemos todavía 1,5 millones de familias que cocinan con carbón. Los no convencionales estamos buscando líquidos, pero estamos buscando gas. Ambas cosas son importantes. Hay 33 millones de colombianos utilizan el gas todos los días. ¿Cómo hacemos para que sea toda la población y tengamos ese combustible que es amigable?

Creemos que los pilotos son la manera de hacerlo de manera abierta, de manera transparente para todos los ciudadanos. Yo lo he descrito como operar dentro de una pecera para que uno pueda mirar de manera absolutamente transparente qué está pasando y, en últimas, tomar la decisión como país si lo hacemos o no. La energía más cara es la que no se tiene. Pero ¿cómo hay que hacerlo? De manera responsable, segura, manejando los temas que preocupan a la gente, y para todo eso nos estamos preparando como compañía.

¿Cómo están en el desarrollo de gas?

Somos entre el 60% y 65% del mercado de gas nacional, pero creo que tenemos que hacer todavía mucho más. Recientemente creamos una vicepresidencia nueva. Estamos convencidos que hay todavía un potencial muy importante de gas en el país. Es clave que los colombianos tengan acceso a ese combustible, no solo para cocinar, para calentar el agua por las mañanas, sino para la industria, para el transporte.

¿Cómo van con los proyectos de energías no renovables?

Dentro de esta transición energética hay que ver a dónde queremos llegar y cómo lo hacemos de manera ordenada. Cuando conversamos con las comunidades, oigo que todos queremos tener un mejor medio ambiente, mejor salud, pero eso cuesta.

Nosotros, desde la responsabilidad que tenemos, seguiremos trabajando para que ese sea el caso desde el punto de vista de no renovables. Entonces, ¿cómo hacemos para crecer en nuestra capacidad de generar energía? Nosotros somos un gran generador de energía para nuestras propias operaciones. Somos el mayor autogenerados del país. Hoy en día tenemos 64 megavatios con energías renovables, biomasa y un parque solar, el de Castilla. La idea es que de aquí a 20 22 pasemos a 300 megavatios.

La gente me dice bueno, pero este es un tema de relaciones públicas... Yo le digo primero, el parque solar de Castilla nos permite bajar 154.000 toneladas de CO2. Y segundo, nos ha permitido que ahorremos muchísimo dinero en la operación. Ambientalmente es lo que hay que hacer y desde el punto de vista negocio, es un buen negocio.

¿Qué implica Ecopetrol para las comunidades?

Operamos en 330 municipios, más o menos. Tenemos una presencia en muchísimas áreas que inclusive han estado golpeadas por violencia y **Ecopetrol** es una compañía que la gente asocia con el bienestar del país, una compañía que ha estado presente. También tenemos 300.000 accionistas directos, el más grande accionista es el Estado colombiano, pero tenemos indirectamente 15,6 millones de colombianos que a través de sus fondos de pensiones todos los días están tocando a **Ecopetrol**. Tenemos una responsabilidad muy grande.

El año pasado, desde el punto de vista de recursos que le entregamos al accionista mayoritario en dividendos, impuestos y regalías, fueron más de \$26 billones, somos un gran aportante en ese sentido grande que permite que el Gobierno cumpla con muchos de esos programas que tiene, entre otras cosas, para cerrar las brechas de aquí al 20 22.

También vamos incrementando nuestro presupuesto social y ambiental a \$1,7 billones de pesos y nos vamos a enfocar, entre otras cosas, a trabajar en soluciones de agua para muchas comunidades, que un millón de colombianos tengan acceso. Estaremos en temas de educación, que 250.000 niños tengan la posibilidad; hoy hacemos muchas cosas, queremos hacer más, trabajar en infraestructura, seguiremos trabajando mucho en el tema de obras por impuestos, pero en últimas queremos ser un buen vecino.

¿Cuáles son los planes para este año?

