

7 706821 009989
Precio público \$2.000
 Una publicación de El Tiempo
 Casa Editorial ISSN0123-6326
 Año 26, número 6528

[**NEGOCIOS**]

PayU llegará a los micronegocios

Francisco León, director Operativo de PayU Latam, dice que el eje del plan 'Juntos somos más fuertes' es una reducción de tarifas hasta junio. Pág. 4



[**NEGOCIOS**]

Empresas ajustan sus inversiones

Las compañías frenarían planes de expansión por unos \$4 billones debido al coronavirus, lo que implica dejar de contratar personal, o realizar compras y fusiones. Pág. 3

martes

Mayo 19 de 2020

Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

www.portafolio.co

Kactus-HCM
 www.digitalware.com.co

SOFTWARE DE NÓMINA - RRHH

DOS MINUTOS NEGOCIOS Pág. 2
 Pág. 3

ECONOMÍA FINANZAS Pág. 6
 Pág. 10

INTERNACIONAL INDICADORES Pág. 11
 Pág. 12

Crece dudas sobre la rápida recuperación durante el 2021

Opinión

EDITORIAL

Mensaje a la promoción 2020

La generación de la pandemia tendrá en el tapabocas el símbolo de la adaptación, la resiliencia y el cuidado que marcarán su vida laboral. Pág. 14

Indicadores del día

	DÓLAR (TRM)	\$ 3.851,07	-1,91%
	EURO	\$ 4.204,21	-1,03%
	PETRÓLEO BRENT	US\$ 34,81	7,11%
	CAFÉ (N. Y.)	US\$ 1,06	0,86%
	COLCAP	1.082,9 uds.	2,77%
	DTF (E.A.)		4,36%
	IBR (3 meses)		2,68%
	TASA DE USURA (E. A.)		27,29%

ECONOMÍA

Pandemia no frenó proyectos de energías renovables

La Upme ya definió las conexiones de las obras eólicas y solares que se subastaron en el 2019. Pág. 8

INTERNACIONAL

Aerolíneas Latinas, con más probabilidad de incumplir

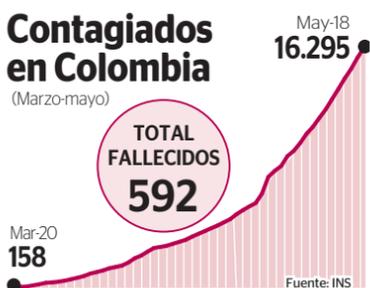
La ayuda estatal en la región ha tardado, exponiéndolas a dificultades para su operación. Pág. 11

DÍA 56 CUARENTENA CORONAVIRUS

La Fed y el FMI ven la mejora al final del próximo año, y eso supondrá un golpe también para Colombia. Pág. 11



Junto con la reapertura de algunos sectores, se incrementan los protocolos para evitar los contagios. CEET



OFICINAS, AL BORDE DE LA VACANCIA

Muchos de estos inmuebles quedarían desocupados y los precios bajarían. Los inquilinos siguen pidiendo rebaja de cánones. Pág. 9

MOTOS PUEDEN EVITAR AGLOMERACIONES

Jorge Herrera, gerente comercial de la marca AKT, cree que el sector será uno de los que se recuperará con mayor dinamismo. Pág. 16

CONEXIONES Portafolio

HABLEMOS DE CANNABIS.

PANORAMA DE UNA NUEVA INDUSTRIA QUE PUEDE SER UN MOTOR PARA EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA COLOMBIANA.

FORO VIRTUAL MAYO 21 DE 2020 9:00 A.M.

INSCRÍBASE EN <https://portafolio.clusterlogistico.net/>
 CEL.: +57 312 480 3882

Invita **SIEMCOL** SIEMBRA MEDICINAL COLOMBIANA www.siemcol.com.co

Apoya **Portafolio**

FRANCISCO MIRANDA
 Director General Portafolio

SERGIO GÓMEZ
 Director Operaciones Siemcol

RODRIGO ARCILA
 Presidente Asocolcanna

JUAN MANUEL GALÁN
 Líder Político

Dos minutos



“Viene el cuarto debate del ‘borrón y cuenta nueva’ para morosos. Mi sugerencia es hacer mesas de trabajo, para poner en evidencia las cifras reales”.

María Clara Hoyos,
presidenta de Asomicrofinanzas.



“No debemos dar la espalda a lo que ha funcionado: división del trabajo, colaboración y comercio (...), que permite que la pobreza de países retroceda”.

Kristalina Georgieva,
directora del FMI.



Anato ha insistido al Gobierno en la necesidad de recibir alivios en el flujo de caja de las Agencias, solicitando créditos a largo plazo superiores a 5 años.

Paula Cortés,
presidenta de Anato.



“El trabajo en casa fue el que nos permitió salvar muchos empleos, que las relaciones laborales no se hayan roto, mantener a la gente en su casa”.

Ángel Custodio Cabrera,
ministro de Trabajo.

BRÚJULA

El fin de las ‘Trumponomics’

AL PRINCIPIO de este año, la narrativa principal de la campaña de reelección del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, giraba en torno a los resultados de la economía.

La agenda económica de la Casa Blanca, las ‘Trumponomics’, en los pasados tres años tuvo dentro de sus principales acciones recortes para los impuestos de las empresas, la tasa de desempleo en sus mínimos históricos en décadas y el despliegue de una errática política comercial, con más populismo que resultados. Esos indicadores positivos empujaron a su vez un comportamiento dinámico en los mercados. Si bien Trump polarizaba una nación ya de por sí dividida ideológicamente, la evaluación de su gestión económica no era

tan mal calificada.

Mientras la oposición demócrata escogía en los primeros meses de 2020 a su carta para las elecciones de noviembre, el exvicepresidente Joseph Biden, el equipo de Trump pulía los mensajes económicos frente a los ataques sobre la moral y las fallas de personalidad del hoy mandatario.

Todo esto cambió con la dura irrupción del coronavirus en Estados Unidos. Los buenos resultados de la economía se borraron de un plumazo y dieron paso a un sombrío panorama. En materia de crecimiento la pandemia frenó la dinámica positiva de la economía norteamericana y la contrajo un 4,8 por ciento el primer trimestre. En unos dos meses la tasa

de desocupación saltó a 14,7 por ciento y 36 millones de estadounidenses han pedido beneficios de desempleo.

Si bien Trump impulsó el más costoso paquete de ayudas económicas a empresas y hogares, su mensaje alrededor del manejo de la pandemia ha sido contradictorio, caótico y, en muchas ocasiones, contrario a la evidencia científica.

Ahora Estados Unidos se debate en un proceso desordenado de reaperturas económicas mientras que la principal amenaza para la reelección de Donald Trump no es su contraindicador demócrata sino el coronavirus.

framir@portafolio.co
Twitter: @pachomiranda

EDUCACIÓN

Universidad Nacional, la No. 1 en el ranking de U-Sapiens

LOS RESULTADOS del ranking U-Sapiens 2020-1, realizado por la firma de consultoría Sapiens Research, que muestran la clasificación de las mejores universidades colombianas, según indicadores de investigación, ubicaron a la Universidad Nacional de Colombia en el primer lugar de la medición con una puntuación de 137 puntos.

Seguido de esta, se encuentran la Universidad de Antioquia en Medellín (110 pts.), la Universidad del Valle en Cali (70 pts.), y las universidades de Los Andes (65 pts.) y Javeriana (62 pts.), en la capital del país. Cabe destacar que estas instituciones ubicadas en los primeros lugares mantuvieron sus posiciones con respecto a la anterior medición realizada por la empresa.

En cuanto al análisis por regiones, el puntaje promedio de las Instituciones de Educación Superior de Antioquia sigue siendo el más alto (23,4), seguido de Valle (21,6) y Bogotá (19,8). Sin embargo, las que registran mayor crecimiento desde el 2011 son Valle (130%) y el Eje Cafetero (118%).

Asimismo la empresa destacó que la universidad EAN en Bogotá, la Universidad Nacional de Colombia en Palmira y la Universidad de San Buenaventura en Cali, resaltaron por sus ascensos de 4 puestos en el caso de las dos primeras y de 5 en la última.

Contrario a esto, la Universidad Autónoma de Manizales cayó 4 puestos, mientras que las universidades del Magdalena en Santa Marta, la de Córdoba en Montería y la Sergio Arboleda en Bogotá descendieron tres posiciones.

PORTAL WEB

Portafolio.co

Las reglas de funcionamiento para los bancos

Deberán mantener como mínimo el 85% de las sucursales abiertas al público.

El oro se acerca a máximos históricos

El precio del oro se acerca a máximos históricos ante la coyuntura en la que se encuentra el mundo.

Vacuna contra el coronavirus

Posible cura tuvo resultados “positivos provisionales” en Estados Unidos.

La mala hora de Juan Guaidó

La oposición en Venezuela se ha puesto en contacto con EE. UU. para pedir cambio de dirección, incluso de liderazgo.



ASÍ LO DIJO...



Archivo

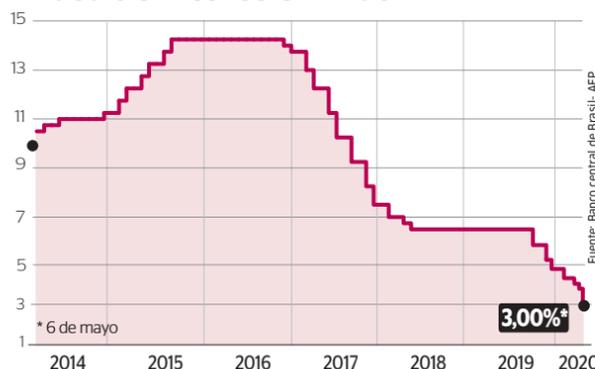
“Los tres días sin IVA para compras (electrónicas o presenciales) se moverán para el 19 de junio, el 3 de julio y el 19 de julio. Además, se aumentan las cuantías, incluyendo bienes de hasta \$2,8 millones”.

José Andrés Romero
DIRECTOR DE LA DIAN

\$2,5

BILLONES corrientes fue el valor desembolsado en créditos para compra de vivienda durante el trimestre enero-marzo de 2020. De estos, \$1,3 billones fueron destinados a vivienda nueva, y \$1,2 billones para propiedad usada.

Tasa de interés en Brasil



Negocios

Empresas empiezan a ajustar sus inversiones por la crisis

DÍA 56 CUARENTENA
CORONAVIRUS

Al menos \$4 billones es el monto que varias compañías dejarán de destinar para proyectos por reto de la covid-19.

UNA DE LAS facetas que plantea la pandemia del coronavirus en el marco del apretón económico es la reducción, aplazamiento, cancelación e incluso la desinversión de compañías de todo tipo.

Desde micro, hasta grandes empresas han anunciado que con el objetivo de mantener la caja y así sostener los empleos y la viabilidad del negocio se han visto en la necesidad de parar los planes para programas de expansión, contratación de personal e incluso de compras, adquisiciones y fusiones.

Y es que además, en el caso de las empresas que emiten acciones y títulos de deuda, es decir, las que hacen parte del Registro del Sistema Integral de Información del Mercado de Valores (SIMEV), la Superintendencia Financiera de Colombia solicitó informar de los riesgos evidenciados por parte del emisor que han llegado a impactar la operación y/o resultados de la compañía desde lo corrido de la declaratoria de emergencia por parte del Gobierno Nacional, así como las medidas que se han adoptado.

Así, de acuerdo con los anuncios que hasta ahora



Las empresas están siendo cuidadosas de proteger su liquidez, ante la duración de la crisis.

han realizado 14 compañías, las inversiones congeladas suman al menos \$4 billones.

Un profesional de la vicepresidencia de operaciones de una compañía colombiana dijo que en su caso la gestión está centrada en el seguimiento de los

riesgos estratégicos y en el monitoreo del sistema de gestión de los riesgos operativos.

MANEJO DE LA CRISIS

Para ello, dijo se hace seguimiento a los riesgos que afectan el talento humano, el cumplimiento del plan de

negocios, las eventualidades sobre los cambios en el entorno económico, político y regulatorio y también los factores que eventualmente impliquen afectaciones a los indicadores financieros y la situación de liquidez.

Cada compañía, dentro

Empresas mantienen la caja

Aplazamiento, reducción o desinversión

- Grupos Argos / Opain / Cementos Argos / Celsia
- Ecopetrol
- Gran Tierra Energy
- Grupo Éxito
- Grupo Nutresa
- Fabricato (rebaja producción)
- Cemex Latam Holdings
- Grupo Energía de Bogotá
- Falabella
- Grupo Prisa
- Chevron

Fuente: Informes de la empresas

de su marco y foco de negocio analiza y tiene en cuenta alternativas como la seguridad física y la salud de sus empleados y clientes, la continuidad operativa, el buen balance financiero y la situación de liquidez.

Sobre este punto, algunas compañías han contado con el buen manejo de vencimientos de deuda para este y el próximo año, lo que les brinda estabilidad en el costo financiero por la vía de pago de intereses.

Incluso, teniendo una buena salud financiera, al-

gunas empresas se han acogido a las iniciativas del sistema bancario para la postergación del pago de intereses de los próximos meses hacia el final del 2020.

Adicionalmente, otras firmas han contado con la oportunidad de recibir créditos a tasas de interés muy bajas, que les permite estar preparadas para afrontar volatilidades.

PARA OTRAS ACTIVIDADES

Básicamente, la suspensión o aplazamiento de inversiones ha sido supeditada a los nuevos gastos que en virtud de la emergencia muchas empresas han asumido, como por ejemplo en los protocolos de bioseguridad para la operación de sus empleados, instalaciones físicas en todas las áreas y la de sus clientes.

Para Camilo Pérez, jefe de investigaciones económicas del Banco de Bogotá, “con la pandemia del coronavirus la mayor incertidumbre para los hogares y para los empresarios es que se hace más difícil la toma de decisiones tanto de consumo como de inversión”.

Por eso es que se ve que en la medida de que no se tenga mayor información de lo que se va a demorar la recuperación, es decir “qué tanta demanda van a tener las empresas tras el choque actual, deciden posponer sus planes y a medida que tengamos más indicadores y números como el PIB -que para el caso se divulgó el viernes- las decisiones serán menos inciertas.

Pero por lo pronto, asegura el analista, “se van a seguir conociendo aplazamiento de proyectos de inversión de compañías colombianas o una suspensión en dichos planes”.

14

COMPAÑÍAS colombianas han informado de la suspensión, aplazamiento e incluso de cancelación de proyectos de inversión para proteger la caja del negocio y así evitar caer en un mayor endeudamiento con los bancos. De acuerdo con los datos de estas empresas, las inversiones congeladas sumarían al menos cuatro billones de pesos.

Foro virtual
Todo sobre la **devolución del IVA**

20 de mayo - 10:00 a.m.

Conéctese al foro virtual en **eltiempo.com** y conozca cómo el Gobierno Nacional colombiano implementa esta medida para favorecer a los hogares más vulnerables del país.

Dirigen:

Luis Alberto Rodríguez
Director
Departamento
Nacional de Planeación

Francisco Miranda
Director
Portafolio

Invitado

Roberto Angulo
Economista

Conéctese en las plataformas digitales de El Tiempo

Invitan: **EL TIEMPO** | **Portafolio** |

Negocios

PayU diseña estrategias para vincular a pequeños negocios

DÍA 56 CUARENTENA
CORONAVIRUS**El eje de este programa llamado “Juntos somos más fuertes” es una reducción de tarifas que va a estar vigente hasta junio.****Bogotá**

EN EL IMAGINARIO de los dueños de pequeños negocios, las transacciones digitales se constituye en un freno por lo que puede representar en costos y adecuación tecnológica.

