

Qué viene para Carlyle Group y Oxy luego del negocio por \$ 3,2 billones

La petrolera estadounidense acordó vender todos sus activos continentales en el país a esta firma de inversión global. Sus directivos explican los pasos.

RICARDO ÁVILA PINTO - ANALISTA SÉNIOR DE EL TIEMPO @ravigilpinto



Vicki Hollub, presidenta ejecutiva de Occidental Petroleum. FOTO:

OCCIDENTAL PETROLEUM



Marcel van Poecke, director de Carlyle International Energy Partners.

FOTO: CARLYLE INTERNATIONAL ENERGY PARTNERS

‘Relación con Ecopetrol garantizará continuidad’

Marcel van Poecke, director de Carlyle International Energy Partners, dice que, pese a los vientos en contra, la demanda se incrementará en el 2021.

¿Qué los atrajo para hacer este negocio? Desde hace mucho tiempo hemos reconocido a Colombia como un país atractivo para invertir, dada su gran y productiva industria de petróleo y gas, así como su estable historial de producción. Conocemos bien el país a través de dos inversiones activas en el sector *upstream*: Cepsa y Cedco. Oxy Colombia cuenta con activos de alta calidad y un excelente equipo de gestión. Vemos una oportunidad para aprovechar la exitosa historia de la empresa, mientras invertimos para seguir una estrategia de extensión de la vida útil en campos y una eficiencia operativa.

¿Cuál será el rol tanto de Carlyle como de Tony Hayward? Nuestro objetivo es aprovechar la red global de OneCarlyle, con 31 oficinas en 6 continentes para brindarle a este negocio los recursos que necesita para seguir creciendo. Participaremos de manera significativa en la empresa, incluidas todas las decisiones estratégicas y de inversión necesarias. Tony Hayward se incorporará como presidente ejecutivo de la empresa, un reconocido líder energético a nivel mundial y quien conoce bien a Colombia.

¿Qué conocimiento técnico traerán a Caño Limón y Cira-Infantas para subir producción con recuperación secundaria y terciaria? Oxy Colombia es técnicamente capaz e independiente. Como nuevos propietarios de este negocio, somos afortunados al heredar un equipo con estas características. Vamos a apoyarnos en la experiencia del grupo de trabajo de Cie, en donde muchos profesionales tienen amplia trayectoria en uso de métodos mejorados para la recuperación de petróleo, así como de otro tipo

de inversiones en nuestro portafolio, en donde utilizan estrategias similares. La sólida relación con Ecopetrol garantizará una buena continuidad en estos puntos.

¿Qué perspectivas ven para el negocio, dados los rebrotes de covid-19, que pueden llevar a la baja los precios del crudo? Es un momento desafiante para las empresas a nivel mundial, ya que la pandemia continúa creando vientos en contra. Si bien la pandemia ha afectado de forma negativa la demanda de petróleo durante 2020, la Agencia Internacional de Energía declaró recientemente que esperaba que la demanda se recuperará el próximo año. Nuestra opinión es que el petróleo y el gas seguirán desempeñando un papel importante en los próximos años.

¿Qué le hace falta a Colombia para ser más competitivo en el sector de hidrocarburos? Este es un gran país para invertir debido al estable régimen regulatorio con que se cuenta, y prueba de ello son nuestras ya existentes inversiones en el sector. Igualmente consideramos que a medida que se produzca una transición energética, es importante que el país continúe garantizando que la inversión en hidrocarburos siga siendo competitiva.

¿Cómo interpretar la venta de parte de sus activos en Colombia? La decisión de Occidental obedece a su intención de enfocarse en los intereses que tiene en bloques costa afuera, los cuales tienen un enorme potencial en hidrocarburos. Hacia allá orientaremos nuestra atención conjuntamente con nuestro socio estratégico, Ecopetrol.

No hace mucho tenían pensado aumentar su presencia en el país. ¿Qué cambió? Con la compra de Anadarko, la compañía adquirió activos costa afuera muy importantes a nivel global, incluyendo el golfo de México y Colombia. En los últimos meses nos enfocamos cuidadosamente en estudiar los bloques de Colombia y, después de cuantificar su enorme potencial, tomamos la decisión de focalizar nuestras actividades futuras allí.

Habían desarrollado buenas alianzas, especialmente con Ecopetrol. ¿Cuál es el futuro de estas? Occidental continuará asociada con Ecopetrol, en labores exploratorias costa afuera en Colombia. Además, nuestra alianza en la cuenca de Permian, en Estados Unidos, ha sido muy exitosa y en el golfo de México, donde hemos sido socios en los campos productores K2 y Marco Polo. Continuamos avanzando a un muy buen ritmo; en pocos meses alcanzamos niveles de producción que muy pocos proyectos pueden mostrar con altos márgenes.

¿Qué perspectivas ven en las áreas del Caribe colombiano? Nuestros estudios geológicos y geofísicos indican la presencia de hidrocarburos en cantidades muy significativas y de atractivo mundial. Si bien todos los proyectos exploratorios tienen riesgos importantes, nuestros equipos técnicos se encuentran avanzando en la planeación del proyecto, que esperamos culmine exitosamente.

¿Prevén entrar en otras áreas? Las alianzas futuras son una posibilidad que discutiremos y estudiaremos, en su momento, conjuntamente con Ecopetrol.

¿Qué pasará con los empleados que los acompañaron tanto tiempo en Colombia? El Grupo Carlyle ha manifestado que todos los empleados que nos han acompañado en Colombia continuarán vinculados y que sus condiciones laborales no van a modificarse. Ellos saben que el talento de la fuerza laboral colombiana es enorme y que el conocimiento, profesionalismo y valores que la caracterizan son excepcionales.

La acción de Oxy ha sido castigada en la bolsa. ¿Cómo califica lo sucedido? La industria de petróleo y gas ha sido una de las más golpeadas. Nuestra acción ha tenido un impacto por el precio del crudo y la importante adquisición que hicimos. Hemos venido cumpliendo nuestras promesas de reducción de deuda y somos optimistas en que el precio de la acción se recuperará.

Si bien una parte cada vez mayor de la energía mundial provendrá de fuentes renovables, también creemos que el petróleo y el gas seguirán desempeñando un papel importante en la economía mundial durante las próximas décadas.

‘En el Caribe hay hidrocarburos de atractivo mundial’

Vicki Hollub, presidenta ejecutiva de Occidental Petroleum, afirma que están cumpliendo con la promesa de reducción de deuda. Occidental ha sido muy exitosa en Colombia durante 40 años y seguiremos siendo un inversionista importante en el país. El sector petrolero va a ser fundamental en los procesos de reactivación de la economía, tan necesarios en todo el mundo en este momento tan complejo.