

# EL ESPECTADOR

BOGOTÁ COLOMBIA FUNDADO EN 1887 N° 38.671 21 DE JUNIO DE 2020 40 PÁGINAS [www.elespectador.com](http://www.elespectador.com) ISSN 01222856 \$3.700

7 1707676 721279

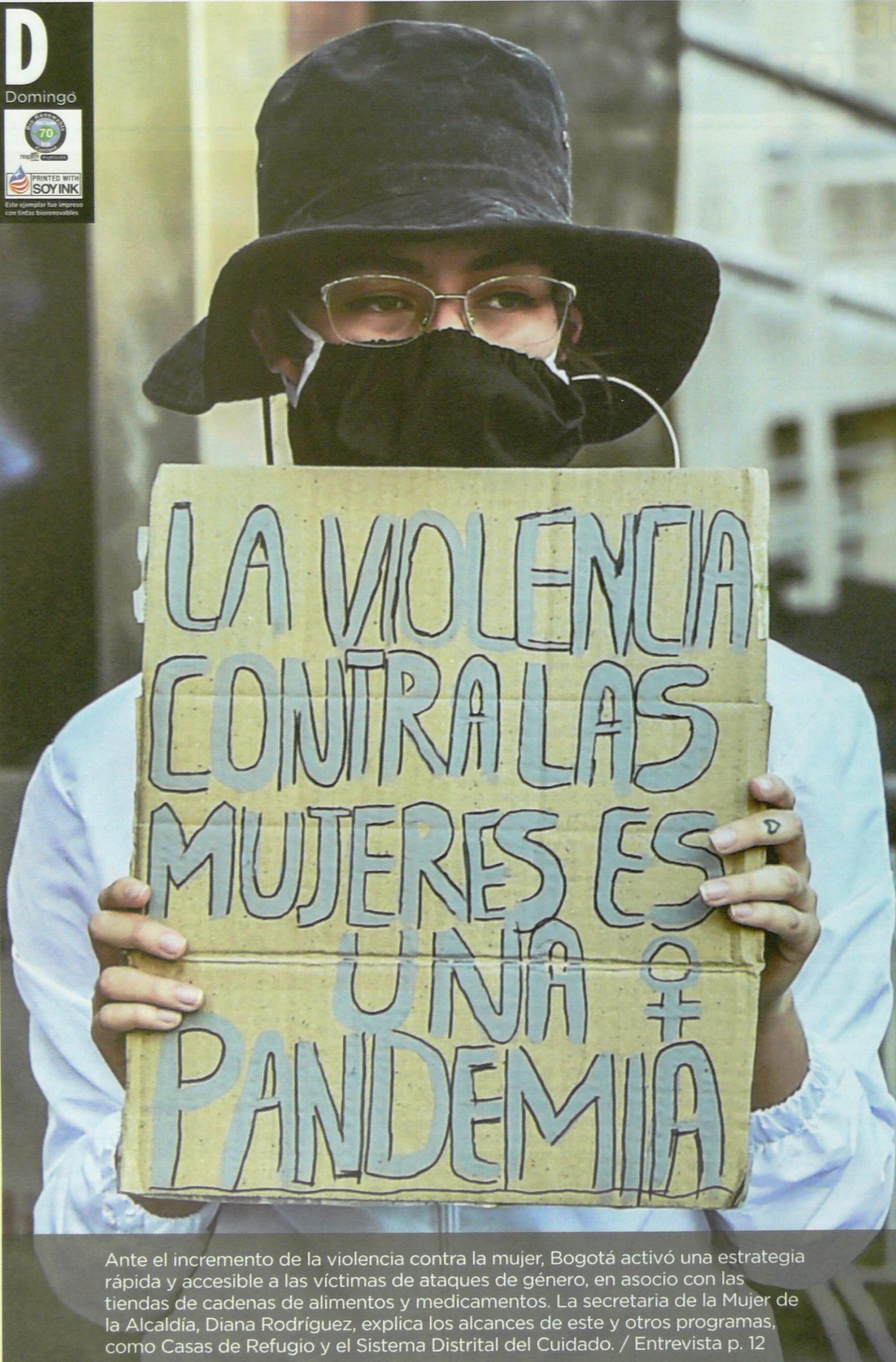
D

Domingo



PRINTED WITH SOYINK

Este ejemplar fue impreso con tintas biorenovables



Ante el incremento de la violencia contra la mujer, Bogotá activó una estrategia rápida y accesible a las víctimas de ataques de género, en asocio con las tiendas de cadenas de alimentos y medicamentos. La secretaria de la Mujer de la Alcaldía, Diana Rodríguez, explica los alcances de este y otros programas, como Casas de Refugio y el Sistema Distrital del Cuidado. / Entrevista p. 12

