

Precio público \$2.000  
Una publicación de El Tiempo Casa Editorial ISSN 0123-6326 Año 26, número 6524

[ CONTRAPORTADA ]

'Ocena no bajará su tarifa 60%

Alexánder Cadena, presidente de la empresa que opera el oleoducto, dice que, por costos, no es posible reducir los precios a las petroleras que lo usan. Pág. 16



[ INTERNACIONAL ]

Más países buscan ayuda externa

El FMI ha recibido solicitudes de crédito de más de 102 economías, y al menos 16 son de A. Latina. También hay fila en el Banco Mundial, la CAF y el BID. Pág. 11

jueves

Mayo 14 de 2020

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

www.portafolio.co

**Kactus-HCM**  
www.digitalware.com.co  
SOFTWARE DE NÓMINA - RRHH

DOS MINUTOS PÁG. 2  
NEGOCIOS PÁG. 3

ECONOMÍA PÁG. 5  
FINANZAS PÁG. 10

INTERNACIONAL PÁG. 11  
INDICADORES PÁG. 12

## Cadena Juan Valdez hará uso de los alivios a la nómina

Procafecol, dueña de la marca de café colombiano, reporta una caída del 75% de sus ingresos por la emergencia. Pág. 3



Camila Escobar, presidenta Procafecol.

Opinión

EDITORIAL

### El futuro de los cielos

Avianca tomó el camino adecuado al acogerse a la bancarrota, mientras que el Gobierno tiene el reto de diseñar el cielo postcovid. Pág. 14



Indicadores del día

	<b>DÓLAR (TRM)</b>	
	\$ 3.901,30	0,54%
	<b>EURO</b>	
	\$ 4.220,04	0,23%
	<b>PETRÓLEO BRENT</b>	
	US\$ 29,19	-2,64%
	<b>CAFÉ (N. Y.)</b>	
	US\$ 1,04	-1,94%
	<b>COLCAP</b>	
	1.055,27 uds.	-3,12%
	<b>DTF (E.A.)</b>	
		4,44%
	<b>IBR (3 meses)</b>	
		2,73%



DÍA 51 CUARENTENA CORONAVIRUS



**ARRIENDO COMERCIAL: EL 41% NO HA PAGADO**  
En cinco de cada 10 casos aún no se logran acuerdos entre los propietarios y los inquilinos. Pág. 7



Inicialmente se abrirían unos pocos vuelos entre Bogotá y cuatro ciudades capitales.

ECONOMÍA

### Alistan protocolos de vuelos nacionales

Viajeros deben llegar sin acompañantes, solo habría pasabordos digitales, el tapabocas será obligatorio y los locales comerciales seguirían cerrados. Pág. 6

ECONOMÍA

### La estrategia de Antioquia para el menor impacto de la covid-19

El estricto seguimiento ha sido parte del éxito en la contención del virus. Pág. 8

NEGOCIOS

### Fedesoft pide cuota nacional en grupo asesor de tecnología

El gremio quiere participar en el comité de expertos que actúa como consejero del Presidente. Pág. 4

Descubre el camino que han recorrido LAS MUJERES PODEROSAS, VALIENTES Y APASIONADAS.

Compra ya en tienda.eltiempo.com/libros o llama a 313 488 1277 - 316 641 2704 y recibe tus libros en 48 horas en Bogotá ENVÍO GRATIS.

intermedio **Círculo**

EDICTOS

LA UNIDAD ADMINISTRATIVA DE GESTIÓN PENSIONAL Y CONTRIBUCIONES PARAFISCALES DE LA PROTECCIÓN SOCIAL -UGPP- INFORMA

Que habiendo ocurrido el deceso de los siguientes pensionados o afiliados, se han presentado a reclamar las prestaciones causadas por su fallecimiento las siguientes personas, como se relaciona a continuación:

