

POLÍTICA PARA MILLENNIALS

25 milagros

Les voy a contar la historia de unos supervivientes. En época de turbulencia son las que no suelen pasarse ni hacen parte de las estadísticas. Sin embargo, todos deben saber que también pasan cosas buenas, y en este caso, tan buenas, que parecen increíbles. Ellos revertieron cualquier estadística o evidencia científica. Contra todos los pronósticos, las comorbilidades o la edad vencieron al enemigo más poderoso que tiene hoy la humanidad: el covid-19.

Este ha sido uno de los años más angustiosos para Nelcy y toda su familia. Y no es para menos, ella acaba de perder medio pulmón por cuenta de un cáncer tipo linfoma; tiene media tiroides, porque la otra media se le fue con otro tumor y además de eso sufre depresión. Se los voy a resumir: para ella no era una opción enfermarse de coronavirus. Las cifras, que aterran, le enrostraban cada día que una mujer como ella con no podría sobrevivir.

Ahora la historia de sus suegros una pareja de adultos mayores: María y Octavio. Ella de 84 años y él de 87. Solo por su edad quedaban en ese grupo aterrador donde el covid es más letal. Además de eso, ella es hipertensa y tiene osteoporosis. El tiene hipertensión, cáncer y una deficiencia coronaria. Para ellos tampoco era opción contagiarse.

Pero hay tragedias que parecen inevitables. Un día sintieron los primeros síntomas: algo de malestar y cansancio. Y las malas noticias empezaron a desatarse una a una. Alguien de la familia pierde el gusto y el olfato, el malestar se convierte en gripa y una semana después un hijo que había visitado a Octavio y María confirmó que era positivo para covid-19. Ellos también lo eran y detrás de sus resultados llegaron los de sus hijos, nietos, bisnietos, nueras, yernos y cuidadores. Contaron por lo menos 25 contagios. Y lo más grave la larga lista incluía a Nelcy, su medio pulmón y media tiroides, su hija Valentina y por supuesto su esposo Oscar, quien es hijo de Octavio y María.

TAMBIÉN PASAN COSAS BUENAS, Y EN ESTE CASO, TAN BUENAS, QUE PARECEN INCREÍBLES

Entre los 25 contagiados había niños desde los tres años hasta mujeres embarazadas. Las cosas empezaron a complicarse cuando a uno de ellos lo hospitalizan por una insuficiencia respiratoria. Parece difícil pensar que esa familia va a salir invicta. Dos días después es Nelcy, sus signos vitales empiezan a desplomarse. Tiene que ser hospitalizada inmediatamente. Con su condición, cada minuto cuenta y la ambulancia tarda una hora en llegar.

Octavio y María tienen días difíciles, fiebre, malestar, saturación baja. Poca respuesta de la EPS. A cambio, sus hijos que ya no los visitan porque cada uno está en su propia cuarentena, les envían un médico particular.

Y ahora estoy yo, en la portería de la Clínica Santa Fe, llorando y destrozada porque mi mayor temor se hizo realidad: mi mamá, que no tiene medio pulmón, ni media tiroides se contagió. Sí, mi mamá es Nelcy. Octavio y María son mis abuelitos. Los 25, son mi papá, hermana, tíos y primos. Yo, que no los veía desde hacía cuatro meses, solo vuelvo a encontrarlos a mi mamá a la distancia cuando la bajan en una camilla, con oxígeno, y al lado de dos personas vestidas como astronautas. Lo único que quería era que ella alcanzara a verme. Quizá fuera la última vez. Pero no me vio.

Sólo hasta hoy tengo la fortaleza de hacer este relato ¿Por qué? Se los cuento en esta misma página el próximo miércoles. Les prometo algo: un final feliz y lleno de esperanza.



LUIS GUILLERMO VÉLEZ CABRERA
Abogado
lyvelezcabrera@gmail.com

Los pecados mortales de Luis Pérez

En columna publicada en *La República* el pasado 13 de septiembre, Luis Pérez Gutiérrez formula de manera inquisidora una serie de preguntas a propósito de decisiones tomadas en Hidroituango, cuya respuesta debería conocer perfectamente si se hubiese desempeñado en el cargo de gobernador con la diligencia y sabiduría que hoy reclama altivamente.