Sin embargo, en estos días en que esa parece ser la única salida para que las actividades se puedan dinamizar en medio de la pandemia, la plataforma de pagos en línea PayU se ha puesto en la tarea de vincular a este sector de la economía que buscan salir adelante.

Francisco León, director Operativo de PayU Latam, explica las estrategias para vincular pequeños empresarios al mundo de los negocios y las ventas digitales.

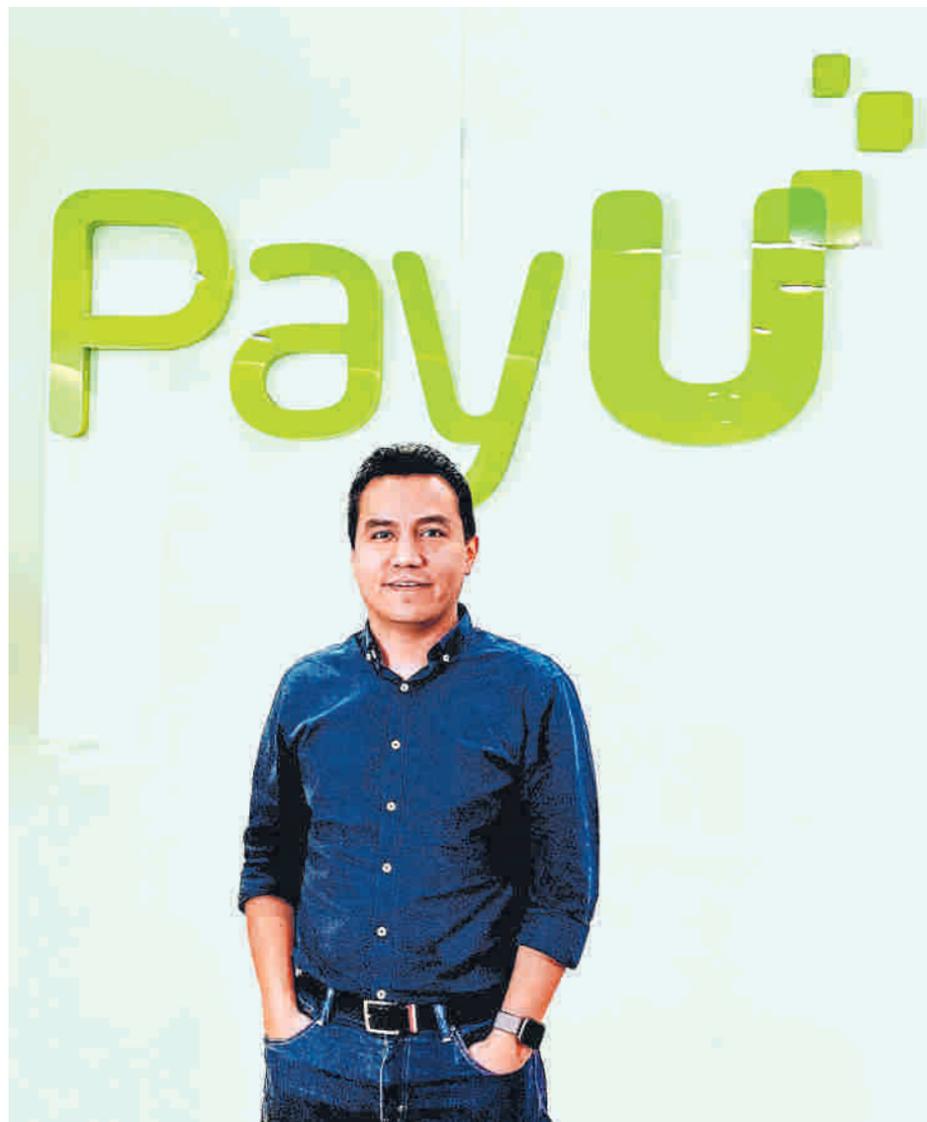
Indica que estos planes están en el marco de su iniciativa “Juntos somos más fuertes” que tiene como objetivo principal apoyar y conectar a las empresas, como un aporte a la reactivación económica y al apoyo a actividades vulnerables.

El eje de este programa es una reducción de tarifas que va a estar vigente hasta junio.

Esta reducción aplica para todas las pequeñas y medianas empresas, dice Francisco León. Así, se redujo la tarifa del 3,49% más \$900, a 2,79% más \$800 en todo lo que tiene que ver con transacciones de tarjeta débito, crédito y |transferencias a través de PSE o pagos electrónicos con descuento a cuentas.

Esto impacta a más de 9.000 empresas activas en Pay U, al tiempo que favorece a todas las pymes que abran una cuenta con PayU durante este período.

“Hay otro tema muy importante y estamos en una campaña de educación porque hay una creencia de que para vender por Internet se necesita una tienda virtual o una página Web. Pero nosotros tenemos una serie de soluciones que permiten hacer cobros de ma-



Francisco León, director Operativo de PayU Latam. Cortesía

EMPRESA NO COBRARÁ A ALGUNAS FUNDACIONES

La firma diseñó un beneficio para algunas fundaciones que es el de ‘tasa cero por ciento.

“Lo que estamos haciendo ahí es subsidiar completamente el costo de procesamiento. PayU lo

asume completamente con el fin de que aquellas organizaciones que apoyan a los grupos más vulnerables puedan trasladar todo lo que recaudan en la contingencia”, dijo Francisco León.

El apoyo es a un total de 25 iniciativas en países como Perú, Brasil. En Colombia, entre las instituciones que reciben el apoyo están la Cruz Roja y el Banco de Alimentos de Bogotá.

nera muy fácil a través de vínculos y no se necesita una página Web”, comenta el directivo.

La idea es dar a conocer estos mecanismos que les puede ayudar a reactivar su actividad económica de manera sencilla y sin grandes

inversiones, venciendo los mitos que existen alrededor de este tipo de operaciones.

“Lo que hemos venido haciendo es bajar las tarifas, pero las empresas y las personas deben entender que es muy importante al in-

volucrarse con los pagos en Internet tener por detrás una compañía que tenga suficiente reconocimiento y respaldo, de tal forma que les asegure una buena tasa de conversión (que las personas que quieren comprar puedan hacerlo de manera

fácil y se pueda cerrar la venta)”, comentó el directivo, al resaltar la relevancia de una plataforma que también sea robusta en la prevención del fraude.

También, dentro su iniciativa “Juntos somos más fuertes”, PayU anunció que se une a Visa para favorecer a 200 comercios, los cuales recibirán tasa de 0% en comisión por transacción con tarjetas Visa por 2 meses, con el objetivo de que puedan aumentar sus ventas e ingresos.

Otros beneficios que ofrece esta alianza son 320 capacitaciones gratuitas en comercio electrónico enfocadas en diferentes industrias. También brinda visibilidad digital, pauta y comunicación con miles de pagadores PayU.

En la alianza que beneficiará a estos comercios, están cinco consultorías personalizadas, diagnóstico y plan personalizado para cada negocio. Y como plus adicional para que los comercios activen sus ventas, se sortearán bonos de consumo por valor de \$500.000.

Esta plataforma es utilizada por más del 70% de los pagos digitales de las empresas colombianas, lo que se traduce en más de 26.000 negocios de diferentes industrias y de todos los tamaños, procesando más de 54 millones de transacciones anuales.

León explica que al comienzo de las medidas de aislamiento se notó una caída de las operaciones, pero luego empezó a mostrarse una reactivación en el comercio electrónico. La tendencia cambió y empezó a ser positiva. “Colombia, como otros países mostró caídas en las transacciones, pero fue el país que más rápido empezó a recuperar volúmenes de negocios. El mercado mostró una reacción más ágil, entendió más rápidamente las tendencias y ha sido el mismo mercado el que se va adaptando”, dice. ☞

Empresas frente a la pandemia**Restaurantes buscan alianzas estratégicas**

La empresa tecnológica mipOS, en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá, con el apoyo de Pizza Hojaladre, Acodres, Uber Eats, Rappi, y iFood lanzan “Yo comparto mi cocina” para que los restaurantes se apoyen entre ellos, si disponen de capacidad disponible.

Parque La Colina ahora con domicilios

Por medio de un *call center*, Parque La Colina ofrece a las marcas de alimentos y comidas que están operando en el centro comercial en medio del aislamiento, una nueva alternativa permitiéndoles realizar pedidos y recibirlos a través de entregas a domicilio.

FURA Gems crea Fondo de Ayuda

Fura Gems, dedicada a la minería y comercialización de piedras preciosas, en alianza con las autoridades locales, ha creado un fondo de ayuda humanitaria para impactar a cerca de 14.000 comunidades de los municipios de San Pablo de Borbur y Otanche, en Boyacá.

Jóvenes con fondo contra coronavirus

One Young World, la cumbre mundial de jóvenes líderes, anunció la creación de un fondo para financiar iniciativas enfocadas en luchar contra la covid-19. Según un estudio a más de 1.000 jóvenes, 62% no creen que los gobiernos aborden sus inquietudes.

Cementos Argos da capacitaciones

Frente a la propagación de la Covid-19 en Colombia, la compañía Cemex informó que completó la desinfección de un millón de metros cuadrados de espacio urbano en 11 municipios del país, en un esfuerzo de sanitizar en beneficio de la salud pública.

Nuevos convenios para hospedar al personal médico

DÍA 56 CUARENTENA
CORONAVIRUS

En Caldas, Huila y Casanare dispondrán más hoteles.

CALDAS Y CASANARE, así como el departamento del Huila, hacen parte de los lugares donde se firmaron los más recientes convenios de 'Por los que nos cuidan', el programa que relaciona al Fondo Nacional del Turismo (Fontur) con los hoteles del país para incentivar espacios de alojamiento destinados a los miembros del personal médico.

"Cerramos varios convenios los cuales nos permitirán desde el Gobierno trabajar de manera articulada por el bienestar del personal de la salud y sus familias en varios destinos del territorio nacional", detalló Raquel Garavito Chapaval,

presidenta de Fontur. La iniciativa, que además de hospedaje ofrece alimentación y servicio de lavandería a los trabajadores, ya está en ciudades y departamentos como Atlántico, Magdalena, Florencia, Mocoa y Nariño. Además, se espera que esta semana se sumen más ciudades.

Luego de la firma de estos convenios, se abrió oficialmente la convocatoria de Fontur para que los hoteles interesados en diferentes lugares del país presenten sus solicitudes. Es importante destacar que quienes deseen participar tienen que cumplir con unos requisitos de bioseguridad,

así como tener una ubicación cercana a los centros hospitalarios y contar con servicios de lavandería.

INICIO DEL PROGRAMA

El programa, que inició desde mediados de abril con su plan piloto en Bogotá, anunció en ese mes una inversión de \$42.000 millones que sería cofinanciada entre el Gobierno y las entidades territoriales para llegar a unos 26.000 trabajadores de la salud.

En este sentido, se estableció que el 80% del respaldo se brinda a través de Fontur, mientras que el 20% estará cubierto por las gobernaciones y alcaldías. 



Por medio de este programa serían 26.000 los trabajadores de la salud beneficiados. Archivo

Empresarios, tras más alivios laborales

EL CONSEJO Gremial Nacional se reunió ayer con el ministro de Trabajo, Ángel Custodio Cabrera, con el fin de buscar nuevos alivios de laborales para las empresas en crisis.

Según dijo ese organis-

mo "son 14 propuestas enmarcadas en: modernización laboral, ampliación de plazos en obligaciones y beneficios, salud pública en entornos laborales, nuevas condiciones en relaciones laborales, incremento en

productividad, seguridad jurídica y modernización del sector rural", con el fin de preservar el empleo formal y avanzar en la modernización del sistema laboral. El presidente de Fenalco, Jaime Alberto Cabal, presentó su propuesta de que se extienda el beneficio otorgado a la nómina a la prima, o que se aplase ese pago de junio para el segundo semestre, para ayudar a los empresarios.

ESSA
Grupo epm

ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS ELECTRICADORA DE SANTANDER S.A. ESP

Bucaramanga, 19 de mayo de 2020

El Gerente de Electricadora de Santander S.A. ESP, en uso de sus facultades legales y estatutarias convoca a una SESIÓN EXTRAORDINARIA DE ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DE ELECTRICADORA DE SANTANDER S.A. ESP, para el día jueves, veintiocho (28) de mayo de 2020, a partir de las 10:00 a.m. bajo la modalidad no presencial mediante comunicación simultánea y sucesiva, conforme a lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley 222 de 1995 y el Decreto 398 de 2020.

El orden del día será el siguiente:

1. Verificación del Quórum.
2. Elección del Presidente de la Asamblea General.
3. Consideración del orden del día.
4. Designación de la comisión para la revisión y aprobación del acta.
5. Propuesta modificación proyecto de distribución de utilidades, pago anticipado a accionistas.
6. Modificación parcial de los estatutos sociales.
7. Proposiciones y varios.

Agradecemos a nuestros accionistas para la conexión a la sesión, registrarse con su correo electrónico en el enlace: <http://shorturl.at/zLQU1>

MAURICIO MONTOYA BOZZI
Gerente ESSA

Economía

Crece las dudas sobre rápida recuperación durante el 2021

DÍA 56 CUARENTENA
CORONAVIRUS

La Fed y el FMI ya asumen que las mejoras en la economía internacional no se verán hasta el final del próximo ejercicio.

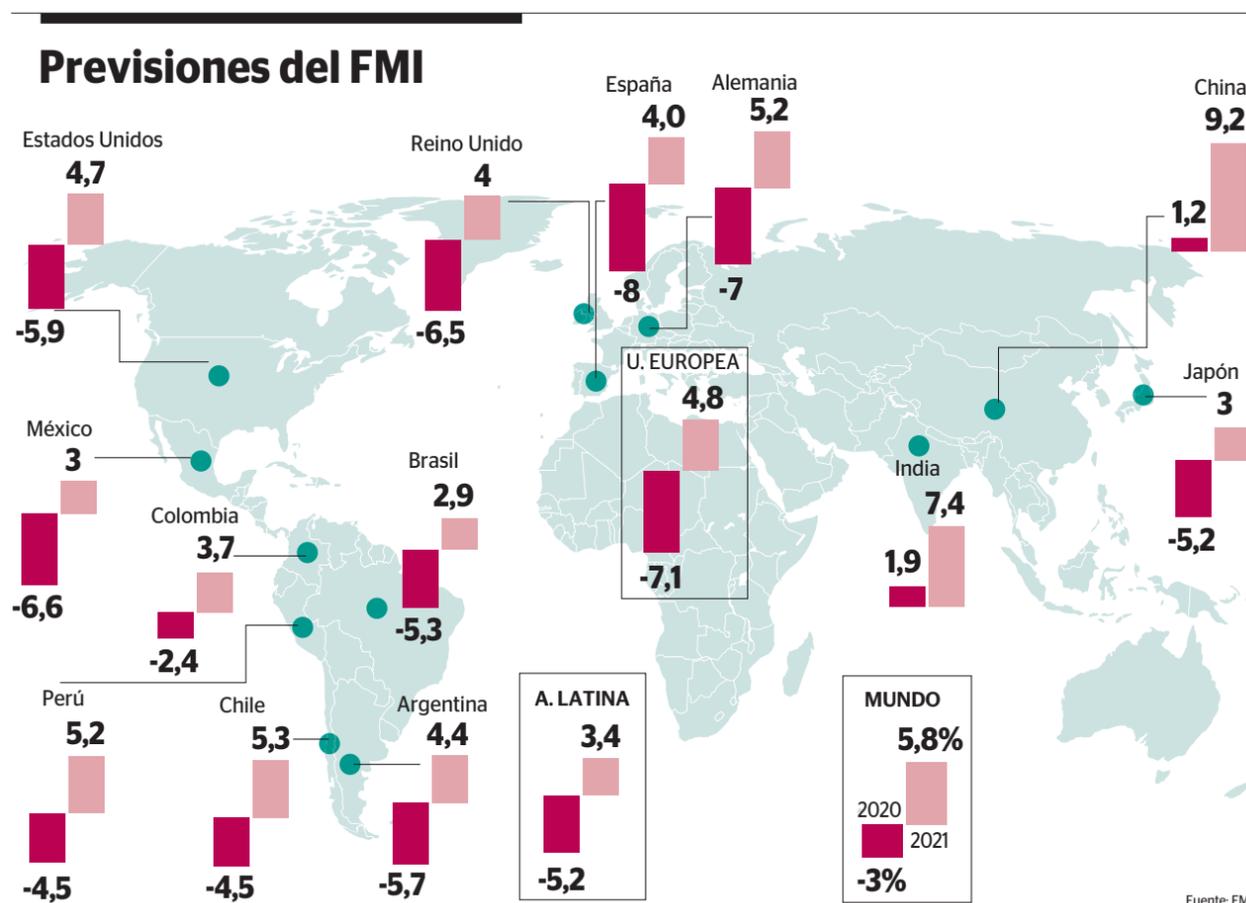
Rubén López Pérez

DESDE QUE se empezaron a ver los primeros síntomas económicos de la pandemia en el mundo, la gran esperanza es que al desplome que habrá este año le siguiera una rápida recuperación en 2021. No obstante, los impactos mayores a lo esperado en el PIB, las dificultades que enfrentarán algunos sectores para volver a la normalidad y la ruptura del tejido laboral y empresarial son algunos de los factores que hacen que hoy en día ese panorama se vea como demasiado optimista.