NOMBRE FALLECIDO	FECHA FALLECIMIENTO	CO. MILECUIDO	IGUERRA SOLICITANTE BENEFICARIO	DE SUIC. ANTE BÚFALO
FRANCISCO ANTONIO CHALA CASTAÑEDA	18-03-20	259.865	MARÍA TERESA FONSECA DE CHALA	20.223.549
JOSÉ ULTIMO SALAZAR	02-03-20	1.043.395	GLORIA ISABEL CÁRDENAS NOVA	23.912.553
JOSÉ TOBIAS DUARTE PRIETO	06-03-20	19.151.506	ANA CECILIA AMAYA DE DUARTE	41.408.534
PAOLO ENRIQUE FUENMAYOR DÍAZ	11-03-20	9.064.263	CECILIA MARGARITA MONTERO CANCEDO	22.814.634
LUIS ALBERTO CLAROS ROJAS	16-11-19	17.621.711	ADRIANA CLAROS NUÑEZ	36.303.132
LUIS ALBERTO CLAROS ROJAS	16-11-19	17.621.711	LEILA NUÑEZ DE CLAROS	26.616.510
RAMIRO SOTO PINEDA	28-01-20	6.079.217	OLGA DUCQUE LUPEGA	29.367.676
RAMIRO SOTO PINEDA	28-01-20	6.079.217	JORGE NANI SOTO DUCQUE	7.540.725

Se avisa a las personas que consideren tener derecho a reclamar, lo hagan valer dentro del término de (30) días hábiles siguientes a esta publicación presentando las pruebas respectivas en la UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN PENSIONAL Y CONTRIBUCIONES PARAFISCALES DE LA PROTECCIÓN SOCIAL -UGPP-, ubicada en la Calle 19 No. 63 A - 18, en la ciudad de Bogotá D. C.

# Portafolio

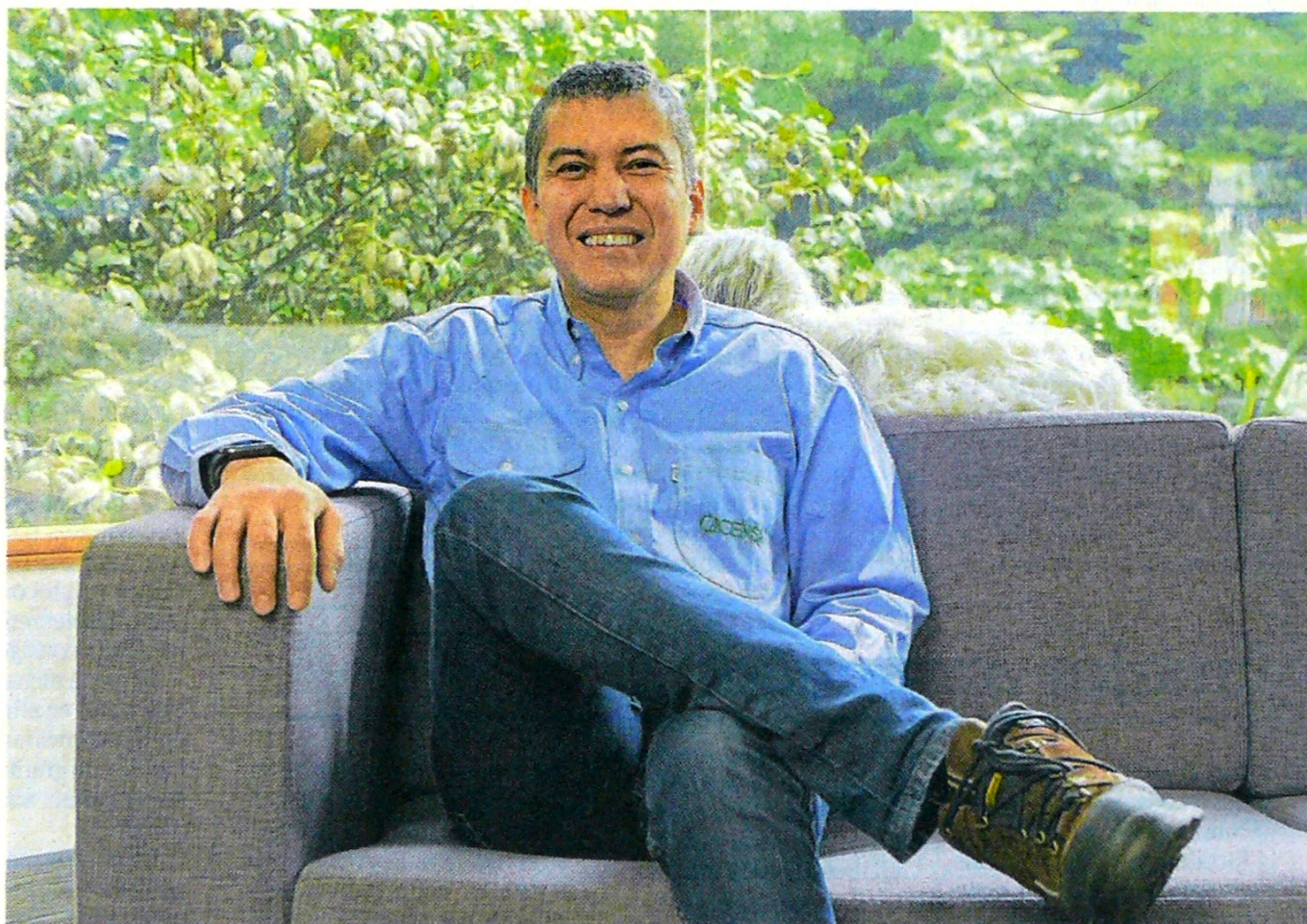
EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