## ¿Y la depuración de archivos de inteligencia?

Nadie sabe cómo avanza la depuración de los archivos de los organismos de inteligencia del Estado. Lo preocupante, según organizaciones de DD. HH., es que quien hace esa clasificación son las mismas entidades que han estado involucradas en la comisión de graves delitos. FF. MM. dicen que cumplen con la ley. / p. 2

## El panorama petrolero

Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol, cuenta que a pesar de la recuperación paulatina en los precios internacionales del petróleo, la compañía continúa reestructurando su esquema de gastos e inversiones. Entrevista. / p. 8

## Barranquilla, punto crítico del coronavirus

La capacidad de las UCI está llegando al límite y las urgencias no dan abasto. Aunque culpan a los habitantes "indisciplinados", hay otros ingredientes, como la informalidad laboral y los mensajes confusos de la Alcaldía. / p. 14

## Habla Roger Milla, el mejor futbolista africano del siglo XX

Días antes del Mundial de Italia 90, Roger Milla estaba prácticamente retirado del fútbol. Pero el presidente de Camerún le pidió viajar al torneo, en el que fue verdugo de Colombia, y terminó como figura. En diálogo con El Espectador compartió su experiencia. / p. 30

## Así se comportó el dólar esta semana (2020)

Cifras en pesos



# El Salmón personaje

Dice presidente de la empresa, Felipe Bayón

## “Producción de crudo de Ecopetrol es rentable a US\$29”

A pesar de la recuperación paulatina en los precios internacionales del petróleo, la compañía continúa reestructurando su esquema de gastos e inversiones para resistir en medio de un escenario de crisis económica global.



JORGE SÁENZ V.

jsaenz@elespectador.com  
@jsaenz\_v

El repunte de los precios del crudo ha significado un respiro para Ecopetrol. En entrevista con este diario, Felipe Bayón, presidente de la estatal petrolera, aseguró que “la consigna es prepararse para precios y mercados muy difíciles”. Y añadió que la reducción en los precios del petróleo no impacta el desarrollo de los proyectos piloto de *fracking*.

### ¿Qué significa para Ecopetrol este respiro en los precios del petróleo?

La referencia Brent se ha recuperado en las últimas semanas y ha estado cerca de los US\$40 por barril, pero no podemos bajar la guardia. Debemos actuar con rigurosidad, porque persisten la volatilidad del mercado y las incertidumbres sobre el balance entre la demanda y la oferta de petróleo y combustibles en el mundo. Nadie puede hoy garantizar que el petróleo se vaya a mantener en esos niveles, por lo que haremos esfuerzos adicionales para seguir bajando costos y lograr que la mayor parte de la producción sea rentable en escenarios tan retadores como los que estamos viviendo. Hoy podemos decir que más del 94 % de la producción básica de crudo de Ecopetrol es rentable a un nivel de US\$29 por barril.

### ¿Cómo esta situación de mejores precios permite relajar el plan de choque adoptado por la petrolera?

No vamos a relajarnos; por el contrario, ahora más que nunca debemos preservar la caja, mantener la disciplina de capital y ser mucho más eficientes en nuestras operaciones. Si quisiéramos usar una palabra para definir el momento por el que atravesamos sería “incertidumbre”. Habiendo dicho eso, estamos viendo una paulatina recuperación de la demanda de crudo y combustibles en el mundo y en Colombia, en la medida en que se están reactivando diferentes sectores de la economía, pero tardaremos meses o quizás uno o dos años en volver a los niveles de demanda similares a los

que teníamos antes de la pandemia.