Y este debate se ha disparado. El presidente de la Reserva Federal de EE. UU., Jerome Powell, apuntó el fin de semana que la recuperación podría retrasar su inicio hasta finales de 2021, mientras que ayer, la directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva, agregó que es improbable que el repunte tenga lugar el año próximo. Otros emisores señalan en esa dirección, como el Banco de España, que estimó una contracción peor de lo esperado y advirtió que la mejora será insuficiente para compensar la recesión.

De hecho, como apuntó Georgieva, en las próximas semanas el organismo revisará a la baja sus recientes perspectivas de 2020, al tiempo que también se vería afectado el dato de recuperación para el próximo año. Cabe recordar que el FMI espera una contracción internacional de 3% este ejercicio y un repunte de 5,8% el próximo, cifras que no se cumplirían. Para Colombia el pronóstico es una baja de 2,4%, seguida de un repunte de 3,7%.

Así, se establece en el mundo un debate acerca de qué tan rápida sería esta mejora. Según Òscar Jordà, economista de la Universidad de California y asesor de la Fed de San Francisco, “las posiciones dependen de a quien se le pregunte. Aquellos que estaban pres-



tando atención a los expertos en virología entendieron con claridad la incertidumbre sobre el desenlace, que la situación no se arreglaría con rapidez y que es necesario mantener las políticas de alejamiento. Por el otro lado, los agentes políticos, como es natural, tienen incentivos a ser más optimistas”.

Frente a este panorama en el mundo, la pregunta es qué comportamiento registraría la economía colombiana, pues las perspectivas en el país aún pasan porque haya esa caída fuerte en 2020, que estaría en un rango de entre 2% y 7% según las autoridades, y una recuperación en el 2021 que podría ir desde poco más de 2%, hasta superar el 4%, según las previsiones

“Aún se espera una mejoría en ‘U’, pero esta será deforme, pues la segunda pata, la de la recuperación, no volverá al nivel de antes”.

que se tomen de referencia.

De acuerdo con Mauricio Reina, investigador asociado a Fedesarrollo, “la recuperación de la economía colombiana dependerá de varios factores desde los que

arranque: en primer lugar, los datos del PIB del primer trimestre no son alentadores, con una caída mayor de lo esperado. Sumado a esto, será clave ver cuántos empleos se pierdan, pues cuanto mayor sea la ruptura del tejido laboral, más difícil será mejorar. Los subsidios han sido tardíos, pero necesarios, por lo que su rápida implementación también es importante. Y, por último, habrá que ver si hay más cuarentenas en el país, de momento la perspectiva es buena, pero no podemos descartar una o dos más”.

Sin embargo, no se puede desconocer que el peor panorama internacional podría demorar los esfuerzos de recuperación nacionales. Como agrega Reina, “si se materializa una recupera-

ción más lenta en Estados Unidos, eso tiene impacto en el proceso de mejora en el resto de países del mundo, pues ralentiza la mejora en los precios de los *commodities* y del comercio exterior, y por tanto también retrasaría la recuperación del PIB de Colombia. Además, si se da esa situación en la primera potencia del mundo, sería un indicador de la gran dificultad de conciliar políticas de sanidad pública con la salud de la economía, con el agravante de que ellos pueden endeudarse más que nosotros para estimular el repunte”.

De momento, el impacto en el PIB del primer trimestre fue mayor de lo esperado, pues apenas dos semanas de marzo bastaron para bajar el crecimiento económico desde más del 3% que se esperaba, hasta 1,1%, pese a que en los meses previos se venía registrando un dinamismo de 3,5% en enero y de 4,8% en febrero.

Eso sí, algunos expertos empiezan a ver algunas me-

jas, lo que da cierto optimismo en cuanto a una recuperación no tan lejana. “Podemos observar que la demanda de energía, mientras que en el peor momento cayó un 15% en la segunda semana de abril, a mediados de mayo ese descenso ya es de 7%. De igual forma, en el indicador de movilidad por la georreferenciación de Google, en el punto más crítico la bajada fue de 70%, mientras que ahora está entre 55% y 60%, lo que tiene que ver con el curso de la reactivación”, indica Camilo Pérez, gerente de investigaciones económicas de Banco de Bogotá.

FORMA DE RECUPERACIÓN

Como se ha dicho, gran parte de la mejora que se registre en 2021 dependerá de qué tan fuerte sea el impacto este año. Y de momento parece que el segundo trimestre no lo pondrá fácil.

Al igual que ocurre en Estados Unidos, país en el que la Fed espera una caída del PIB de alrededor de 30% en el segundo semestre y un desempleo que podría superar el 25%, en Colombia el impacto será enorme. Diversas estimaciones de expertos como la de Credicorp Capital ubican la contracción en estos tres meses en alrededor de 13%, mientras que tan solo en abril podría ser de 20%. Fedesarrollo también plantea un panorama con una pérdida de 25% o 30%.

Esto hace que las formas de la recuperación que se vaya a dar aún son una incógnita. De acuerdo con Jordà, en el mundo se puede esperar “una forma de ‘V’ (caída y recuperación rápidas), pero que hasta cierto punto podría tornarse más en una ‘L’ (pérdida rápida y mejora lenta). Es cierto que esta vez hay cierta esperanza de que se puedan recuperar rápidamente las relaciones económicas, pero también muchas empresas saben que no se podrá volver al *statu quo*”.

Esto también se vería aterrizado a Colombia. Como señala Pérez, “algunos sectores se recuperarán más rápido y otros como turismo o aerolíneas, tardarán meses o años en volver a la normalidad. En el agregado se espera una recuperación en forma de ‘U’, pero esta será deforme, pues la segunda pata de la letra, la que corresponde a la recuperación, no llegará al mismo nivel que antes. No se consumirá igual, muchas empresas dejarán de hacer inversiones y habrá un mayor desempleo”.

30%

ES LA CAÍDA en el PIB de Estados Unidos que se espera para el segundo trimestre de este año, un dato muy por encima de las previsiones iniciales y que dificultaría la recuperación en los meses siguientes. Algunas cifras en Colombia se aproximan a esas estimaciones para abril.

Economía

‘El aislamiento dio tiempo para enfrentar la covid’

DÍA 56 CUARENTENA CORONAVIRUS

El autocuidado no es una opción, dice Carlos Álvarez.

EL INFECTÓLOGO y epidemiólogo colombiano, Carlos Álvarez, es el coordinador nacional de los estudios covid-19 de la Organización Mundial de la Salud. Además de explicar los avances de las investigaciones en el país, recordó que ante el coronavirus el mejor antídoto es el autocuidado y el cumplimiento de los protocolos impartidos.

¿Cómo van las investigaciones de Colombia respecto al covid-19?

Hay que tener dos cosas en cuenta, una es la iniciativa del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, la cual es una convocatoria con la que se va a investigar en torno a medicamentos, a una estrategia de tratamientos a los pacientes, a epidemiología y a dispositivos médicos, incluso con los respiradores disponibles.

La otra, es la invitación que recibimos de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para participar en ensayos clínicos, especialmente el estudio Solidarity, que pretende evaluar diferentes esquemas de medicamentos que considera promisorios y que, al participar, pudieran ayudar con el conocimiento sobre cuáles no funcionan.

En este caso fuimos invitados 25 centros hospitalarios del país y en 15 días estaremos arrancando con el protocolo porque esto requiere la autorización del Invima, de los comités de ética de las entidades para que se haga con todo el rigor científico que amerita la investigación clínica en Colombia y en el mundo.

INVESTIGACIÓN CLÍNICA LOCAL

En Colombia hay en promedio 88 estudios clínicos cada año en áreas de oftalmología, oncología, respiratorios, metabolismo, endocrinología, cardiología, enfermedades raras, gastrointestinal, reumatología, neurología, psiquiatría, infectología y vacunas. Los tiempos de aprobación de estudios clínicos se redujeron un 50%, de 180 días en promedio pasaron a 90 días en el último semestre. Además, el Invima emitió un procedimiento expedito que deja en 15 días el tiempo de aprobación para estos estudios clínicos y está preparado para recibir los relacionados con la covid-19.

Hemos avanzado en la fase de invitación, la de aprobación y ya empezaremos a incluir pacientes que se empiecen a beneficiar de estos medicamentos.

¿Qué ha pasado con la curva de contagios?

La curva comparada con lo que se esperaba que pasara o lo que se tenía previsto ha tenido resultados bastante buenos.

El crecimiento ha sido mucho menor de otros países que no hacen nada y yo creo que eso no es gratis, sino el fruto de todas las medidas que se han tomado, el cierre de fronteras, eventos masivos, aislamiento obligatorio, etc.

Esto ha llevado a que el número de casos sea menor y también se tenga más control sobre la propagación del virus.

Sin embargo como estas medidas no son 100% efectivas vemos que cada día hay casos nuevos y desafortunadamente personas que fallecen.

Además, a medida que se empiezan a flexibilizar las restricciones, existe un aumento de casos, pero esos incrementos dependen mucho de cómo se hagan las aperturas y qué tanta disciplina tienen las personas en las medidas de bioseguridad y autocuidado.

Las empresas también tienen una cantidad de normas que han tenido que cumplir para estas aperturas y los contagios también dependerán de qué tanto no están en el papel, sino en la acción.

Cada ciudadano debe ser consciente de lo que implica una salida a la calle, que tiene que ser con un conjunto de medidas, tapabocas, lavado de manos y un metro de distancia, de eso también depende que no sigan creciendo.

¿Cuál debe ser entonces el mensaje para los ciudadanos?

El autocuidado tiene que ser estricto, esto no es un juego, no debe ser opcional, que con el lavado de manos, la desinfección y el aislamiento físico se deben cumplir.

Claro que hay zonas difíciles en las que esto no se puede cumplir por las condiciones sociales y muchas otras culturales no lo permiten, como en los ejemplos de las



El infectólogo y epidemiólogo colombiano, Carlos Álvarez.

¿Cuánto tiempo tendremos los efectos de la pandemia en el país?

Es complicado responder esta pregunta, porque mientras no tengamos una vacuna o un tratamiento efectivo, no podremos pasar del todo a una etapa pospandémica.

En promedio se dice que habrá un 60 o 70% de la población infectada o contagiada y recuperada, y eso puede tardar mucho tiempo, al menos entre 12 y 18 meses. Creo que el tema es cambiar el discurso y sí aprender a convivir con el virus.

No es mágicamente como a veces uno quisiera, que solo con el encierro el virus deja de circular y aluego se puede volver a salir. Desafortunadamente no funciona así.

Mientras haya gente que tenga el virus y pueda estar asintomática en la calle, el riesgo de contagio va a seguir existiendo.

Hemos hecho la tarea más estricta desde el comienzo y por eso es posible que se alargue más.

El sistema de salud se ha fortalecido en su vigilancia al enfrentar otros virus como el H1N1, el zika o el chikunguña y con la migración venezolana, el sarampión y la difteria.

cárceles o en el departamento del Amazonas en donde se debe trabajar más para que esta pedagogía funcione, y más que hacer que las personas entiendan, es que

lo hagan. El aislamiento nos ha hecho ganar tiempo para prepararnos en los hospitales, en la misma sociedad y en las empresas, pero el éxito recae en las personas.

CURSOS EL TIEMPO

Aprende de la mano de un experto

CURSO VIRTUAL

GESTIONA TU TIEMPO

Y DUPLICA TU PRODUCTIVIDAD

@CursosElTiempo

Conoce herramientas y técnicas para crear sistemas efectivos de gestión del tiempo, toma de decisiones, planificación y organización adecuada de espacios de trabajo.

Aprende a tu ritmo, cuándo y dónde quieras.

DURACIÓN
4 horas

Precio total:
\$ 99.900

Instructora:
LILIANA RAMÍREZ

Descuento especial para socios del Club de Suscriptores EL TIEMPO



Escanea este código

CONOCE MÁS

CURSOS.ELTIEMPO.COM

☎ 323 488 8380 ☎ (1) 294 0100 ext. 3771

Este curso no hace parte de un programa de educación formal, superior o de formación para el trabajo y el desarrollo humano. Los participantes reciben un certificado de asistencia por cumplir con la totalidad de las horas del curso.

EL TIEMPO

CASA EDITORIAL

25

HOSPITALES estarán participando en el estudio clínico Solidarity para testear los medicamentos que pueden ayudar a los pacientes de Covid-19 en Colombia y en el mundo, en 15 días se esperan inicien los análisis en el país tras la aprobación del Invima y los comités de ética de las instituciones.