Desde la crisis ha venido fortaleciéndose en términos de bajar su nivel de endeudamiento. Nosotros el plan de negocios que tenemos para el año 2020 lo cumplimos un año antes. Este año estamos incrementando el nivel de inversiones. Queremos estar entre US\$4.500 y US\$5.500 millones. El año pasado estuvimos entre US\$3.500 y US\$4.000 millones, sin contar las compras de las que ya hablamos.

Entonces, crecer el nivel de actividad, crece el nivel de inversión. Las inversiones que estamos haciendo en la transformación digital son de US\$150 millones de dólares, las que estamos haciendo en la transformación energética son US\$126 millones.

Tenemos un enfoque muy claro, tenemos una compañía fortalecida desde el punto de vista operacional y financiero. Una empresa que en 2014 requería que el precio del **petróleo** estuviera por encima de US\$60 para dar utilidades. Hoy estamos alrededor de US\$30, quitamos la mitad y eso es una demostración adicional de eficiencia y de lo que estamos haciendo. Queremos tener una **Ecopetrol** que va a cumplir 70 años próximamente, que esté aquí durante muchísimas décadas más.

LA REPÚBLICA +
Registrándose puede personalizar sus notificaciones, administrar sus temas de interés, programar sus notificaciones y acceder a la portada en la versión digital.

REGISTRARSE

GUARDAR

- TENDENCIAS**
- 1** Bogotá superó a Santiago de Chile y ahora es la ciudad de Latinoamérica con más buses eléctricos
 - 2** “Estaremos saliendo al mercado con un proceso para una granja solar de 50 Megavatios”
 - 3** Tras no llegar alcanzar acuerdo, camioneros y volqueteros bloquean vías de Bogotá
 - 4** Morelli se pronuncia ante la opinión pública para defender su buena honra y proceder
 - 5** EPM desarrolla en el Peñol, Antioquia, el primer piloto de parque solar flotante en Hispanoamérica

MÁS DE EMPRESARIO DEL AÑO 2019

- TECNOLOGÍA**
El CEO de Rappi, Simón Borrero, fue el Empresario del Año en la edición pasada
- BANCOS**
Jaime Gilinski Bacal, más allá de las cifras está su aporte filantrópico
- INDUSTRIA**
Así es el proceso de elección de los candidatos para escoger al ganador del Empresario del Año

Simón Borrero, CEO y fundador de la aplicación, fue el responsable de que la app se convirtiera en el primer unicornio tecnológico de Colombia. es decir una startup que logra un valor de US\$1.200 millones

Lidera un emporio bancario en crecimiento, al tiempo que brilla en aportes para la educación, la salud y la cultura. Gilinski, nominado al Empresario del año

Cinco candidatos son lo que entran a ser parte de la encuesta que realiza Invarmer a 200 ejecutivos de primer nivel, quienes eligen al ganador del premio

MÁS DE LA REPÚBLICA

TECNOLOGÍA
El Pentágono cambia su postura sobre las ventas a la compañía Huawei

DEPORTES
Manchester City no podrá jugar competencias europeas por dos años por sanción de la Uefa

LABORAL
Recauda de cesantías en fondos de las AFP y el FNA creció 10,6% en lo corrido del año

HACIENDA
“La Asamblea del BID será una plataforma para impulsar inversiones en Barranquilla”

JUDICIAL
Procuraduría pide confirmar fallo que condenó a Odebrecht a pagar \$75.000 millones

f t in

TODAS LAS SECCIONES

- Inicio
- Empresas
- Análisis
- Indicadores
- Finanzas Personales
- Responsabilidad Social
- Finanzas
- Ocio
- Asuntos Legales
- Consumo
- Infraestructura
- Salud Ejecutiva
- Economía
- Globoeconomía
- Caja Fuerte
- Alta Gerencia
- Internet Economy

MANTENGASE CONECTADO

- Contáctenos
- Aviso de privacidad
- Términos y Condiciones
- Política de Tratamiento de Información
- Superintendencia de Industria y Comercio



© 2020, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados. Carrera 13A # 37 - 32, Bogotá (+57) 1 4227600