### ¿Esos ahorros propuestos en el plan de choque serán ahora menos drásticos?

Ecopetrol es hoy una empresa más eficiente y resiliente para enfrentar este nuevo panorama mundial, gracias a los resultados obtenidos en los últimos seis años de transformación, en los que alcanzamos eficiencias por más de \$13 billones. No nos conformamos y sabemos que debemos buscar más eficiencias y ahorros, analizar dónde invertir cada peso, porque aún hay mucha incertidumbre de lo que puede pasar en el resto del año. Nuestro plan de ajuste ha ido arrojando buenos resultados. Iniciamos con una reducción de costos y gastos de \$2 billones y ya vamos en \$3,5 billones en ahorros, y en cuanto a inversiones ya hemos recortado cerca de US\$2.500 millones. Adicionalmente, hemos logrado proteger la caja con la obtención de crédito y emisión de bonos por US\$3.100 millones, y fortalecimos nuestra gestión comercial para mejorar los ingresos a través de buscar mejores márgenes para nuestros crudos y productos. En los próximos meses estaremos informando los ajustes a nuestro plan de negocios a 2022.

### ¿Qué tanto se verán afectadas las utilidades de Ecopetrol para el segundo trimestre de este año, uno de los trimestres más duros para la economía colombiana?

En el primer trimestre tuvimos una caída significativa en la utilidad neta, especialmente porque incluimos un *impairment* (ajuste contable) de más de un \$1 billón. Y si el primer trimestre fue duro, el segundo también lo será porque vivimos la parte más severa de la caída de los precios internacionales y la destrucción de la demanda. Nosotros cargábamos diariamente en las dos refinerías entre 370.000 y 380.000 barriles, pero bajamos la carga a 220.000 barriles por día; es decir, dejamos de procesar cerca de 160.000 barriles por día. La buena noticia es que gradualmente se ha ido recuperando la demanda de combustibles, la cual creció 41 % en mayo frente a abril, impulsada por un aumento del 31% en diésel y del 65 % en gasolina. Ya la Refinería de Barrancabermeja, por ejemplo, ha incrementado su carga de 115.000 a 176.000 barriles por día. De acuerdo con los anuncios que ha hecho el Gobier-

El presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, dijo que esperan caídas en las utilidades para el segundo trimestre de 2020 por la caída de los precios internacionales del crudo y la destrucción de la demanda.

/ Cristian Garavito - El Espectador



no, próximamente reiniciarán los vuelos nacionales, lo que contribuirá a incrementar la demanda de combustible jet.

### Cuantitativamente, ¿cómo aprovechó Ecopetrol la saturación de la capacidad de almacenamiento que se registró en el mundo?

Lo que nosotros hicimos fue aprovechar las capacidades de almacenamiento del Grupo Ecopetrol (4,7 millones de barriles de crudo y 6,7 millones de barriles de productos) en el momento más duro de la crisis, que fue entre marzo y abril, cuando los precios bajaron hasta los US\$20 por barril y se dispararon los fletes de transporte. Logramos aguantar la tormenta mientras se recuperaba el panorama de precios, luego hemos obtenido mejores ingresos para nuestros crudos y productos con una estrategia comercial robusta.

### ¿Qué precio promedio para el año tiene ahora la petrolera en el presupuesto de inversiones para hacer rentable el negocio?

En este momento estamos adelantando

un proceso al interior de la compañía de re-sanción del presupuesto para 2020 y del plan de negocios para 2020-2022 a la luz de las nuevas realidades del mercado. Estábamos trabajando con un precio de US\$57 por barril antes de que se presentara la actual coyuntura y, claramente, ahora debemos reevaluar todos los supuestos con un rango de precios más conservador. Una vez lo tengamos aprobado por la Junta Directiva lo estaremos dando a conocer al mercado, pero estamos evaluando un precio cercano a lo que hemos visto en estos meses; es decir, entre

» El COVID-19 aceleró la transformación digital de Ecopetrol. Diariamente, se realizan 2.400 reuniones virtuales con 66.500 usuarios.

## ¿Por qué la economía decreció en abril?

Para el mes de abril de 2020, el Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) se ubicó en 82,62 y tuvo un decrecimiento del 20,06 % respecto al mismo mes del año pasado (103,35). Se trata de la cifra más baja en toda la serie histórica, desde que se empezó a calcular en enero de 2006.