Economía

Pandemia no frenó desarrollo de proyectos eólicos y solares

DÍA 56 CUARENTENA
CORONAVIRUS**La Upme ya definió las conexiones de las obras de generación renovables que fueron asignadas en las dos subastas del 2019.**

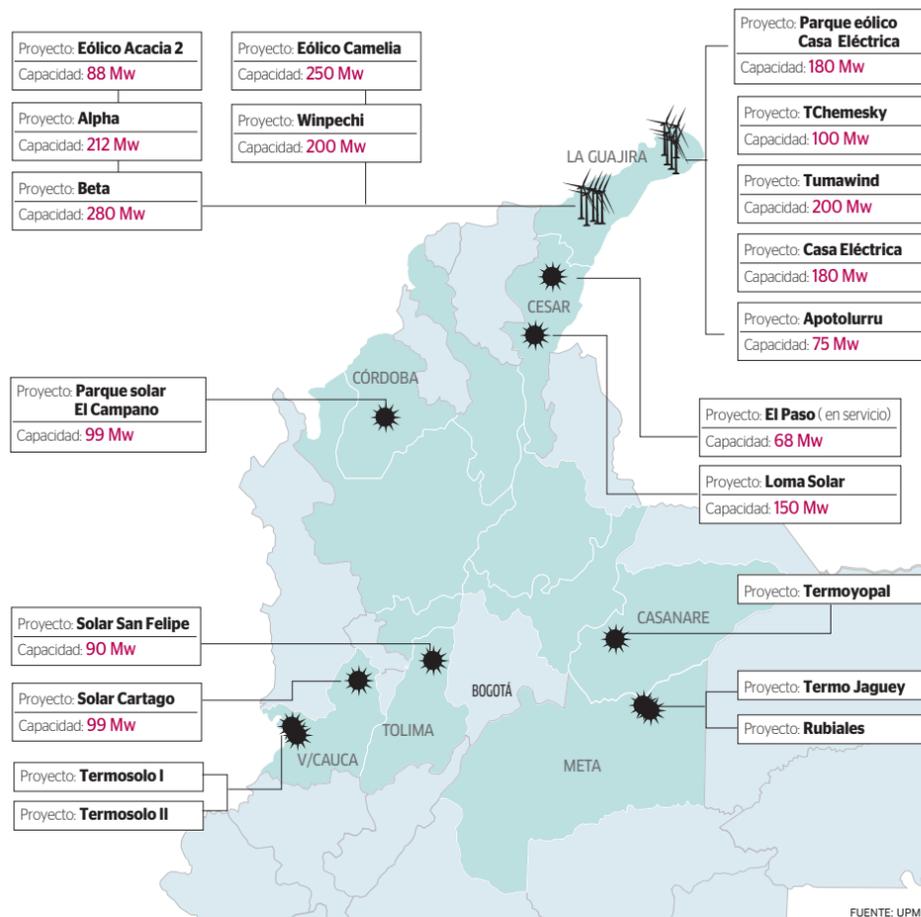
Alfonso López Suárez

LA PANDEMIA por la covid-19, que desaceleró la operación minera y petrolera del país, no le puso freno al desarrollo de los futuros proyectos solares y eólicos para la generación de energía.

Las iniciativas, que serán las primeras fuentes renovables que le entregarán electricidad al Sistema Interconectado Nacional en la historia energética de Colombia, ya tienen prácticamente asegurada la entrada al sistema entre el 2022 y 2023 gracias a que les fue asignada en días pasados su conexión.

Así lo definió la Unidad de Planeación Minero Energética (Upme), entidad que estableció como será el enlace de cada uno de los 20 proyectos de fuentes renovables de energía (que fueron asignados en las subastas del cargo por confiabilidad y contratos de largo plazo del año pasado), a las líneas del Sistema Nacional de Transmisión (SNT) y al Sistema Regional de Transmisión (SRT).

“Ahora las fuentes convencionales de generación eléctrica las podemos complementar con la energía del sol y del viento. De este modo, tendremos una matriz cada vez más limpia, res-

Proyectos de generación asignados en las subastas**1.765**

MEGAVATIOS (Mw) será la capacidad instalada de diez proyectos eólicos que se desarrollarán en el departamento de la Guajira. Así mismo, 506 Mw es la de cinco iniciativas solares (fotovoltaicas) que se ejecutaran en diversas zonas del país.

iliente y responsable con el medio ambiente”, señaló la Ministra de Energía, María Fernanda Suárez.

Por su parte el viceministro de Energía, Diego Mesa, subrayó que el Gobierno Nacional está impulsando la competitividad de la matriz energética del país, promoviendo una mayor generación eléctrica a partir de fuentes de energía renovables no convencionales.

“La meta es aumentar la capacidad instalada en este tipo de energías, al pasar de 50 megavatios (Mw) de capacidad instalada, que es lo que hoy necesita una ciudad como Ibagué, a por lo menos 1.500 Mw, equivalentes a lo que requieren Cali y Medellín juntas”, aseguró el funcionario.

De los 20 proyectos de fuentes renovables que fueron asignados en las citadas subastas, y que en total tendrán una capacidad instalada de 2.271 Mw, la mitad (10 iniciativas) corresponden al desarrollo de parques eólicos y los restantes a infraestructuras solares.

En cuanto a los primeros, su capacidad instalada en conjunto será de 1.765 Mw, y todos se ubicarán en el departamento de la Guajira. Y de los segundos, la capacidad instalada en cinco obras será de 506 Mw, y estarán localizados en los de-

partamentos de Córdoba, Cesar, Tolima, Valle del Cauca, Casanare y Meta.

“Para el desarrollo de los proyectos de energías renovables no convencionales que fueron adjudicados en los concursos públicos del cargo por confiabilidad y contratos de largo plazo, es importante y vital ya tener definidas su conexión, porque así se garantiza la entrega de la energía, lo que ayuda a acercarse más al hito de ser los primeros proyectos en hacerlo”, señaló Germán Corredor, director de la Asociación de Energías Renovables (SER Colombia).

El líder gremial precisó que así se da el primer paso para que las respectivas iniciativas comiencen con los trámites del licenciamiento ambiental de las mismas conexiones, de igual manera con el diseño para el tendido de redes hasta los STN y STR, sin embargo, deja en claro que todavía falta terreno para que inicien la entrega de la energía.

Cabe anotar que en las citadas subastas también fueron asignadas las Termoelectrónica Caribe (42 Mw), Candelaria (252 Mw) y Tesorito (200 Mw), y las centrales hidroeléctricas Ituangó (2.400 Mw), Escuela de Minas y Miel II.

Por su parte Mariana Villegas, asociada Senior del área de Energía, Minas e Infraestructura de Baker McKenzie precisó con respecto al tema de la citada conexión que, en la actualidad hay varios mecanismos distintos que pueden ofrecer respaldo con confiabilidad como las fuentes renovables no convencionales y los sistemas de almacenamiento de energía en baterías, cuya norma fue expedida por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (Creg). ☐

AIE proyecta menor bombeo de crudo en campos del país

LA AGENCIA Internacional de Energía (IEA por su sigla en inglés) en su más reciente informe sobre la actividad petrolera mundial, dijo que proyecta una menor producción de petróleo en Colombia.

El organismo deriva su estimación por la caída de los precios internacionales del petróleo que se registro en los meses de febrero y mar-

zo pasados y la pandemia por la covid-19 que llevaron al desplome de la economía mundial.

Para la IEA, estas dos consecuencias desataron la sobreoferta del petróleo y el decrecimiento en la demanda de hidrocarburos que generaron como consecuencia un quiebre financiero a nivel internacional.

Así, la Agencia estima

que ahora el país produciría alrededor de 810.000 barriles de crudo promedio por día (bpd), es decir 60.000 barriles menos al cálculo de principio de año que eran de unos 870.000 bpd.

Incluso, si se toma la proyección de la IEA de noviembre del año pasado, serían casi 100.000 bpd, ya que el organismo interna-

cional proyecto la producción del país para ese entonces en 910.000 bpd.

La IEA también estima que el bombeo promedio en el territorio nacional para el mes de abril caerá 30.000 bpd, y que sería alrededor de los 840.000 bpd, debido al aislamiento preventivo obligatorio que desaceleró la mayor parte del aparato productivo y económico del país.

Pero el panorama parece enturbiarse un poco más, ya que tanto la IEA como el Gobierno Nacional coinciden en pronosticar que al final de año la producción na-



Al finalizar el 2020, el bombeo llegaría a 740.000 bpd.

cional estaría entre los 750.000 y 800.000 bpd, debido a que en el segundo semestre el bombeo de crudo caería desde los 830.000 bpd a inicios del tercer trimestre, hasta los 740.000 al finalizar el cuarto trimestre.

La ministra de Minas y Energía, María Fernanda Suárez, advirtió recientemente que tanto la pandemia con la variación a la baja de los precios en el barril de crudo llevarían a una contracción en la operación petrolera del país, cuyos resultados se verán reflejados a final de año.

Economía

Oficinas, al borde de la vacancia y con nuevos modelos de trabajo

DÍA 56 CUARENTENA CORONAVIRUS

Inquilinos siguen pidiendo rebaja de cánones. Además, la desocupación, dicen expertos, podría llevar a baja de precios.

Anderson Urrego Jiménez

CUANDO se preveía que el mercado inmobiliario de oficinas aumentaría sus precios de aquí a los siguientes meses debido a la expansión de nuevos actores empresariales, los efectos del coronavirus se hicieron presentes y modificaron el panorama de este segmento a mediano y largo plazo.

Al mismo tiempo se están llevando a cabo las negociaciones de los cánones en dicho sector, Juan Jiménez, director de la consultora inmobiliaria Knight Frank, expresó que es muy factible la cancelación de los contratos en este momento y en el corto plazo, lo que implicaría un crecimiento en la oferta de espacios disponibles.

Asegura que las empresas deben analizar si el espacio que tienen actualmente les sirve o no acorde a los nuevos protocolos de seguridad.

Agrega que al haber una densidad menor en el espa-

cio ocupado, se verá un cambio de paradigma, haciendo que los contratos sean flexibles, por tiempos más cortos y las oficinas colaborativas cobren relevancia, teniendo en cuenta el distanciamiento social.

Para el líder del Fondo Nexus Inmobiliario, Fuad Velasco, es prematuro ver la valorización exacta de las oficinas ya que los precios dependen de valores comparables y de flujos de caja proyectados según los contratos de arrendamiento.

Sin embargo, con la recesión actual, Velasco mencionó que es posible que los arriendos bajen definitivamente, lo que también va a depender del sector y del tipo de activo inmobiliario, que incide en dicha valoración acorde a la naturaleza de la compañía que opere en dicho inmueble (Call Centers, empresas tecnológicas, empresas industriales, etc.). En este sentido, los evaluadores aún carecen de información preci-



Los espacios colaborativos cobrarían importancia. iStock

“Es posible que los arriendos bajen definitivamente, lo que también va a depender del sector y activo inmobiliario”.

sa para medir cuantitativamente el cambio y dejar la incertidumbre.

En este punto, Juan Carlos Delgado, gerente para Colombia de la empresa Cushman & Wakefield, el teletrabajo, gracias a los nuevos esquemas laborales impuestos, es un modelo que ha obligado a las empresas a realizar inversiones tecnológicas en servidores VPN y computadores portátiles para los colaboradores que no los tuvieran.

El teletrabajo, asegura, será una herramienta que continuará siendo clave en más de un 80% de las empresas. Esto conllevaría a revisar la necesidad y los asuntos de salud ocupacional con las ARL para velar por la seguridad de los empleados.

Por ahora, el directivo puntualizó que los precios, de momento, no han cambiado, pero que los inquilinos siguen pidiendo rebajas, que de no llegar a darse, afectarían la demanda.

Esto podría desembocar en un mercado sobreofertado a menores precios, intuye Roberto Cáceres, director general de Colliers International Colombia, por lo que encontrar un arrendatario sería mucho más difícil a mediano plazo por problemas de liquidez.

Conforme a esta perspectiva, Felipe DeFrancisco, director de Cbre Colombia, apuntó que habrían cambios significativos en los centros de trabajo, como nuevos materiales de construcción no nocivos para la salud, ascensores automáticos y un ordenamiento del espacio, dando prioridad a elementos como la iluminación y la calidad del aire.

Por otro lado, algunas empresas han adaptando su operación a la nueva normalidad, tal es el caso de Cementos Argos, que ha digitalizado un 70% de sus pedidos, explicó Tomas Restrepo, vicepresidente de Regional Colombia de la cementera. ☞

Ventas de las zonas francas caen 7,5%

LAS EXPORTACIONES de mercancías desde las zonas francas colombianas registraron una disminución de 7,5%, al pasar de US\$212,4 millones en marzo de 2019 a US\$196,4 millones en el tercer mes de 2020. Así lo

reveló un informe publicado por el Dane.

Para el caso de las exportaciones de las Zonas Francas Permanentes Especiales (ZFPE), se registró una disminución de 17,9%, lo que contribuyó negativa-

mente con 11,1 puntos porcentuales a la variación total de las exportaciones (-7,5%).

En contraste, en marzo de 2020, las Zonas Francas Permanentes (ZFP) presentaron un incremento en las exportaciones de mercancías de 9,7% con relación al mismo mes de 2019, aportando 3,6 puntos porcentuales a la variación total (-7,5%).

Las zonas francas perma-

“En contraste, las zonas francas permanentes mostraron un aumento de las exportaciones en marzo”.

nentes Rionegro, ZFP Internacional Valle de Aburrá y la ZFP Palmaseca sumaron 5,5 puntos porcentuales.

En contraste, la ZFP Cauca-Parque Industrial Caloto contribuyó negativamente con 1,9 puntos porcentuales, seguida por la ZFP Cartagena (-18,5%) con 0,9 puntos porcentuales.

Según el reporte del Dane, la disminución en las exportaciones durante marzo “se explicó principal-

mente por las menores salidas de bienes procesados o transformados por un usuario industrial”.

Las ventas a Estados Unidos aportaron negativamente 11,1 puntos porcentuales a la variación de las exportaciones (-7,5%). Asimismo, hacia Panamá restaron 3,6 puntos porcentuales al total.

En contraste, Puerto Rico y México sumaron en conjunto 8,9 puntos.

Descubre el camino que han recorrido
LAS MUJERES PODEROSAS, VALIENTES Y APASIONADAS.

Compra ya en tienda.eltiempo.com/libros o llama a 313 488 1277 - 316 641 2704 y recibe tus libros en 48 horas en Bogotá **ENVÍO GRATIS.**

intermedio **Círculo**

Entorno

Aerolíneas de la región, con doble de probabilidad de incumplir que el resto

Esa opción está en el 11%, mientras que llega al 19% en algunos casos.

Bloomberg

LAS AEROLÍNEAS de América Latina tienen el doble de probabilidades de un incumplimiento en el próximo año que las operadoras en otras partes del mundo.

La ayuda de los gobiernos ha tardado en materializarse, exponiendo a las compañías a las restricciones de los viajes y a la cancelación de servicios.

Existe una probabilidad media de incumplimiento del 11% para las principales aerolíneas latinoamericanas durante el próximo año, encabezadas por Aeroméxico, que tiene un promedio de impago de casi el 19%, según una prueba de estrés de RapidRatings International.

La probabilidad de incumplimiento global a un año es de alrededor del 5%.

“El verdadero reto aquí es que ninguna de las aerolíneas tiene forma de pronosticar la duración de esta crisis”, dijo James Gellert, líder ejecutivo de RapidRatings, que analiza la salud financiera de las empresas de todo el mundo. “Las aerolíneas latinoamericanas son relativamente débiles”, agregó.

RapidRatings había identificado a Avianca como la firma más vulnerable antes de que la segunda mayor operadora de la región solicitara la protección frente a acreedores el 10 de mayo, diciendo que el impacto de la pandemia la había obligado a reestructurarse.



La aerolínea Avianca lleva semanas negociando un préstamo con el gobierno de Colombia. CEET

Tiene previsto continuar operando durante el proceso, pero la bancarrota generó temores ya que los inversores rehuyeron de la deuda de los operadores en la región, empujando los rendimientos de los bonos aún más en territorio de estrés.

Según el análisis, que contabiliza una caída en los beneficios y el deterioro de las condiciones macroeconómicas, Azul -de Brasil- tiene una probabilidad de incumplimiento del 10% el próximo año y Gol Linhas Aereas Inteligentes, del 3,3%.

Gol, también de Brasil, dijo que tiene una liquidez de unos US\$683 millones, suficiente para cubrir gastos y deudas durante más de 10 meses.

En medio de la pandemia, los vuelos en América

Latina se han desplomado un 93% este año hasta finales de abril, el mayor descenso de cualquier región excluyendo África. Dado que es probable que la demanda se recupere lentamente, las aerolíneas enfrentan US\$18.000 millones por pérdida de ingresos de tráfico de pasajeros.