El departamento de Antioquia, directamente e indirectamente por intermedio del *Idea*, era, desde 2008, el propietario mayoritario de la *Sociedad Hidroeléctrica de Ituanngo*, propietaria del proyecto, con 52,8% de las acciones. *EPM* tenía 46,3% y accionistas minoritarios el restante 0,9%.

Dicha sociedad había encomendado a *EPM* la construcción del proyecto en los términos del contrato Boom suscrito entre las partes el 30 de marzo de 2011. Para hacer seguimiento al cumplimiento de los términos contractuales, se había creado el Comité de Seguimiento del Contrato Boom, instancia ante la cual *EPM* debía informar lo relativo a su ejecución, que en esa fase no era nada distinto que lo concerniente a la construcción del proyecto.

El 23 de abril de 2013, *EPM* informa a dicho Comité de las

dificultades geológicas y geotécnicas encontradas en el terreno que hacen más riesgosa, más costosa y más demorada la instalación de las compuertas en los túneles de desviación derecho e izquierdo, como estaba previsto inicialmente. Se informa que los ingenieros de las empresas responsables de la construcción concibieron una alternativa que evita esos problemas y permite hacer el desvío del río en el primer verano de 2014. De esto da cuenta el Acta 13 del Comité.

En diciembre de 2013, *EPM* informa del asunto nuevamente al Comité. En el Acta 025 se lee lo siguiente:

"*EPM* expuso la necesidad de adoptar la alternativa de construir un tercer túnel, contemplando un segundo desvío para 2018, para posibilitar las actividades de construcción de los taponos de los dos túneles de desviación. (...) Teniendo en cuenta los cambios antes citados, *HI* tiene la inquietud de cómo se cerraría la desviación, a lo cual *EPM* respondió que debe ser con compuertas que se localizarán en el tercer túnel de desviación. *HI* solicitó a *EPM* notificar oficialmente la construcción del tercer túnel, dado que ya se han cumplido dos pasos que son la concepción del túnel y

la consulta ante la Junta de Asesores, se debe informar oficialmente para que quede documentado este cambio..."

Las decisiones referentes a lo que más precisamente se llamó Sistema Auxiliar de Desviación (*SAD*), del cual es parte el tercer túnel o Galería Auxiliar de Desviación (*GAD*), planteaban complejos problemas de ingeniería, que fueron discutidos, analizados y estudiados por los profesionales de las empresas involucradas en la construcción del proyecto. No se está hablando de cualquier pintado en la pared. En conjunto, dichas empresas reúnen experiencia en la construcción de 83 centrales hidroeléctricas: *Camargo-Corrales*, 31; *EPM*, 20; *Integral*, 16; *Concreto*, 10; y *Coninsa-Ramón H*, seis.

Como si eso fuera poco, por recomendación de la Junta de Expertos, para la toma de esas decisiones, se contrataron los servicios de consultoría de la firma brasilera *Intertechne*, con experiencia en el diseño de grandes proyectos hidroeléctricos, como *Irape* (390 MW), *Salto Caxias* (1240 MW), *Santo Antonio* (3568 MW), *Telles Pires* (1820 MW) y *Sinop* (400 MW), entre otros.

Intertechne rinde informe en septiembre de 2014, en el cual manifiesta que:

Medidas para la reactivación



SANTIAGO CASTRO
Presidente de Asobancaria
scastro@asobancaria.com

Garantizar que cada vez más colombianos accedan a una vivienda propia ha sido una de las políticas públicas a las que más le ha apostado el *Gobierno Nacional* dados sus efectos positivos en materia de calidad de vida de los colombianos, dinamismo de la economía y reducción de la pobreza. Una vivienda propia, además de tener enormes impactos en el bienestar de los hogares, también se configura como un generador de empleo durante su construcción y un fuerte impulsor de los subsectores que participan en toda su cadena de valor.