La cifra negativa de abril se explica por la

caída de actividades terciarias, que contribuyó con -9,2 puntos porcentuales al total. Este se compone de servicios públicos, comercio minorista y mayorista, transporte y almacenamiento, alojamiento y servicios de comida, información y comunicaciones, actividades financieras e inmobiliarias, actividades profesionales, administración

pública y actividades artísticas.

El director del DANE, Juan Daniel Oviedo, destacó que este sector pesa dos tercios del PIB colombiano (67%). El ISE muestra además que el crecimiento de esta categoría tuvo una caída de 13,3%; "su gran peso lleva a que esa cifra empuje en buena parte el resultado que estamos divulgando", dijo.

EDUARDO SARMIENTO



## El pico no se alcanza y el déficit fiscal se desborda

Luego del fracaso del modelo económico, la aparición del coronavirus y las sorpresas de la cuarentena, se dificulta el diagnóstico y el manejo de la economía. Las predicciones oficiales fallan persistentemente. La salubridad está basada en el distanciamiento de la población. El endeudamiento externo se convirtió en el motor de la economía.

La primera emergencia económica se justificó para aplanar la curva y reducir el grado de contaminación. Luego, las medidas adoptadas en virtud de las facultades constitucionales, como la cuarentena y los protocolos, tuvieron un efecto opuesto al previsto. Los contagios pasaron de 200 a 2.000. El pico de la curva se distanció y se tornó indefinido e incierto. Se modificó la curva epidemiológica, que se había observado para los virus dominantes en el siglo XX: la enfermedad sube, alcanza el pico y luego desaparece. Lo mismo se observa al comparar su evolución con países que alcanzaron las mayores cifras de contaminación, como Italia y España. Mientras en estos países el período entre la aparición de los nuevos casos y el pico tiene una duración de un mes, en Colombia ya han transcurrido tres meses y medio desde la aparición de los contagios y ya se sabe que el pico no se alcanzará en julio.

Simplemente, la relación matemática que rige el virus se manejó en forma equivocada. Se configuró un proceso inestable en que el grado y el crecimiento evolucionan en la misma dirección. En aras de aplanar la curva, se aumentaron los contagios y decesos.

Las secuelas de la cuarentena sobre la economía no fueron cuantificadas y proyectadas en la exposición de motivos de la primera emergencia económica. No se contempló ninguna previsión para moderarla ni contrarrestarla. Las medidas provocaron caídas del empleo y la producción, que resultaron traumáticas por la trayectoria que venía de atrás. Se amplió la brecha entre el consumo y la producción que se propició con la apertura económica y se agravó en los últimos cinco años por el estancamiento de la actividad y la caída del empleo.

La deficiencia estructural se pretende corregir con la suspensión de la regla fiscal y la elevación del déficit al 8 % del PIB y el déficit de la balanza de pagos del mismo orden financiados con endeudamiento externo y emisión. Las acciones oficiales son un esfuerzo desesperado para mantener el consumo y el gasto. No se hace mayor esfuerzo para contener el deterioro de la producción y el empleo, que tienden a extender la crisis al futuro. Las medidas le dan vía libre al Gobierno para aumentar el endeudamiento e impedir la caída del gasto; sin embargo, no tienen ningún impacto sobre la producción y el empleo.

La economía queda seriamente averiada; expuesta a una monumental brecha entre el gasto y la producción, y entre la oferta y la demanda de empleo, que se mantienen con endeudamiento. La deficiencia estructural se extiende al largo plazo. La caída del 10 % de la producción y del 15 % del empleo estimados para el presente año se trasladarán al futuro en la forma de tasas de crecimiento de cero o negativas.

Se confirma que el monumental impacto del confinamiento sobre el ahorro no puede ser contrarrestado por el endeudamiento. Tarde o temprano los cuantiosos déficits y el desempleo se llevarán por delante la economía. Se comprobará por enésima vez que los elevados déficits gemelos no son sostenibles.



redujimos la actividad con el objetivo de preservar el capital. De esta forma, se redujo la inversión de capital prevista para este año de US\$800 millones a un rango de US\$180 a US\$200 millones. Esto no significa que hayamos detenido la producción. Esperamos terminar este año con 22 pozos y una producción promedio de 8.000 a 10.000 barriles por día. Incluso, en algún momento del año producirémos unos 18.000 barriles por día, que será la mayor producción alcanzada por Ecopetrol en el exterior en toda su historia. En 2019, obtuvimos producción antes de lo estimado y se perforaron cuatro pozos, alcanzamos ingresos para Ecopetrol por US\$1,95 millones por la producción comercializada entre noviembre y diciembre. En el primer trimestre de 2020 se produjeron ingresos por US\$4,2 millones. Es decir, la operación del Permian nos ha reportado ingresos por más de US\$6 millones en cinco meses, además de lograr cumplir objetivos estratégicos como balancear nuestro portafolio con crudos livianos y aumentar las reservas probadas en más de 160 millones de barriles.