Se había mirado a Avianca como la firma más vulnerable antes de que solicitara la protección”.

La industria ha pedido a los gobiernos que intervengan con ayuda económica, exenciones fiscales y otras medidas. Brasil parece ser el primero en responder y ha preparado un paquete de US\$680 millones en créditos, lo que podría proporcionar un impulso a las mayores operadoras del país, Azul, Gol y Latam Airlines Group SA.

Otros gobiernos no son tan ágiles en proporcionar el tipo de ayuda que han ofrecido las administraciones de EE. UU. y Europa, y las aerolíneas están recortando nóminas, aplazando pagos de alquileres de aeronaves y negociando con los bancos los pagos de deuda a corto plazo, procesos en los que también están las firmas de Colombia. @

Oro llegó a máximos de siete años y medio

AFP

EL ORO alcanzó este lunes su valor más alto desde octubre de 2012, impulsado por la prudencia de los inversores sobre la reactivación de la economía y en un contexto de tensiones en

tre China y Estados Unidos. El oro subió ayer hasta los US\$1.765,19 la onza, su valor más alto en siete años y medio.

Las razones de esta suba son las mismas de la semana pasada, según el analista Carsten Fritsch de Com-

merzbank, que enumeró “las dudas sobre la reactivación económica, reforzadas por las cifras económicas estadounidenses, las persistentes especulaciones sobre tasas de interés negativas, el flujo de dinero ‘barato’, el rápido aumento

de los niveles de deuda nacional y los temores de un nuevo conflicto”.

En los últimos dos meses, el oro aprovechó de las medidas de los principales bancos centrales que han inyectado sumas inéditas de liquidez en la economía.

BREVES

Francia y Alemania lanzan plan de reactivación

(EFE) El presidente de Francia, Emmanuel Macron, y la canciller alemana, Ángela Merkel, se pusieron al frente de la ‘reconstrucción’ europea con la propuesta de crear un fondo de 500.000 millones de euros destinado a las regiones y sectores más afectados, el cual no se devolverá y funciona a través de un mecanismo inédito de mutualización de la carga.

Huawei critica las medidas de EE. UU.

(Bloomberg) Huawei Technologies advirtió que las más recientes restricciones estadounidenses a su negocio infligirán un “precio terrible” en la industria tecnológica global, lo que intensificará la tensión entre Washington y Pekín y perjudicará los intereses estadounidenses.



EE. UU. impuso más restricciones a Huawei. AFP

Reabren 70% de pequeños comercios en Italia

(EFE) El 70% de los pequeños comercios como tiendas, bares, restaurantes y peluquerías de Italia reanudaron ayer su actividad, gracias a la autorización del Gobierno después de dos meses con la persiana bajada. Son datos que señalan además que todavía hay un 30% que ha decidido mantener el cierre, sobre todo en el caso de negocios de venta de ropa, calzado y muebles.

Avances en vacuna ayudan al mercado

Con agencias

LOS PROMETEDORES resultados que obtuvo una de las farmacéuticas que están en la carrera por lograr la vacuna del coronavirus, unidos a la paulatina reapertura de algunas economías, hicieron que los mercados mundiales lograran una de sus mejores sesiones en semanas.

En concreto, la farmacéutica estadounidense Moderna informó que ha obtenido un resultado “positivo” en una fase temprana de su vacuna experimental, la primera que se ha probado en humanos, con “potencial para evitar la enfermedad” y que continuará en pruebas.

Ante esto, el índice Dow Jones de Wall Street presentó un repunte de 3,85% hasta los 24.597,37 puntos, o lo que es lo mismo, incrementó su cotización en 911,95 unidades.

El S&P500 subió un



Los índices de Wall Street repuntaron fuertemente. AFP

3,15%, mientras que el Nasdaq lo hizo en 2,44%.

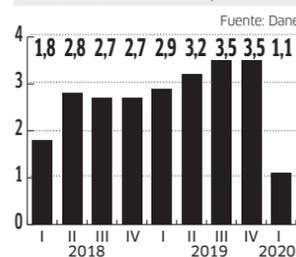
El impacto fue incluso más positivo en los mercados de Europa, pues salvo algunas excepciones que repuntar más de 4%, la mayoría de índices superó el 5% durante la jornada.

El petróleo fue el otro gran beneficiado. El barril de Brent terminó el día con una valorización de 9,35% hasta los US\$35,54, mientras que el WTI subió 11,59% hasta US\$32,84.

Indicadores / Monedas

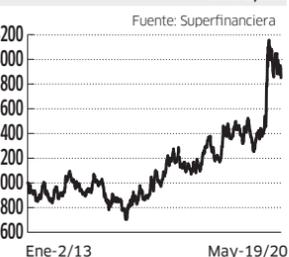
PIB trimestral

(Var. % comparado contra igual trimestre del año anterior)



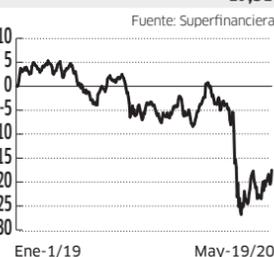
TRM

(Pesos colombianos/dólares de EE. UU.)



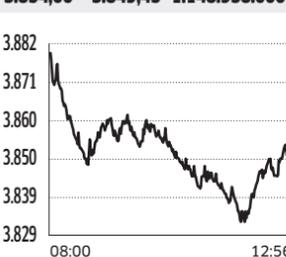
Revaluación

(Variación % año corrido)



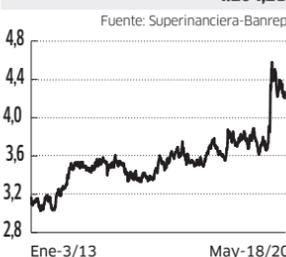
Dólar Spot

Cierre(\$), Prom.(\$), Volumen(US\$)



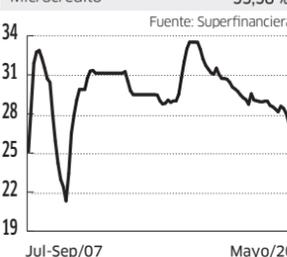
Euro

Cotización (Pesos)



Tasa de usura

Crédito consumo y ordinario



Monedas

COMPRA	PESOS COL*	MDA/US\$	US\$/MDA
Bolívar Soberano (Ven.)	0,02	194.325,40	0,00
Corona Sueca	395,47	9,74	0,10
Dólar Australiano	2.519,37	1,53	0,65
Dólar Canadiense	2.765,57	1,39	0,72
Euro	4.204,21	0,92	1,09
Franco Suizo	3.977,96	0,97	1,03
Libra Esterlina	4.796,51	0,80	1,25
Nuevo Sol Peruano	1.131,33	3,40	0,29
Peso Argentino	57,23	67,29	0,01
Peso Chileno	4,62	833,33	0,00
Peso Mexicano	162,59	23,69	0,04
Real Brasileño	659,88	5,84	0,17
Rublo Ruso	52,61	73,21	0,01
Won Surcoreano	3,12	1.234,57	0,00
Yen Japonés	36,16	106,50	0,01
Yuan Renminbi De China	543,77	7,08	0,14

(*) Cálculos PORTAFOLIO

Fuente: Banco de la República

Dólar y revaluación

FECHA	TRM (\$)	ÚLTIMO MES (%)	ÚLTIMOS 90 DÍAS (%)	CORRIDO AÑO (%)	ÚLTIMOS 12 MESES (%)
Abril 30	3.983,29	1,47	-17,21	-21,55	-23,41
Mayo 4	3.932,72	3,00	-14,88	-20,00	-21,61
Mayo 5	3.990,10	1,59	-16,56	-21,76	-23,38
Mayo 6	3.926,07	2,06	-16,54	-19,80	-21,16
Mayo 7	3.961,66	1,18	-17,60	-20,89	-22,26
Mayo 8	3.924,54	1,35	-16,49	-19,76	-20,62
Mayo 11	3.882,27	0,12	-13,90	-18,47	-17,87
Mayo 12	3.901,34	-0,37	-14,46	-19,05	-18,45
Mayo 13	3.880,48	0,16	-13,04	-18,41	-18,51
Mayo 14	3.901,30	-0,37	-13,64	-19,05	-19,15
Mayo 15	3.947,79	-2,00	-15,00	-20,46	-19,64
Mayo 18	3.926,06	0,43	-16,21	-19,80	-19,32
Mayo 19	3.851,07	2,33	-13,99	-17,51	-17,04

Tasa de cambio del dólar representativa del mercado (TRM)

Cambios

INDICADOR	ÚLT.	ANT.	VARIACIÓN
Dólar prom. Interbancario	3.849,45	3.923,61	-74,16
Dólar prom. comp. Cambistas	3.300,00	3.300,00	0,00
Dólar prom. Vta. Cambistas	3.450,00	3.450,00	0,00
Euro prom. comp. Cambistas	3.450,00	3.450,00	0,00
Euro prom. Vta. Cambistas	3.550,00	3.550,00	0,00

Fuente: Superfinanciera y encuesta a cambista.

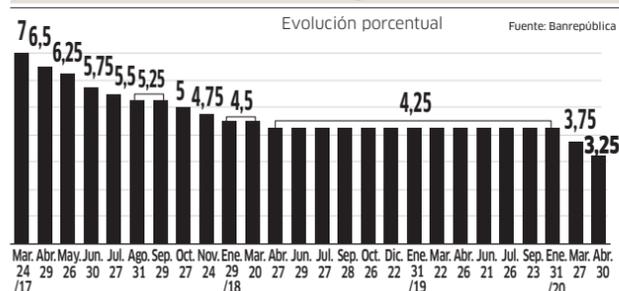
Unidad de Valor Real (UVR)

JUNIO	VAL. \$						
17	276.1091	20	276.1518	23	276.1945	26	276.2373
18	276.1233	21	276.1660	24	276.2088	27	276.2515
19	276.1376	22	276.1803	25	276.2230	28	276.2658

Títulos de deuda pública (TES)

VENCIMIENTO	E.A. (%)	VENCIMIENTO	E.A. (%)
T.F. 24/07/20	3,30	T.F. 28/04/28	5,80
T.F. 04/05/22	4,00	T.F. 18/09/30	6,60
T.F. 04/07/24	4,41	UVR 15/02/23	3,26
T.F. 26/08/26	5,25	UVR 15/03/33	3,88

Tasa de intervención Banrepública



Fondos de Inversión Colectiva Categorizados

CATEGORÍA FIC/ADMR.	NOMBRE FIC	MENSUAL (%)	ANUAL (%)
FONDOS RENTA FIJA NACIONAL LIQUIDEZ			
Adcap Colombia	Invertir Ahorro Plus	8,46	3,76
BTG Pactual	Liquidez - Clase A	8,55	3,21
Credicorp Capital	Fonval	5,06	3,21
Fiduagraria	Confirenta -1	13,47	0,00
Fuduciaria Bancolombia	Fiducuenta	6,90	3,79
Fiduciaria Bogotá	Sumar Hasta 97 s.	7,82	3,21
Fiduciaria Corficolombiana	FIC Valor Plus I-TP1	6,74	2,91
Fiducolmena	Rentafacil Pers. Nat.	5,80	2,76
Fiduoccidente	Occirenta Pymes,P.N.	9,27	3,66
Fiducomeva	FIC Abierto Avanzar	7,35	3,20
Skandia Fuduciaria	Efectivo - Tipo D	7,65	3,79
Ultraserfinco	Liquidez P3	6,97	3,06
Valores Bancolombia	Renta Liquidez	8,44	3,94

FONDOS RENTA FIJA NACIONAL ENTIDADES PÚBLICAS			
Credicorp Fuduciaria	Inmobil. Preventa	6,35	2,42
Fuduciaria Bancolombia	Fiduxcedentes	7,49	3,73
Fiduagraria	FIC 600	10,69	3,84
Fiduciaria Bogotá	Fidugob-Hasta 10.834 s.	10,91	4,36
Fiducoldex	Pers. nat. < 2.000 mm	10,23	0,00
Fiduciaria Corficolombiana	Confianza Plus	6,98	3,46
Itaú Asset Management	Money Market - Tp. A	8,72	3,72

FONDOS RENTA FIJA NACIONAL CORTO PLAZO			
Adcap SCB	Multiplazos	13,08	3,72
Credicorp Capital	Deuda Corporativa	28,72	4,41
Fiduagraria	Rentapais	7,04	3,61
Fuduciaria Bancolombia	Fidurenta	19,87	4,87
Fiduoccidente	Occibonos	12,01	3,34
Itaú Asset Management	Corto Plazo - Tipo A	13,52	4,08
Ultraserfinco	Esparta 30	14,07	3,77

FONDOS RENTA FIJA NACIONAL MEDIANO PLAZO			
Adcap SCB	Renta Fija Colombia	28,91	3,91
BTG Pactual	Deuda Privada-Cl. A	27,69	4,10
Corredores Davivienda	FIC Multiescala - A	31,18	5,13
Fuduciaria Bancolombia	Plan Semilla - Única	23,03	4,82
Fiduciaria Corficolombiana	Deuda Corporativa	20,39	4,00
Fiducoldex	FIC 60 Moderado	20,59	4,08
Fiduciaria Davivienda	Daviplus	19,82	2,47
Itaú Asset Management	Mediano Plazo	23,64	4,58
Ultraserfinco	Esparta 180	20,45	3,59

FONDO DE ACTIVO DE CRÉDITO			
BTG Pactual	Crédito - Clase 12	6,51	6,46
Credicorp Capital	Derechos Eco. 2020	5,59	6,58
Credicorp Capital	Derechos Eco. 2026	8,14	7,87

FONDOS ACCIONARIO NACIONAL			
BTG Pactual	Colombia - Clase A	-63,50	-24,35
Corredores Davivienda	FIC Acción - A	-74,67	-29,95
Credicorp Capital	Acciones Dinámico	-77,29	-26,70
Fidubogota	Fiduación - Única	-61,45	-24,98
Fiduciaria Bancolombia	Renta Acciones	-73,05	-28,74
Fiduciaria Corficolombiana	Acciones Plus	-67,56	-28,56
Ultraserfinco	Acciones	-72,96	-24,27
Ultraserfinco	Acciones GEA	-86,84	-36,67
Valores Bancolombia	R. Variable Colombia	-72,81	-29,03

FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONAL			
BTG Pactual	Internacional - Cl. A	42,39	12,21
Credicorp Capital	Deuda Corp. Latam	83,39	-4,71
Credicorp Capital	Global Renta Fija	37,46	-2,19

La información de cada categoría corresponde al Grupo de Participación Retail. El inversionista debe tener en cuenta otros factores tales como la política de inversión y el perfil de riesgo de cada fondo. La información contenida es solo una guía general y no debe ser usada como base para la toma de decisiones de inversión o desinversión.

