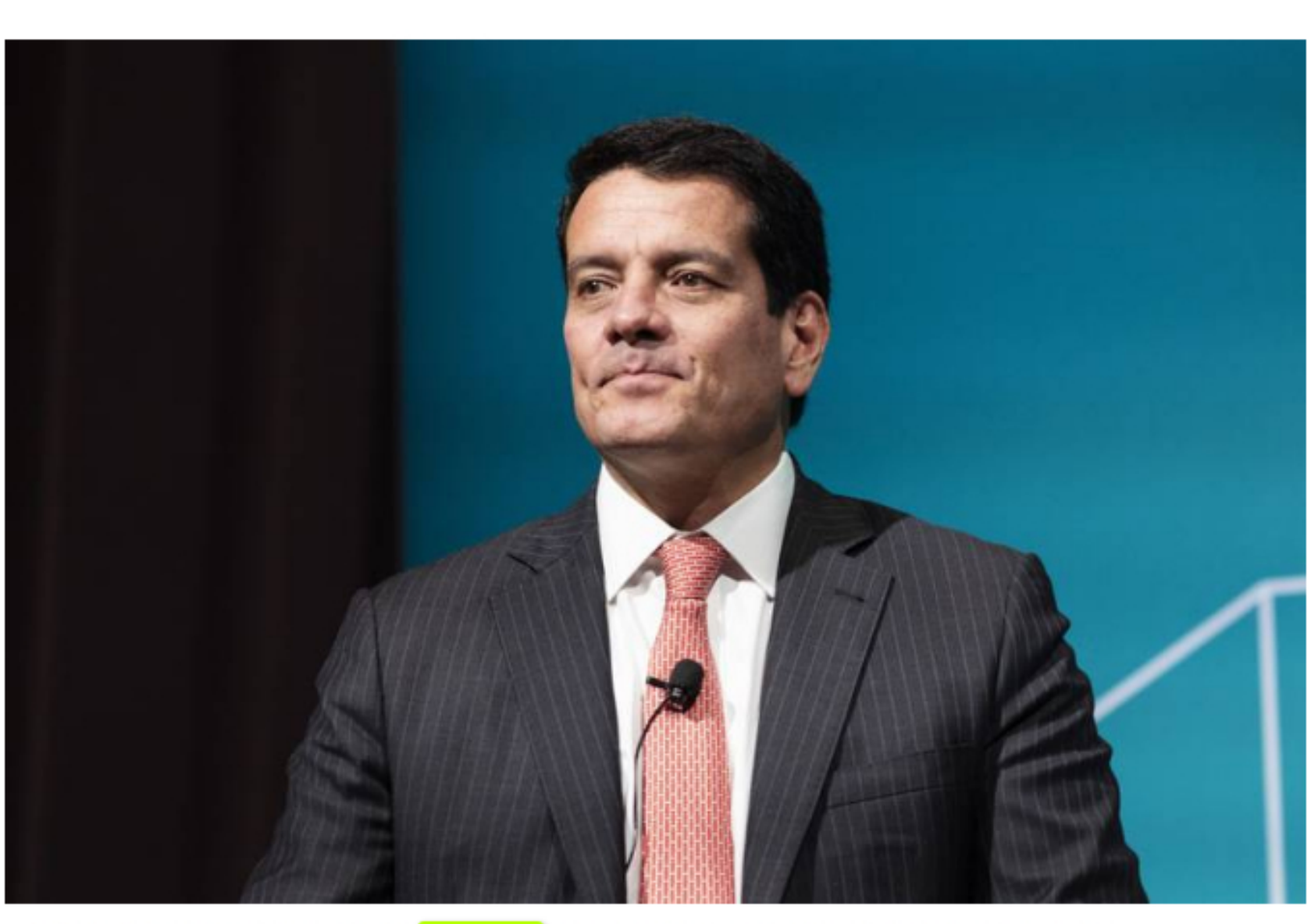
Economía

Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol, espera condiciones para avanzar en colocación de acciones

En entrevista con Ricardo Ávila, colaborador de Bloomberg Línea, el directivo de la estatal petrolera colombiana señaló que las inversiones al 2023 pueden llegar a ser de unos 60 billones de pesos. “A uno le dicen que mucho del carbón o del petróleo se va a quedar enterrado y es verdad. Entonces, ¿cómo hace uno para ser más competitivo y poder sacar esos recursos de manera segura, eficiente, ética?”, dijo.