Este mercado, que comprende el segmento de Vivienda de Interés Social *VIS* y aquel de rango más alto, el *No VIS*, el cual se encuentra en un rango entre los 150 y los 500 salarios mínimos, destinado principalmente a familias de ingreso medio, muestra hoy dinámicas particulares. En este frente, es de destacar el dinamismo del segmento *VIS*, que entre mediados de 2016 y septiembre de 2020, pasó de 77.000 unidades vendidas al año a más de 107.000. Por el contrario, el segmento *No VIS* se ha reducido de 72.000 unidades a cerca de 41.000 en el mismo periodo, evidenciando una inconveniente desaceleración que se ha visto acentuada por el choque del Covid-19 y su impacto en la economía.

Es importante recordar en este contexto que el segmento *No VIS* es justamente el que genera mayor valor agregado y por tanto puede hacer las veces de motor de desarrollo en el proceso de recuperación de la actividad productiva. Es por ello que las medidas anunciadas por el *Gobierno Nacional* para incentivar la demanda de vivienda de este segmento son más que oportunas.

EL SEGMENTO NO VIS ES EL QUE GENERA MAYOR VALOR AGREGADO

Con la reciente expedición del decreto 1233 de 2020 para otorgar subsidios a la tasa de interés en la modalidad de *Frech No VIS* cobertura plana, que establece un monto fijo mensual por cerca de \$438.000 durante los primeros siete años del crédito hipotecario, se pretende apalancar el sueño de miles de hogares de ingreso medio de estrenar vivienda propia. Actualmente se espera que este programa demande cerca de \$3,9 billones para 100.000 cupos, de aquí a 2022. De hecho, es de resaltar que quienes estén interesados en acceder al beneficio, pueden acercarse desde ya a la entidad financiera de su preferencia y solicitar el estudio de crédito res-

pectivo, de modo que puedan comenzar la búsqueda del inmueble que se adecue a sus necesidades.

La estrategia de generar una reducción en la cuota de los créditos hipotecarios y los contratos de leasing habitacional, además de dinamizar un sector productivo que genera grandes encadenamientos sectoriales y soporta millones de empleos, permite seguir dando pasos certeros hacia la consecución de objetivos asociados a la disminución de la pobreza y la mejora en la calidad de vida de muchos hogares que hoy en día no poseen una vivienda propia. El reto ahora es llegar a los 20.000 cupos destinados para lo que resta de año, lo cual requerirá esfuerzos de las entidades financieras, que ya han estado trabajando a toda marcha para atender la demanda esperada.

Estrategias que opten por dinamizar la economía mientras promueven mejores estándares de vida para los colombianos amparadas en un principio de equidad son necesarias y muy oportunas en estos periodos de crisis. Propender por una reactivación económica, a través de sectores tan estratégicos y transversales como la construcción, son desde luego medidas que contribuirán a restaurar paulatinamente nuestra economía luego de este desafortunado escenario generado por la pandemia.

en Hidroituango

PANORAMA DE LA CENTRAL ELÉCTRICA

CARACTERÍSTICAS DE LA HIDROELÉCTRICA

- Es la central hidroeléctrica en construcción más grande del país
- 2.400 megavatios aportará cuando esté operando
- Más de 11.200 empleos directos
- EPM aseguró que la pandemia afectó el cronograma del proyecto
- Esperan que aseguradoras cubran la contingencia



Fuente: EPM/Sondeo UR. Gráfico: LRCR

“Teniendo en cuenta las diversas alternativas evaluadas, se considera que la alternativa A (la relativa a la GAD) es más favorable para el logro de los túneles de desvío desde que se hagan los cambios propuestos (desplazamiento del emboque aguas arriba y profundización de la galería para aumento de la capacidad de descarga). Con esos cambios se puede utilizar varios cordones de enrocado para el cierre del río de modo similar a lo que fue hecho en la central de Xingó en Brasil, que es un precedente importante para el caso de Ituango”. Conocido este estudio, en diciembre de 2014, la

Junta de Expertos, en su informe número seis, manifestó lo siguiente: “Desde la última reunión de la Junta en julio de 2014, Integral estudió cinco alternativas para complementación de la desviación del río en su cierre final, contando con la colaboración de la firma consultora *Intertechn*, como fue decidido anteriormente. Las alternativas estudiadas se enumeran a seguir:

A - Galería Auxiliar conectada con el túnel de descarga 4.