Fuente: www.sificolombia.com

Inflación

ÍNDICE DE PRECIOS CONSUMIDOR	VARIACIÓN %
Abril 2020	0,16
Año Corrido	1,83
12 meses	3,51
Mes anterior	0,57

ÍNDICE DE PRECIOS PRODUCTOR	VARIACIÓN %
Abril 2020	-3,30
Año Corrido	-7,01
12 meses	-4,83
Mes anterior	-2,13

Fuente: Dane

Tasa de desempleo

PERIODO	NAC. %	13 AREAS %
Marzo/20	12,60	13,40
Feb./20	12,20	11,50
Ene./20	13,00	12,90
Dic./19	9,50	10,50
Nov./19	9,30	10,40
Oct./19	9,80	10,40
Sept./19	10,20	10,01
Agos./19	10,80	10,30
Jul./19	10,70	10,30
Jun./19	9,40	10,70
May./19	10,50	11,20

Fuente: DANE

Tasas de captación promedio CDT

CIA. FINACIMIENTO (DÍAS % E. A.)	90			180			360		
	90	180	360	90	180	360	90	180	360
Giros Y Finanzas	4,69	5,72	5,62	4,35	4,06	4,52	4,35	4,06	4,52
Crezcamos C.F.	5,70	6,04	6,90	4,57	4,94	4,90	4,57	4,94	4,90
Tuya S.A.	4,82	5,02	5,43	3,81	4,34	4,74	3,81	4,34	4,74
Coltefinanciera	4,46	5,20	5,48	4,48	4,58	4,84	4,48	4,58	4,84
Leas. Bancolombia	5,07	n.d.	5,34	3,80	3,88	4,30	3,80	3,88	4,30
Leas. Bancoldex	4,77	5,07	5,76	4,18	4,58	5,11	4,18	4,58	5,11
Dann Regional	5,30	5,90	6,35	3,50	3,20	2,94	3,50	3,20	2,94
Credifinanciera	5,40	6,30	6,70	5,28	5,95	6,00	5,28	5,95	6,00
Pagos Internal.	n.d.	5,25	n.d.	5,00	7,40	7,90	5,00	7,40	7,90
Credifamilia	4,75	6,30	6,70	5,50	5,79	6,30	5,50	5,79	6,30
Opportunity	5,70	6,16	7,00	5,15	5,40	2,00	5,15	5,40	2,00
La Hipotecaria	6,80	7,40	7,80	4,88	4,31	3,60	4,88	4,31	3,60
Financ. Juriscoop	4,83	5,43	5,71	5,15	5,79	6,10	5,15	5,79	6,10

Fuente: Superfinanciera

Coop. Fin. (días % E. A.)

	90	180	360
CFA	4,47	5,07	6,00
Coopkennedy	4,20	4,65	5,88
Coofinop	5,28	6,11	7,00
Cotrafa	5,04	5,63	6,24
Confiar	4,22	4,99	6,06

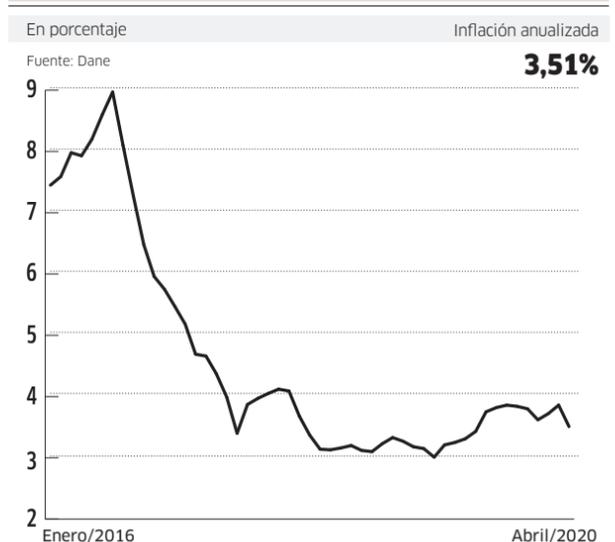
Corp. Fin. (días % E. A.)

	90	180	360
Corficolombiana	4,60	4,80	5,42

Las tasas publicadas corresponden al promedio diario de los CDT emitidos el 15 de mayo de 2020. Se publican como una referencia, pero no son un compromiso para títulos que se pacten hoy; para mayor información, consultar a cada entidad.

Fuente: Superfinanciera

Comportamiento del IPC



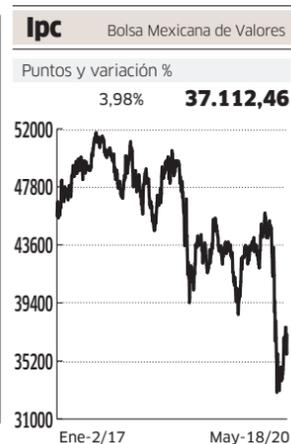
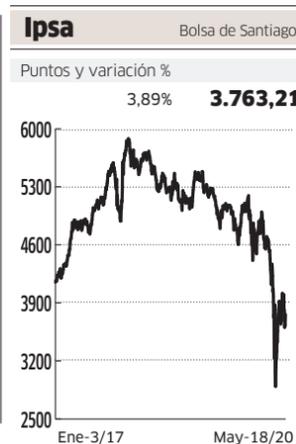
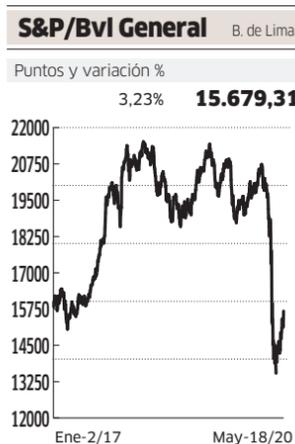
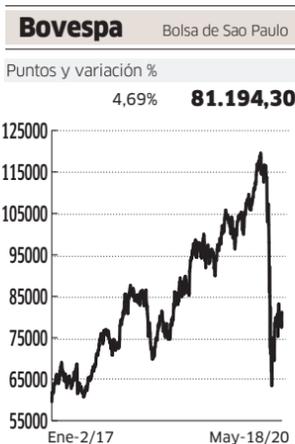
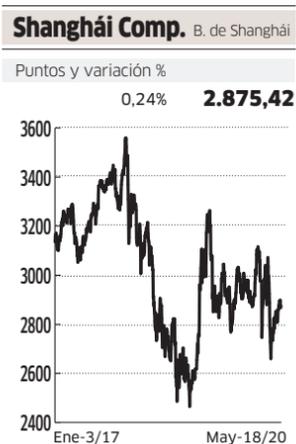
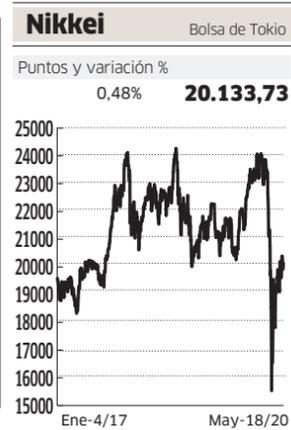
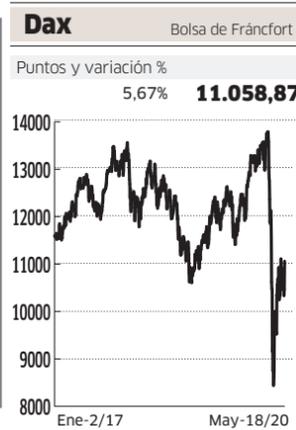
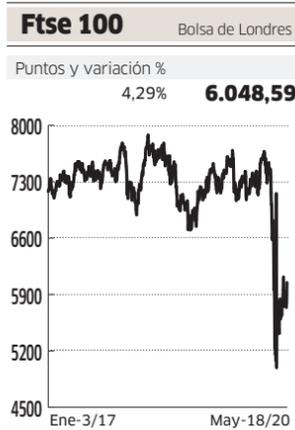
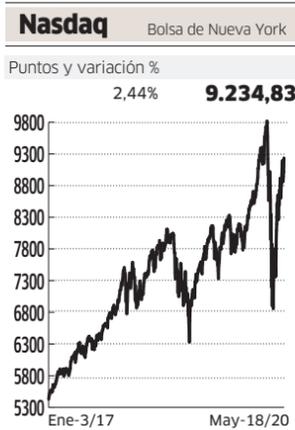
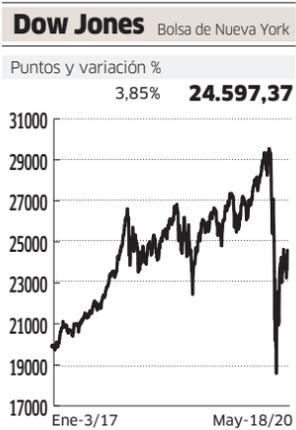
Tasas Internacionales

	TASA FED (%)	BONOS DEL TESORO EE. UU. (%)</
--	--------------	--------------------------------

Indicadores / Acciones

Bolsas internacionales		
	ÚLTIMO CIERRE	VAR. %
S&P 500 (N.Y.)	2.953,91	3,15
Euro Stoxx 50	2.911,88	5,10
Cac 40 (París)	4.498,34	5,16
Ibex 35 (Madrid)	6.779,30	4,70
Ftse Mib (Milán)	17.401,45	3,26
Swiss Mkt (Zúrich)	9.740,77	2,72
Rtsi (Moscú)	1.167,88	5,45
Kospi (Seúl)	1.937,11	0,51
Colcap (Colombia)	1.082,96	2,77
Merval (B. Aires)	40.286,71	2,28
Ibvc (Caracas)	295.525,06	0,69
Sptsx 60 (Canadá)	886,85	0,00

Fuente: Refinitiv



Reporte del mercado accionario colombiano

ESPECIES CANASTA EQTY (1)	MODALIDAD BURSÁTIL	CANTIDAD NÚMERO DE ACCIONES	MONTO MILLONES DE PESOS	PRECIO PROMEDIO EN PESOS (2)	PRECIO ÚLTIMO EN PESOS	VAR. % DIA (4)	VAR. % ANUAL (5)	COMP. EQTY (6)	PROX. P. EXD. (7)		VALOR DIVIDENDO ANUAL (\$)	CAPITALIZ. BURSÁTIL EN PESOS (8)	VALOR EN LIBROS	UTILIDAD POR ACCION	YIELD (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)
									INICIA	TERMINA								
BBVACOL	SUBASTA	0,00	0,00	0,00	390,00	0,00%	25,81%	0,14%	5/6/2020	12/6/2020	19,09	5.592.401,74	350,82	53,09	4,89%	1,11	7,35	4,28%
BANCOLOMBIA	CONTINUA	384.022,00	8.575,68	22.331,22	22.800,00	5,95%	-37,22%	7,83%	24/6/2020	2/7/2020	1.092,00	22.155.716,81	26.882,42	3.489,59	4,79%	0,85	6,53	-48,18%
BOGOTÁ	CONTINUA	26.633,00	1.572,39	59.039,03	59.000,00	0,68%	-13,87%	3,44%	26/5/2020	2/6/2020	3.840,00	19.545.552,75	60.843,29	7.971,69	6,51%	0,97	7,40	-30,70%
BVC	CONTINUA	13.736,00	119,22	8.679,17	8.800,00	2,80%	-27,15%	0,28%			550,00	532.518,53	8.429,76	835,95	6,25%	1,04	10,53	-24,14%
CELSIA	CONTINUA	82.630,00	338,10	4.091,75	4.100,00	1,49%	-4,09%	3,13%	16/7/2020	24/7/2020	184,00	4.386.887,47	4.778,98	112,73	4,49%	0,86	36,37	-7,03%
CEMARGOS	CONTINUA	355.172,00	1.327,00	3.736,21	3.615,00	-0,96%	-50,21%	2,68%	11/8/2020	19/8/2020	242,00	4.750.095,37	6.121,66	89,52	6,69%	0,59	40,38	-50,48%
CLH	CONTINUA	466.159,00	751,79	1.612,73	1.640,00	7,89%	-63,52%	0,33%			0,00	948.376,48	8.719,08	25,31	0,00%	0,19	64,80	-62,77%
CNEC	CONTINUA	86.395,00	840,52	9.728,77	9.700,00	0,31%	-3,00%	0,90%			0,00	1.722.943,10	4.478,65	631,86	0,00%	2,17	15,35	-18,90%
CONCRET	CONTINUA	108.882,00	39,72	364,78	365,00	0,83%	-29,81%	0,16%			0,00	414.003,05	1.348,69	56,79	0,00%	0,27	6,43	-19,60%
CORFICOLCF	CONTINUA	55.488,00	1.388,35	25.020,74	25.140,00	3,29%	7,53%	3,21%	6/7/2020	13/7/2020	1.657,90	7.377.345,88	25.772,44	5.280,65	6,59%	0,98	4,76	-18,38%
ECOPETROL	CONTINUA	10.044.395,00	20.288,44	2.019,88	2.050,00	6,22%	-33,22%	9,39%			225,00	84.289.224,11	1.372,00	322,29	10,98%	1,49	6,36	-38,16%
EL CONDOR	CONTINUA	0,00	0,00	0,00	950,00	0,00%	-25,20%	0,17%	14/7/2020	22/7/2020	52,50	545.647,53	1.884,24	127,28	5,53%	0,50	7,46	-27,76%
ETB	CONTINUA	1.604.823,00	321,54	200,36	200,00	2,56%	-15,61%	0,08%			0,00	710.110,68	569,09	34,28	0,00%	0,35	5,83	-22,78%
EXITO	CONTINUA	10.398,00	117,15	11.266,96	11.300,00	-1,74%	-21,42%	0,17%			312,12	5.057.928,77	16.077,87	128,69	2,76%	0,70	87,81	-18,59%
GEB	CONTINUA	1.055.554,00	2.281,55	2.161,47	2.160,00	0,00%	-0,46%	9,28%	17/6/2020	25/6/2020	130,00	19.831.342,36	1.426,01	201,05	6,02%	1,51	10,74	-2,70%
GRUBOLIVAR	CONTINUA	0,00	0,00	0,00	53.000,00	0,00%	2,91%	0,24%	9/6/2020	17/6/2020	1.333,00	4.187.856,69	134.524,11	16.600,43	2,52%	0,39	3,19	-31,17%
GRUPOARGOS	CONTINUA	476.911,00	4.102,43	8.602,09	8.600,00	2,87%	-47,24%	3,90%	9/7/2020	16/7/2020	350,00	7.043.821,62	18.866,29	563,14	4,07%	0,46	15,27	-51,69%
GRUPOAVAL	CONTINUA	1.812,00	1,81	999,00	1.110,00	0,00%	-7,50%	0,80%	26/5/2020	2/6/2020	60,00	22.410.380,21	912,65	136,05	5,41%	1,22	8,16	-24,23%
GRUPOSURA	CONTINUA	297.886,00	5.855,69	19.657,49	19.900,00	4,74%	-40,81%	7,17%	24/6/2020	2/7/2020	550,00	11.197.356,23	40.455,40	1.601,76	2,76%	0,49	12,42	-41,47%
ISA	CONTINUA	751.308,00	13.805,18	18.374,86	18.500,00	1,65%	18,29%	12,70%	16/7/2020	24/7/2020	552,00	20.492.041,04	11.258,52	1.483,74	2,98%	1,64	12,47	-5,61%
MINEROS	CONTINUA	37.200,00	118,59	3.187,92	3.190,00	0,00%	35,46%	0,51%	6/7/2020	13/7/2020	174,00	834.782,81	3.561,79	467,16	5,45%	0,90	6,83	-1,85%
NUTRESA	CONTINUA	138.997,00	3.096,32	22.276,19	22.080,00	-0,99%	-15,08%	8,16%	9/6/2020	17/6/2020	612,00	10.159.525,95	19.001,59	1.116,87	2,77%	1,16	19,77	-13,07%
OCCIDENTE	SUBASTA	0,00	0,00	0,00	36.500,00	0,00%	-5,49%	0,79%	26/5/2020	2/6/2020	1.860,00	5.690.340,84	28.739,47	2.936,38	5,10%	1,27	12,43	-3,95%
PFAVAL	CONTINUA	38.165.265,00	29.636,89	776,54	785,00	4,11%	-32,62%	4,74%	26/5/2020	2/6/2020	60,00	22.410.380,21	912,65	136,05	7,64%	0,86	5,77	-46,23%
PFAVH	CONTINUA	9.780.326,00	2.324,39	237,66	254,00	25,12%	-79,68%	0,13%			50,00	86.489,01	16,91	-3.037,86	19,69%	15,02	-0,08	-86,16%
PFBLOM	CONTINUA	651.260,00	14.952,75	22.959,72	23.300,00	4,95%	-39,32%	7,67%	24/6/2020	2/7/2020	1.092,00	22.155.716,81	26.882,42	3.489,59	4,69%	0,87	6,68	-49,13%
PFCEMARGOS	CONTINUA	127.586,00	370,77	2.906,02	2.805,00	0,18%	-53,56%	0,88%	11/8/2020	19/8/2020	242,00	4.750.095,37	6.121,66	89,52	8,63%	0,46	31,33	-50,62%
PFORFICOL	CONTINUA	12.422,00	253,96	20.444,39	20.380,00	1,90%	-2,86%	0,31%	6/7/2020	13/7/2020	1.657,90	7.377.345,88	25.772,44	5.280,65	8,13%	0,79	3,86	-20,08%
PFDAVND	CONTINUA	59.900,00	1.522,76	25.421,63	25.500,00	2,41%	-32,72%	3,38%	17/9/2020	24/9/2020	840,00	2.753.833,84	25.385,01	2.914,08	3,29%	1,00	8,75	-44,54%
PFGRUPOARG	CONTINUA	19.063,00	137,30	7.202,65	7.050,00	0,57%	-49,64%	2,22%	9/7/2020	16/7/2020	350,00	7.043.821,62	18.866,29	563,14	4,96%	0,37	12,52	-47,78%
PFGRUPOSURA	CONTINUA	71.522,00	1.174,89	16.426,95	16.500,00	1,85%	-46,25%	2,72%	24/6/2020	2/7/2020	550,00	11.197.356,23	40.455,40	1.601,76	3,33%	0,41	10,30	-43,69%
PROMIGÁS	CONTINUA	40.200,00	276,28	6.872,64	6.800,00	-1,73%	13,33%	1,75%	16/6/2020	24/6/2020	355,00	7.716.966,69	3.165,89	1.066,93	5,22%	2,15	6,37	-15,00%
TERPEL	CONTINUA	5.990,00	43,43	7.251,07	7.300,00	0,00%	-31,78%	0,46%			368,59	1.324.398,89	11.741,14	1.311,40	5,05%	0,62	5,57	-27,00%