[ **Entrevista** ]

Empresarial

## 'Bajar 60% el precio del transporte por oleoducto no es viable'

Alexánder Cadena, líder de Ocesa, afirmó que por costos de operación y remuneración no se puede reducir la tarifa.



"No es del caso comparar tarifas de transporte por oleoducto": Alexánder Cadena, presidente de Ocesa. Cortesía Ocesa

Alfonso López Suárez  
Redacción Portafolio

Con el propósito de mitigar el impacto de la crisis derivada de la caída en los precios del crudo y de la pandemia por la covid-19, el Oleoducto Central S.A. (Ocesa) es una de las empresas que financiará hasta el 50% de la tarifa de transporte de crudo por oleoductos durante mayo y junio de 2020 con un periodo de gracia de dos meses.

En diálogo con Portafolio, su presidente Alexánder Cadena, también explicó las razones por las cuales no es viable la propuesta de la Asociación Colombiana del Petróleo (ACP) de reducir en un 60% la tarifa de transporte de crudo por oleoducto, y las inversiones por US\$42 millones para optimizar la operación orientada a lograr la meta de canalizar crudos pesados.

### ¿Cuáles son las razones para proponer el pago diferido hasta del 50% en las tarifas de transporte?

Se debe entender y comprender la actual coyuntura en la operación petrolera por los precios internacionales del barril. Se conjugaron dos temas: una reducción grande en la demanda y aumento en la producción. Y al analizar las proyecciones en el mercado de futuros la tendencia para los meses de julio y agosto es que los precios se recuperen. El principal problema que presentan las petroleras con tarea en el país es el flujo de caja para atender las obligaciones.

### ¿Qué busca Ocesa con esta propuesta en la tarifa de transporte?

Con los problemas que tienen las empresas por los flujos de caja, lo que se busca es ayudar a las compañías a diferir las obligaciones en transporte, y que sean atendidas en el momento en que se presente la recuperación de precios. La financiación será hasta la mitad del monto de la obligación durante los meses de mayo y junio de 2020, con un periodo de gracia de dos meses.