B - Galería Auxiliar conectada al túnel de desviación derecho.

C - Readequación de las estructuras de cierre en el túnel de desviación derecho.

D - Readequación de las estructuras de cierre en el túnel auxiliar izquierdo.

E - Dos galerías cortas conectadas con los túneles de desviación derecho e izquierdo.

El análisis de costos, incluyendo las consideraciones de logística de construcción y riesgos correspondientes a las principales actividades de cada alternativa, fue seleccionada la alternativa A, que presentó el menor costo ponderado por riesgos de las operaciones de construcción. La Junta de Asesores, cuyo miembro N. Pinto tuvo oportunidad de discutir los principales puntos de la alternativa A con el personal de *Intertechn*, está de acuerdo con esta decisión”.

La decisión de construir la GAD no se tomó a la ligera. Se evaluaron cinco alternativas y esta se seleccionó por tener el menor costo ponderado por riesgos constructivos.

La construcción de las ataguías necesarias para la desviación del río hacia la GAD, planteaba el problema de su resistencia al empuje de las aguas. Esto fue sometido a consideración del *Laboratorio Lactec* LACTEC de Curitiba, que se encargó de la modelación hidráulica. El caso es que el modelo de Curitiba arrojó que la GAD era viable.

Lea la columna completa en la web

El horror secular



GERMÁN BOLÍVAR-BLANCO
Analista y Consultor
gbolivar@calpsa.com.co

Son claves algunos aciertos relacionados con el manejo de nuestra economía, principalmente asociados con la estabilidad macroeconómica, que le han permitido desenvolverse en un ambiente con adecuado control de la inflación y relativo acierto en la tasa de cambio, cada vez más amenazada por la presión proveniente de la balanza comercial, cuya excesiva dependencia del sector primario, es decir el agropecuario y minero petrolero, es incierta hoy y hasta frágil, conforme ha evolucionado su demanda y precios en el mercado mundial.

Esta acuciante circunstancia proviene justamente del descuido de la otra cara de la moneda, del sesgo ortodoxo mantenido frente a la estabilización con su rigurosa disciplina y estándares, que llevó a tirar en el cesto del olvido al requerido y neurálgico ajuste estructural, lo que derivó en el pobre desempeño de la productividad, la penosa y dañina situación laboral, la marginal o nula participación del emprendimiento en las cade-

nas globales de abastecimiento sostenible con valor agregado y de suyo, la pobre canasta exportadora.

Así las cosas nos hemos jactado de ser uno de los países en la región con las mejores tasas de crecimiento del ingreso agregado, que ha emulado por años a sus pares, siendo dicho resultado el dividendo que proviene de la explotación del potencial propio de los recursos naturales, es claro dado el obvio apetito de los mismos por parte de la inversión de condición rentística, con bajos niveles tecnológicos, al compararlo con el capital asociado a las organizaciones que participan en la economía del conocimiento, dedicadas acá solo a vender.

NOS HEMOS JACTADO DE TENER LAS MEJORES TASAS DE CRECIMIENTO

Lo anterior con el agravante que llevamos décadas haciendo más de lo mismo sin ningún cambio sustancial en la estructura productiva, sin incorporar nuevas capacidades que respondan al desafío propio de la evolución de la innovación científica y tecnológica en las fronteras del saber y del poder hacer, con lo cual

mantenemos subordinada nuestra soberanía en todos los frentes en los cuales compramos de afuera y no nos atrevemos a fabricar y ofrecer desde nuestra geografía, en alianza y cooperación con el capital que domina esas fronteras.

Ese ha sido el gran error en el que estamos inmersos desde que cambio el paradigma de desarrollo económico, año bajo la égida de la sustitución de las importaciones que en su momento, hace casi 50 años, redituó favorables beneficios, el cual debió haber hecho tránsito hacia las reglas de la cooperación recíproca, en lugar de habernos centrado en el reduccionista y perjudicial modelo neoliberal, que en particular tuvo su auge en el gobierno de Gaviria y desde entonces se enquistó hasta el presente, a punto de metastasar.