OTRAS ESPECIES	MODALIDAD	CANTIDAD DE ACCIONES	MONTO EN MILL. (PESOS)	PRECIO PROMEDIO (\$)	PRECIO ÚLTIMO EN PESOS	VAR. % DIA (4)	VAR. % ANUAL (5)	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE			CAP. BURSÁTIL MILLONES \$ (8)	VALOR EN LIBROS	UTILIDAD POR ACCION	YIELD (9)	QTOBIN (10)	RPG (11)	YTD (12)	
								FECHA	PR. MEDIO	PR. CIERRE								
ICOLCAP	CONTINUA	611.145,00	6.661,71	10.900,38	11.008,00	1,96%	-27,58%	15/5/20	10.795,15	10.796,00		3.984.235,52	17.160	0,00	0,00%	0,64	0,00	-34,5%

(1) La Canasta EQTY se recalcula trimestralmente evaluando la frecuencia y rotación de cada especie. (2) El precio medio es calculado al tomar el volumen total de todas las operaciones de contado realizadas en el día de negociación, dividido entre la cantidad total de acciones negociadas en el mismo día. (3) Los precios mayor y menor son calculados tomando solo las operaciones de contado del día de negociación que han cumplido con el criterio de marcación de precio definido en el artículo 3.3.5.3 de la Circular Única de la BVC. (4) La variación diaria se calcula considerando el cambio entre el precio de cierre del día y el último precio de cierre de la acción. (5) La variación anual se calcula considerando el cambio en el precio de cierre en un año calendario. (6) La participación porcentual de cada acción en el EQTY se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (7) Hace referencia al tiempo durante el cual se entiende que una operación de compra venta de acciones no comprende el derecho a percibir los dividendos pendientes de pago por parte del comprador siempre que tales Operaciones se celebren en el período determinado entre el primer día hábil de pago de dividendos de las respectivas acciones y los cuatro (4) días hábiles bursátiles inmediatamente anteriores a tal fecha. (8) Es el valor dado a una empresa en bolsa y se obtiene multiplicando el número de acciones en circulación para cada uno de los diferentes tipos de acciones que componen el capital de la empresa por su precio de cierre. (9) Es el rendimiento del dividendo en el año sobre el precio de cierre de la acción. (10) Es la relación de precio de cierre con el valor en libros. (11) Es la relación del precio de cierre con la utilidad por acción. (12) Variación porcentual del precio de cierre de hoy con el primer día hábil del año.

Fuente: Bolsa de Valores de Colombia

Derivados de la Bolsa de Valores de Colombia

Instrumento	Volumen (pesos)*	No. Contratos	Precio	Open Interest**
PFAVAL Jun 2020	719	921	\$781	1.120
PFBLOM Jun 2020	462	20	\$23.095	80
ECOPETROL Jun 2020	305	150	\$2.035	437
CNEC Jun 2020	146	15	\$9.763	71
GRUPOSURA Jun 2020	39	2	\$19.727	6
TES22 Jun 2020	64.123	242	106%	1.218
TES24 Jun 2020	17.511	58	121%	581
USD Jun 2020	196.205	1.016	\$3.862	3.178
Mini USD Jun 2020	19	1	\$3.860	278
COLCAP Jun 2020	108	40	\$1.085	3.011

Instrumento / 1	Volumen (pesos)*	No. Contratos	Precio	Open Interest**
PFAVAL Jun 2020	482	645	\$747	903
PFBLOM Jun 2020	442	20	\$22.098	60
CNEC Jun 2020	146	15	\$9.733	86
TES25 Jul 2020	24.759	94	105%	0
	3.728	14	107%	7
USD Jun 2020	245.981	1.250	\$3.936	3.211
Mini USD Jun 2020	490	25	\$3.922	273
COLCAP Jun 2020	105	40	\$1.053	3.011

* Volumen en millones de pesos. - ** Open Interest corresponde al valor de apertura. - Los volúmenes informados corresponden a la operaciones calzadas o registradas hasta las 3:33:00 p.m. /1 Operaciones de mayo 15

Opinión



Francisco Miranda Hamburger
framir@portafolio.co
Twitter: @pachomiranda

CARTA DEL DIRECTOR

A la promoción 2020

Estamos en época de graduaciones en las universidades. Cada año más de 482 mil estudiantes terminan la educación superior pública y privada en Colombia.

La pandemia del coronavirus empeorará el ya de por sí difícil proceso de inserción laboral de la mayoría de estos jóvenes. Este editorial está escrito para Juan Camilo Lozano, Vanesa Osses, César Duque, Mateo Uprimny, Annie López, Sebastián del Villar y los cientos de miles de integrantes de la promoción universitaria de 2020, los primeros graduados de esta crisis:

La mayoría de los discursos en las ceremonias de graduación universitaria son muy similares. A fin de cuentas, las experiencias de haber terminado los estudios cuentan una historia colectiva de esfuerzo, sacrificio, amores y diversión, viajes intelectuales y el trán-

sito a la madurez para el inicio de la vida profesional.

Pero graduarse de la universidad en medio de una crisis como la pandemia del coronavirus inyecta una dosis extra de incertidumbre a las dificultades estructurales que enfrentan los jóvenes graduados en el mercado laboral colombiano.

Las conocidas fórmulas de inspiración y de optimismo palidecen ante los pronósticos económicos y del desempleo para este año. Las crisis económicas endurecen a las sociedades y terminan más crueles, duras e injustas de lo que eran.

El mundo productivo fuera de las aulas será más difícil de lo planeado y ese momento que vive todo profesional, en el que decanta lo que verdaderamente le sirve de lo que le enseñaron, vendrá mucho más pronto.

Buscar trabajo y dar los primeros pasos de una vida laboral, usando un tapabocas, será un poderoso recordatorio de que la economía



La generación de la pandemia tendrá en el tapabocas el símbolo de la adaptación, la resiliencia y el cuidado que marcarán su vida laboral”.

y la vida personal y social que los recibe es muy diferente de lo que esperaban y de lo que aprendieron. Conviertan ese tapabocas en el símbolo de al menos tres características que marcarán este arranque sin preceden-

tes: la adaptación, la resiliencia y el cuidado.

Prácticamente cada sector de la economía, cada modelo de negocios, cada profesión u oficio ha sido tocado por el coronavirus. En distintos grados, es evidente que las rutinas laborales, los espacios de oficinas, los puestos de trabajo, las habilidades y las metas se están transformando.

La invitación es entonces a entender esos impactos en las áreas profesionales y tratar de adaptarse a ellos. Esto no es tarea sencilla: comienza por entender que el primer trabajo no es una camisa de fuerza que amarre, sino el pie que entreabre una puerta para ver si lo que hay detrás interesa. Enfóquense en sus habilidades y no en sus diplomas.

Esta es la generación más conectada, más digitalizada y con más fuentes de información de la historia. Esa es la materia prima para la adaptación.

Pero conseguir ese pri-

mer empleo será una experiencia tortuosa para la mayoría. Hay que aprender no solo a soportar las negativas, sino también aprender a hacer nuestro el rechazo.

La resiliencia se construirá para ese largo y solitario desierto que atravesarán en la búsqueda de empleo. Los veteranos de la promoción que se graduó en 1999 y 2000 podrán testificar sobre el trauma de salir a la vida profesional en medio de una crisis y de lo que se puede hacer para que los sueños la sobrevivan.

Por último, el tapabocas simboliza el cuidado de uno mismo y de los demás, así como la disciplina de la protección. Cada generación enfrenta un desafío colectivo que lo resuelven los avances de cada uno de sus miembros. El reto del tapabocas no son los problemas sanitarios que la pandemia está generando, sino las inequidades que el coronavirus está exacerbando.

La promoción en tapabocas será recordada no por curar la covid-19, sino por cómo la pandemia moldeó las soluciones a la inequidad social que le inquirirán a Colombia. Felicitaciones, graduados de 2020.

Más allá del subsidio a la nómina



Rosario Córdoba Garcés

La tasa de desempleo en marzo fue de 12,6 %, la más alta de los últimos 15 años para este mes. Esto, a pesar del aumento de casi 1,8 millones de la población económicamente inactiva; personas que pese a no tener un empleo dejaron de buscarlo, seguramente por las restricciones a la movilidad o por sus bajas expectativas sobre el mejoramiento de la situación económica.

De no haber sido por el aumento en la inactividad, con una reducción de cerca de 1,6 millones de ocupa-

dos la tasa de desempleo habría sido 17 %, cifra que solo se ha alcanzado en tres ocasiones durante los 231 meses desde que se tienen cifras comparables y nunca en el mes de marzo.

Es importante señalar que este fuerte impacto sobre las cifras del mercado laboral se produjo en solo siete días de aislamiento obligatorio nacional. Y si, como pronostican varios analistas, la economía decrece entre 2% y 7% este año, la pérdida de empleo en los meses siguientes será enorme.

El Gobierno ha avanzado con diligencia y decisión en la búsqueda de soluciones a la crisis en múltiples frentes, inyectando liquidez a las empresas y evitando la pérdida de empleos. Los créditos con garantía del 90

% del Fondo Nacional de Garantías se han complementado con un subsidio directo a las nóminas de empresas afectadas.

Sin embargo, se requieren medidas adicionales que mitiguen el impacto del distanciamiento social sobre el empleo en el corto plazo, así como reformas de las condiciones estructurales del mercado de trabajo para aumentar la formalidad, la productividad laboral y la generación de empleo una vez se inicie la reactivación de la economía.

En primer lugar, es necesario facilitar y promover la renegociación voluntaria de las condiciones laborales que permitan a las empresas mantenerse a flote y a los trabajadores conservar su empleo. Esto incluye



Si, como pronostican varios analistas, la economía decrece entre 2% y 7% este año, la pérdida de empleo en los meses siguientes será enorme”.

reducciones temporales en los salarios, flexibilización de las licencias no remuneradas, convenciones colectivas de trabajo, pactos laborales, prestaciones y planes de beneficios extralega-

les y, en general, todos los aspectos de los contratos laborales.

También es indispensable flexibilizar horarios laborales para facilitar el trabajo por turnos, ya que ningún establecimiento productivo está diseñado para mantener el distanciamiento que exigen los protocolos de bioseguridad. Podría pensarse también en posponer el pago de la prima legal de junio para trabajadores en empresas afectadas. Esta opción solo debería estar vigente para las empresas que mantengan la nómina y no entenderse como una medida que las exima de este pago. Por último, podrían reducirse los festivos no laborales en aras de recuperar la productividad perdida en aquellos sectores

en los que sea oportuno hacerlo.

Así mismo, teniendo en cuenta que la crisis ha implicado mayores costos para las mujeres en términos de oportunidades económicas, exposición a la violencia doméstica, y tiempo dedicado a tareas del hogar, es preciso implementar una política pública del cuidado, que busque la redistribución equitativa del trabajo relacionado con la atención a niños y adultos mayores. Esto permitiría la mayor participación de la mujer en el mercado laboral, con efectos positivos en los indicadores en este mercado y, especialmente, sobre el empoderamiento económico femenino.

Presidenta del Consejo Privado de Competitividad

Portafolio

El Tiempo Casa Editorial
www.portafolio.com

Copyrights © 2019.
EL TIEMPO Casa Editorial S.A.

Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular.

Director
Francisco Miranda Hamburger
framir@portafolio.co

Subeditores
César Augusto Giraldo Briceño
Rubén López Pérez

ECONOMÍA Y NEGOCIOS
Constanza Gómez
Andrés Cárdenas
Héctor Sandoval

Sala de Redacción
Alfonso López Suárez
Laura Viviana Lesmes Díaz
María Camila Pérez

Valerie Cifuentes
Holman Rodríguez

Editor Portafolio.co
Pedro Miguel Vargas Núñez

Editor adjunto y jefe temático
Édmer Tovar Martínez

PERIODISTAS EN COLOMBIA
Medellín: Jorge García
Bucaramanga: Félix Quintero

Oficinas de EL TIEMPO
Cali: José Valencia
Ibagué: Fabio Arenas

Barranquilla: Estewil Quesada
Eje Cafetero: Fernando Umaña

Director Gráfico
Beiman Pinilla

Jefatura de Diseño
Juan Manuel Leal

Concepto Gráfico y Diseño Editorial
Diana Yamile Acosta González

Diseño y Diagramación
Diana Yamile Acosta G.
Edwin Puentes Martínez

Infografía
José Alirio Díaz

Fotografía
Casa Editorial EL TIEMPO

Colaboradores
Rosario Córdoba Garcés, Mario Hernández, Ricardo Santamaría y Sergio Calderón Acevedo.

Gerente Portafolio

Maria Cristina Amaya Hoyos
marama@eltiempo.com
Tel.: 2940100 Ext.: 2860.

Jefe Mercadeo

Ibón Andrea Bernal Torres,
ibober@eltiempo.com

Oficina de redacción, administración y ventas
Avenida Calle 26 No. 688-70
Bogotá, Colombia. Tel: 2940100.

Suscripciones

Bogotá: 3538888
Línea Nacional:
01 8000 118080
Medellín: 2507988
Cali: publicidad: 6836000

Servicio al lector

Bogotá: 6687155
Barranquilla: 511077
Ibagué: 610799 -
610790.
Conmutador: 2940100.