### ¿Es viable la propuesta de la ACP de reducir en un 60% las tarifas de transporte?

No es nueva la afirmación de la ACP de que los costos de transporte por oleoducto son altos. No es del caso comparar tarifas. No es lo mismo afirmar que la operación de un oleoducto en EE. UU. frente a uno similar en Colombia, por barril/kilómetro-, es mucho más barata.

Hay que tener en cuenta los temas impositivos, sociales, de confiabilidad y el tipo de crudo. Incluso la misma geografía, ya que

aquí se deben atravesar montañas.

### ¿Cuál es la razón por la que no se pueden reducir las tarifas de transporte?

El tema de las tarifas está regulado. Lo fija el Ministerio de Minas y Energía con base en una metodología que tiene dos componentes: los costos de operación (las compañías de transporte han venido implementado eficiencias buscando la reducción de esos mismos

costos), y la remuneración de las inversiones. Y afirmar que al rebajar en un 60% la tarifa de transporte se sigue generando utilidad es desconocer el principio de la remuneración sobre las inversiones que se han realizado. Y estas son las que permiten tener un oleoducto robusto desde el punto de vista de confiabilidad.

### ¿La caída en los precios del barril de petróleo cómo afecta la operación?

Los precios a la baja repercuten en la producción, y de paso en el transporte. Se reducen las ganancias. Por la caída de la cotización del barril en el mercado internacional, y de acuerdo con algunos estudios (aquí coincidimos con la ACP), estaría en riesgo la producción de 53.000 barriles promedio día (bpd) en el país, que si se dejan de transportar nos afecta los ingresos.

Esto nos ha llevado a tomar medias como la reducción de costos para tratar de compensar el margen operativo. Esto puede derivar en una contracción entre el 13% y el 15% de los ingresos. La proyección es llegar a un ajuste del 25% de los costos, a través de implementación y optimización adicionales en los mismos costos de operación.

### ¿Cuánto suman las inversiones en el 2020, y en dónde las harán para optimizar la operación?

El total de inversiones a ejecutar será de US\$42,8 millones, y el monto se distribuirá en las diferentes estaciones y el terminal de Coveñas. Para los proyectos de optimización se destinaron US\$5,8 millones, donde se destaca el proyecto de generación de energía en Vasconia - Puerto Boyacá, por el aprovechamiento de la energía cinética para generar electricidad por la bajada del crudo desde la montaña y así controlar la presión a través de una turbina y no por válvula.

### ¿Ajustaron el monto de la inversión ante el proceso de reactivación?

Se hizo una revisión a todo el componente de inversión y se ajustó al plan de reactivación. Pero no se descarta que por la actual coyuntura, algunas de los proyectos los desarrollamos hasta el año entrante. La tendencia es a transportar crudo más pesado. Hasta la fecha se han realizado muchas mejoras operativas para lograr esta tarea. Es el caso del cargue de buques con capacidad de hasta dos millones de barriles.

Se ha desarrollado el cambio de tecnología e ingeniería para pasar de crudos livianos a pesados con diluyente (nafta) para terminar transportando crudos totalmente pesados.

### ¿Cuáles son los proyectos a corto plazo?

Al revisar el portafolio de inversiones, se desarrollarán proyectos de optimización en la matriz energética así como en los sistemas de interconexión. Se realizará una gran desembolso en lo que se refiere a utilidad operativa para que el sistema sea aún más confiable. Con el aval de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) se desarrollará el proyecto para modernizar la monoboya con el fin de exportar crudos por la terminal marítima (Coveñas).

La iniciativa está en ejecución, aunque su construcción se ha visto afectada por la covid-19 y en este momento se encuentra en un astillero de Dubái (Emiratos Árabes Unidos). El costo de la inversión es de US\$15 millones. También están programadas otras tareas como la transformación digital. ☺

El oleoducto tiene una longitud de 830 kilómetros y posee la capacidad de transportar 520.000 barriles/día de crudo.