### ¿Los precios actuales reviven la posibilidad de acelerar la realización de los pilotos de yacimientos no convencionales en el país?

La reducción en los precios del petróleo no impacta el desarrollo de los proyectos piloto de investigación integral. Estos continúan siendo parte de la estrategia de Ecopetrol, porque estamos convencidos de que son una gran oportunidad para Colombia, ya que la energía más cara es la que no se tiene. Estos pilotos son un proyecto de investigación que se hará de cara a la sociedad y que servirá para determinar su viabilidad.

### ¿Se afecta en algo la percepción de Ecopetrol en el mercado internacional si el Gobierno decide ofrecer algunas acciones de la compañía?

Nosotros como administración estamos concentrados en agregar más valor a la compañía de la que son dueños no solo los cerca de 300.000 accionistas directos, sino también más de 16 millones de colombianos que tienen acciones a través de sus fondos de pensiones. Una decisión del accionista mayoritario de salir a ofrecer acciones deberá ser consultada con él directamente, pero tengo entendido que por el momento no hay planes en ese sentido, según lo que ha expresado en diferentes escenarios el Ministerio de Hacienda.

### ¿Hay nuevas inversiones proyectadas en energías verdes y a cuánta generación se estima llegar?

Como lo mencioné, en este momento estamos en el proceso de la resanción del plan de negocio para el período 2020-2022 y allí estamos definiendo las inversiones en todas nuestras actividades, pero claramente la incursión del Grupo Ecopetrol en las energías renovables hace parte de su estrategia de largo plazo en una transición energética ordenada y ambiciosa. Nuestro objetivo es generar más de 300 megavatios en los próximos años a partir de fuentes renovables. En proceso de maduración tenemos proyectos de generación por 120 MW adicionales. ▀

US\$30 y US\$40 en promedio para el Brent.

### ¿Ecopetrol se ha sentido más afectado por la pandemia o por la caída del precio del crudo?

Por ambas cosas. Estamos en una crisis sanitaria, económica y social que no tiene antecedentes. Cuando hubo cerca de 4.500 millones de personas confinadas a nivel mundial, la demanda se contrajo drásticamente y vino la fuerte caída de precios. En abril, por ejemplo, la referencia WTI incluso fue negativa un par de días y el precio del Brent, referencia para Colombia, estuvo por debajo de US\$20 por barril. El promedio en lo corrido del año está ligeramente por encima de US\$40. De hecho, le cuento que son tan importantes los dos temas que activamos dos comités de crisis que sesionan diariamente sobre el COVID-19 y la caída de los precios desde hace tres meses y medio.

### ¿Cuántos pozos o campos tuvo que cerrar Ecopetrol y en cuánto cae la producción?

Debido al descenso de los precios y a la pandemia, la compañía cerró cerca de 300

pozos (no campos completos) al cierre del primer trimestre, lo que redujo la producción en cerca de 24.000 barriles diarios, que representan un poco más del 3 % de toda la producción del Grupo. No obstante, gracias a la estrategia de eficiencias y ahorros aplicada, más del 94 % de la producción de Ecopetrol sigue siendo rentable a los precios observados en las últimas semanas. Nuestros principales activos, como Castilla, Rubiales y Chichimene, en el Meta, y los campos en Casanare y Santander, tienen producción rentable a menos de US\$30 por barril. En la medida en que se han ido recuperando los precios también hemos reabierto producción en mayo y junio, siempre con la premisa de que sean barriles rentables. El impacto en el balance de reservas lo conoceremos una vez estas sean auditadas a final del año.

### ¿Con el actual nivel de precios se reavivan los negocios internacionales, especialmente en Estados Unidos con el "fracking"?

Precisamente con la caída de precios y utilizando las herramientas del contrato,