Opinión

Los 'lujos' para una nueva sociedad

Mario Hernández



La experiencia del coronavirus, de esta plaga medieval para que nadie, ningún país estaba preparado, nos ha vuelto seguramente menos arrogantes, más humildes y en el futuro tendremos mejores aptitudes para dedicar a la ciencia y a la técnica que poco a poco van conquistando la naturaleza, los recursos necesarios, para no tener en el futuro sorpresas tan desagradables y tan negativa como ha sido la de estas semanas". La frase es el escritor peruano Mario Vargas Llosa.

El Nobel de Literatura de 2010 se queda corto en su apreciación sobre lo que nos está dejando la pandemia, a lo mejor porque sin ser fatalista hay que reconocer que el camino por recorrer todavía es largo pues el objetivo primero es derrotarla con el menor daño social, económico y lo más importante, en términos de vidas, sea el menor posible.

Un camino fácil es decir que la Organización Mundial de la Salud (OMS), lleva desde 1999, advirtiendo de una pandemia para el siglo XXI y resulta una estrategia populista, adoptar el modelo de proteccionismo o aislamiento como el único, cuando este es un problema global que requiere soluciones globales.

La crisis que se ha gestado ahora en el mundo no tiene parangón, pues la de hace doce años se suscribió al tema financiero y la de los años 30 del siglo pasado se dio en un marco muy distinto y unas limitaciones que hoy no se tienen gracias a la tecnología y a la democratización de la información, buena o mala, pero que es una realidad permite saber en segundos lo que pasa en todas partes.

Lo de ahora marca un antes y un después que está por verse, debido al confinamiento para evitar el contagio, con lo cual perdemos uno de los activos humanos más valiosos, la libertad, que no tiene atenuante ni con el dinero, ni con el poder, ni con la voluntad de nadie.

Es duro pero real, tener



Los gobiernos tendrán que poner más cuidado a lo social, salud, educación, calidad del aire, bienestar y todo lo verde, y el llamado 'low cost' por las nuevas circunstancias cambiará los hábitos de consumo de las familias".

plata y no poder gastarla o un auto y no poder usarlo, con lo que no queda otra opción que disfrutar pequeñas cosas, grandes en otros tiempos: la familia, el hogar y la misma soledad.

No hay que engañarse. En el futuro cercano nada será igual por una razón contundente: el mundo sin distincio-

nes perderá un pedazo de riqueza y así todos debemos arrancar de un nivel inferior de ingreso que no es otra cosa que pobreza.

Por eso, los lujos del futuro serán diferentes a los pasados. Y todos deben acomodarse a esa nueva vida. Gobiernos y políticos, empresas y familias y sus integrantes.

Los gobiernos tendrán que poner mayor cuidado a lo social, salud, educación, calidad del aire, bienestar y todo lo verde; los votantes serán mucho más exigentes de su dirigencia política (que a propósito da pena lo que ocurre en el Congreso con las sesiones virtuales) y el llamado *low cost* por las nuevas circunstancias cambiará los hábitos de consumo de las familias y las empresas deberán responder a esa exigencia si quieren sobrevivir como condición para ser ganadores, pues muchas no lo entenderán y quedarán tendidas en el camino.

Es lo que se llama reinventarse en un mundo con nuevos "lujos".

Empresario exportador.
mariohernandez@mariohernandez.com

Último apagón

Sergio Calderón Acevedo



La ministra María Fernanda Suárez advirtió la semana pasada a los colombianos que, de no ahorrar agua, el gobierno se vería obligado a "intervenir el mercado", para evitar un racionamiento de energía en los próximos meses. Esto significa que hemos regresado a una coyuntura perfectamente evitable, si dejamos de ver pasar los días sin resolver otro de los graves problemas del país: la seguridad energética.

Reveló que habíamos empezado el año con los embalses a dos tercios y que, ante la demora de las lluvias, ellos ya van por un tercio de capacidad y que nos esperan algunos meses más de sequía. Es como si fuéramos en un viaje por carretera con incertidumbre acerca de la distancia a la próxima estación de servicio.

Situación parecida hemos vivido varias veces, y la última fue en 2016, cuando el presidente salía cada noche dando un reporte acerca del nivel del agua en las represas, como ahora los boletines del virus.

Este no será el último apagón si no se hace algo al respecto. La inacción no es por falta de regulación ni de estímulos. Están la ley 1715 y todo lo que la actual administración ha hecho para que los generadores arranquen a implementar proyectos con energías no convencionales, aquellos que no dependen de la cada vez más escasa agua, ni de los combustibles fósiles. Hay motivos por lo que es razonable y rentable invertir en energía solar y eólica. Solo menciono las tres principales que identificó la Agencia Internacional de Energía Renovable (Irena):

Primera: la inversión que requiere el mundo para evitar el punto de no retorno del calentamiento global equivale a un PIB de EE. UU., unos US\$19 billones, pero produciría un retorno de hasta US\$142 billones, casi dos PIBs mundiales, hasta 2050 en más crecimiento.

Segunda: la volatilidad de los mercados de combustibles fósiles ha llevado a que el precio del petróleo llegue a mínimos históricos en términos reales. Invertir hoy en día en empresas petroleras y gasíferas es tan estúpido como invertir en aerolíneas, teatros o centros de convenciones. En los últimos veinte años, el promedio del DJI se ha multiplicado por 2,5. El DJI para petroleras y gasíferas ha caído a la mitad.

Tercera: la cadena de energías renovables (fabricación de paneles, molinos y turbinas, construcción, transmisión, mantenimiento, regulación, etc.) crearía, según cálculos de Irena, más de 63 millones de empleos nuevos en el mundo, unos 5,5 millones en América Latina, de los cuales cerca de 500 mil en Colombia.

La coyuntura sanitaria ahogó todos los temas de la fallida conferencia del clima y los argumentos de Greta, olvidados por los medios que la explotaron y que ahora venden por el conteo en tiempo real de muertos. Pero siguen latentes y cada vez más urgentes.

Los avances de las tecnologías para la generación de energías renovables no convencionales han hecho que ellas ahora sean rentables y al alcance de cualquiera. Una idea: ¿qué tal si los generadores pagan los paneles en todos los techos de Colombia y los amortizan vendiendo directamente la energía generada, evitando la cadena de intermediación de transmisión y comercialización?

Economista. sercalder@gmail.com

'La paz es el camino'

Ricardo Santamaría



Nunca como hoy, había tenido tanto sentido la frase pronunciada por el inolvidable líder hindú, Mahatma Gandhi: "No hay camino para la paz, la paz es el camino". ¿Qué va a pasar con las guerrillas que aún operan en el país en este escenario que vivimos hoy de reapertura gradual de la economía y los negocios, mientras que el riesgo de contagio del virus sigue presente y puede aumentar?

¿Qué pasará por la cabeza de los jefes de estos grupos ilegales, el ELN y la disidencia de las FARC? ¿Abandonarán la violencia y se sumarán al esfuerzo colectivo de recuperación económica de municipios y regiones que será lento y doloroso? ¿O por el contrario, con una visión guerrillista y miope de la realidad, verán esta coyuntura como un momento para fomentar el caos y seguir ejerciendo violencia

contra las instituciones, la población civil y la infraestructura económica?

Esto último sería descabellado. Uno no se imagina a los guerrilleros marchando con tapabocas y guantes. Son imágenes absurdas. Tanto como la idea de seguir combatiendo en un momento como el que vive Colombia y el mundo. Ninguna causa justifica seguir matando. Ninguna. Pasaremos años y décadas recuperando el terreno perdido en temas claves como la pobreza y el empleo y lo último que necesitamos es que, paralelamente, el país siga enfrentando los desafíos de la violencia.

Ni en el pasado, ni hoy, y mucho menos en el futuro, el terrorismo ha doblegado a la sociedad colombiana, no importa si proviene del narcotráfico, los paramilitares o la guerrilla. Es una lección clara de nuestra historia reciente. Es tiempo para que de una vez por todas los jefes de las organizaciones que siguen al margen de la ley asuman que el momento para la lucha armada terminó. Ya había expirado con la paz lograda en el Gobierno Santos. Ni las armas, ni la violencia sa-



El Gobierno facilitaría el proceso impulsando una política pública que facilite la desmovilización y el desarme de la guerrilla que sigue al margen de la ley".

carán adelante al país. Mucho menos en medio de los secuestros, la extorsión y el narcotráfico.

A Colombia la sacarán adelante hombres y mujeres honestos, muchos de los cuales empezarán de nuevo. Empresas grandes, medianas y pequeñas que tendrán que reinventarse. Será un esfuerzo inmenso de creatividad y paciencia como nunca la hemos vivido antes. La misma que siempre ha mostrado este país y sus gentes, que se crecen frente a

la adversidad. Que ni se rinden ni se arrodillan frente a ningún violento.

El Gobierno podría facilitar el proceso, impulsando una renovada política pública que facilite la desmovilización y el desarme, individual o colectiva, de la guerrilla que sigue al margen de la ley. Todos los instrumentos para que la paz siga están vigentes, incluida la JEP (Jurisdicción Especial para la Paz), como mecanismo central de la justicia transicional (La que ocurre en el proceso que va del conflicto a la reconciliación).

La tarea que tenemos a partir de este momento es un esfuerzo monumental y colectivo. No hay espacio para los radicalismos. Mucho menos para la violencia. Es hora de reconciliación, no de guerra. Es hora de dejar atrás, por fin, los últimos remanentes del conflicto en Colombia. Esto les dijo Gandhi a sus compatriotas, reflexión que también tiene sentido para nosotros: "Si siendo como soy hice lo que hice, imagínense lo que pueden hacer todos ustedes juntos".

Analista y escritor.
risasa1960@gmail.com

Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

[Entrevista]

Empresarial

‘Las motocicletas serán clave para prevenir el virus’

Jorge Herrera, gerente comercial del fabricante AKT, afirma que el sector que agrupa a estos vehículos es uno de los que se recuperará con mayor dinamismo.

Mientras en las ciudades capitales los sistemas de transporte masivo redujeron su capacidad de ocupación al 35%, las motocicletas han reafirmado ser un práctico vehículo para ayudar a los ciudadanos a llegar, de forma paulatina, a sus lugares de trabajo.

Jorge Enrique Herrera, gerente comercial del fabricante de motos AKT, dijo a Portafolio que el sector de los vehículos motorizados de dos ruedas es uno de los que mejores perspectivas de recuperación tiene y apuntó que este medio de transporte será fundamental para apoyar la recuperación económica del país.

Es alentador para la industria que las ensambladoras vayan retornando a su normalidad. ¿Cómo lo está haciendo AKT en su planta de Envigado?

Los colaboradores están motivados por regresar a sus labores. Esta es una compañía que ha dado un apoyo grande para preservar los empleos (950 en total). Hemos recibido a los trabajadores con seguimiento a la entrada, tomas de temperatura, desinfección, lavado de manos, distancia de dos metros, entre otros. Ya arrancamos a ensamblar motos en dos turnos, eso forma parte de la seguridad.

Estamos confiados y haciendo encuestas periódicas para saber cómo están los empleados y sus familias.

Además de la planta, ¿ya se están reabriendo las vitrinas? ¿Cómo hacer que la gente vuelva a estas?

Ya empezamos con la apertura gradual de vitrinas. Con las grandes superficies ya trabajamos en un proceso adaptándonos a los protocolos de cada almacén. Con respecto a la red de distribución, en días pasados se hizo la limpieza de almacenes, la entrega de indumentarias de bioseguridad a cada empleado, entre otros.

El tema de los pico y cédula tiene efecto en visita de los almacenes, pero es parte del cuidado. En cada población generamos mucha comunicación entre el punto de venta y las alcaldías locales para que la apertura se haga de acuerdo con las autorizaciones y horarios de los gobiernos de las ciudades.

Además, tenemos el efecto de las entidades de tránsito en las que ha habido mucha innovación en el proceso de matrículas e inscripciones ante el Registro Único Nacional de Tránsito (RUNT).

Antes de la pandemia, ¿cómo estaba el mercado? Ahora, ¿cómo se volverá a los niveles de producción previos?

Antes del aislamiento, un mes promedio estaba en 50.000 motocicletas para el mercado. En marzo, la caída fue fuerte (del 33% en todo el mercado). Abril, prácticamente se fue en blanco porque no se pudieron matricular motos ni atender clientes. Ahora en mayo, también esperamos un nivel de ensamble del 60%.

En la medida en que nosotros conservamos los empleos, la capacidad instalada con la que arrancamos es la misma con la que empezó el aislamiento. Es un gran esfuerzo conservar los empleos.

En nuestra planta de Envigado (Antioquia) estamos ensamblando AKT (marca propia) y TVS -una de las más importan-



Jorge Enrique Herrera, gerente comercial del fabricante colombiano de motocicletas AKT. Cortesía



Las motos serán fundamentales para afrontar la reducción del transporte público. Esto les da una oportunidad a otros vehículos”.

tes en el mundo-. También, representamos a la marca Royal Enfield y estamos ofreciendo motos eléctricas marca NIU y bicicletas eléctricas (estas tendrán un comercio muy bueno).

Por otra parte, tenemos 450 puntos de venta en el país (tenemos cobertura total). Además, 500 centros de servicio y 4.000 repuesteros codificados. Es una red de buen soporte a la marca.

En términos de consumo ha caído la disposición a comprar bienes durables. ¿Cómo volver a lograr que los consumidores se animen a adquirir motos en medio de los económicos?

En la medida que cerró el mercado, se represan 100.000 motos en general. Estamos afectados por días sin facturación, pero hay que señalar que la motocicleta va a ayudar en la recuperación de la economía colombiana.

La motocicleta implica economía. Un hogar que tenga moto tendrá mucha eficiencia. Segundo, una moto implica mayores ingresos cuando se utiliza para trabajar (domicilios, mensajería, entre otros). Tercero, la moto -como transporte individual- se va a convertir en vehículo clave porque se va a emplear para evitar el contagio del virus.

Además, las motos serán claves para afrontar la reducción del transporte público. Cuando este baja a niveles del 35% se genera un espacio de oportunidad para otros vehículos, tanto carros como motos, bicicletas, entre otros. Sabemos que el sector de motos es uno de los que se recuperará con mayor dinamismo.

En términos digitales, ¿cómo se están acercando a los clientes?

La psicología del consumidor va a cambiar. Mucha gente no usaba lo digital y le tocó hacerlo. Este tema digital cobrará mucha importancia, al igual que los domicilios. Por ejemplo, a nuestras páginas web les estamos mejorando el proceso para que el cliente tenga una muy buena experiencia entre la exploración, la cotización y la compra. En este tiempo hemos agilizado mucho ese asunto.

También trabajamos en hacer acompañamiento digital a los clientes. Este servicio de WhatsApp Business ha sido clave para mantener el contacto con los clientes. Adicionalmente, hicimos un acompañamiento a todos estos clientes que vienen con la idea de comprar moto.

En almacenes y puntos de venta estamos afinando todo para poder hacer entregas a domicilio. Como AKT nos parece una gran premisa el transporte individual pero seguro. Trabajamos para que la gente se capacite y para que existan buenos actores viales.

La ensambladora cumple 16 años. ¿Hacia dónde va su crecimiento?

Ensamblamos la primera moto AKT hace 16 años en Envigado. Hemos vendido más de 100.000 motos en Colombia en 16 años.

Tenemos una participación del 18% como ensambladora. Es clave resaltar que somos marca colombiana y con muchas ganas de seguir creciendo. Vamos a trabajar con todas las ganas para atender a los clientes que demandarán cada vez más transporte individual. ☺