Esto más que un grave error, ha sido el horror secular que de seguir como vamos terminará llevando a la economía a que lo poco que ha ganado con la estabilización, se desmorone por la grave carencia del ajuste estructural sin los perpetuos sesgos endógenos, sino realizada con mirada global integral. Este es el principal desafío y problema por resolver, así que manos a la obra, so pena de fenecer.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

Para poder hacer algo nuevo especial, tenemos que escapar de la prisión de lo que ya sabemos.

Tim Boyd

BITÁCORA ECONÓMICA

Que los bancos pongan

La actual tragedia económica colombiana, que se ve reflejada en una drástica caída del PIB, tiene que ser enfrentada con estoicismo y sentimiento de patria por parte de todos los sectores y las fuerzas vivas de la Nación. No podemos quedarnos en las lamentaciones ni en las quejas. Los grandes países son los que son capaces de unir esfuerzos cuando la subsistencia de su pueblo está en grave riesgo.

Nunca antes nuestra economía había pasado por una situación tan delicada. En ocasiones anteriores, me he referido a sectores que están perfectamente pulverizados, como el de la hotelería, los restaurantes, bares y demás lugares dedicados a la provisión de bienes y servicios relacionados con actividades de recreación, deporte, descanso y esparcimiento.

Es evidente que el sector financiero no es el culpable de la tragedia que nos agobia, pero sí tiene una gran responsabilidad en el resurgimiento de la economía. Debo afirmar que, durante la fase más crítica, cuando miles de empresas empezaron a implorar ayudas de los bancos, estos adoptaron una actitud despre-



ABELARDO DE LA ESPRIELLA
Director General de DE LA ESPRIELLA
Lawyers Enterprise
@delaspiella

ciable, tirando la puerta en las narices de quienes, desesperados, acudieron en procura de un crédito que les ayudara a sobrelevar el mal momento. Conozco casos de empresarios con historiales crediticios impecables, a los que la banca maltrató y repelió. El resultado de esa reacción, reprochable desde todo punto de vista, se está viendo reflejado en los preocupantes indicadores de desempleo. Aquellas empresas a las que la banca les cerró el acceso al crédito y que sucumbieron por cuenta del corte del flujo de caja tuvieron que despedir a sus empleados. Ahora que el país empieza una tímida y tardía reapertura, ¿la banca seguirá observando ese comportamiento mezquino y distante?

La extrema izquierda ha entronizado a la banca como la representación de todos los males de la sociedad, razón por la que ha erigido su discurso del odio y la estimulación de la

HAY QUE ENCONTRAR LOS RECURSOS PARA HACER LOS DESEMBOLSOS QUE ACELEREN LA REACTIVACIÓN

lucha de clases sobre el enervamiento de la rabia ciudadana en contra del sector financiero. Soy un defensor a ultranza del liberalismo económico, pero ello no me impide hacer las críticas a que haya lugar respecto del comprobado mal comportamiento de los banqueros de nuestro país durante todos estos meses críticos. Hay que evaluar la imposición de un impuesto a la banca que tan buenos resultados ha observado en este año en el que, precisamente, millones de colombianos lo han perdido todo.

Pero voy más allá de las alternativas eminentemente “alcabalaras”. Para levantar los sectores de la economía que quedaron tendidos sobre la lona, requerimos, en segundo lugar, una política crediticia con intereses cercanos a cero y con el menor número de requisitos posible. Los defensores de la ortodoxia económica pondrán el grito en el cielo; pero, en momentos como el actual, la audacia debe imponerse a la tajante inflexibilidad.

El *Gobierno Nacional*, que ha tratado a los banqueros con guantes de seda, tiene la obligación de ajustarse los pantalones y hacer las exigencias correspondientes. Y, si no se puede a las buenas, entonces habrá que implementar medidas drásticas, ahí sí a través de tributaciones. Hay que encontrar los recursos para hacer los impostergables desembolsos que aceleren la reactivación de nuestra lesionadísima economía.