Felipe Bayon Pardo, presidente de Ecopetrol. Fotógrafo: F. Carter Smith/Bloomberg (F. Carter Smith/Bloomberg)

Por **Ricardo Ávila**
agosto 18, 2021 | 6:00 hrs
Tiempo de lectura: 9 minutos

A mediados de la semana pasada se confirmó una de las transacciones más grandes en la historia de Colombia: la venta de las acciones que la Nación posee en ISA a Ecopetrol.

Sobre este y otros temas, Bloomberg Línea habló con el presidente de la compañía de mayoría estatal, Felipe Bayón. Aquí, extractos editados de esa conversación:

La crisis causada por la pandemia puede convertirse en una oportunidad

“Hay una historia de aprendizajes permanentes que trae Ecopetrol desde hace mucho tiempo y en el ADN de la compañía está muy arraigado el tema de resiliencia. Y eso es fundamental. Antes las crisis eran cada diez años. Ahora, son más frecuentes y hay que prepararse. Cuando llegó la pandemia mandamos al 85 por ciento de la gente a trabajar remotamente. Decretamos el mínimo vital operativo en cada turno, en cada instalación, en cada región del país, definimos cuánta era la gente que necesitábamos. O sea, proactivamente salimos a enfrentar la crisis. Cuando se cae la demanda en Colombia y baja el consumo de gasolina, diesel y de jet, no podíamos parar los campos para alimentar únicamente las refinerías con carga más baja. Sacamos crudos a exportación y con China particularmente teníamos un relacionamiento de muchos años y ellos tomaron esos crudos. Entonces mostramos rapidez de ajuste. La gente con ganas de aportar y claridad. En términos de haber cogido el plan de negocios del año pasado logramos un buen examen. Eso funcionó muy bien”.

VEA MÁS: Ecopetrol, reforma tributaria e inflación: el ministro de Hacienda de Colombia a Bloomberg Línea

La gravedad de los bloqueos en mayo

“Por cuenta de todos los ajustes operativos derivados de la pandemia, pudimos hacer el ajuste rápidamente, aunque el daño fue grande. Tuvimos un impacto de poco menos de 300.000 millones de pesos en utilidad. Pero pudimos seguir suministrando combustibles”.

Operar en Colombia

“Tenemos un entendimiento muy bueno de las regiones y, sobre todo, un relacionamiento constructivo. El año pasado tuvimos que dejar de hacer presencia en muchos sitios por la pandemia e hicimos un proceso de construcción de confianza. Eso nos permitió operar mucho mejor ahorita. Es una lección que aplicamos a una situación distinta. Por ejemplo, en el Meta pudimos seguir operando durante el paro. Tuvimos un diálogo permanente con alcaldes, con las comunidades, con la gobernación y pudimos trabajar muy bien y así en muchas partes del país”.

VEA MÁS: La entrevista de Bloomberg Línea con el presidente Iván Duque

Previsión sobre el mercado internacional

“Tras los acuerdos recientes el mercado tiene más previsibilidad de hacia dónde vamos. Eso es una buena noticia hoy en día tras un promedio de 61 dólares por barril el primer trimestre, 69 dólares el segundo. Nosotros hicimos presupuesto a 45 dólares. Entonces, en ese orden de ideas, vamos a generar muchísima más caja. ¿Qué vemos hacia adelante? El precio se va a mantener entre 60 y 70 dólares. Es un rango muy amplio que puede variar. Pensamos que este año, en promedio, estaríamos alrededor de 65 y el próximo alrededor de 55 dólares. Posiblemente somos conservadores. Creo que eso nos ayuda a retar de manera mucho más profunda la rentabilidad, porque los proyectos que hagamos tienen que ser rentables con esos valores. Las inversiones acumuladas hasta 2023 pueden llegar a ser de 15.000 millones de dólares, o sea mal contados 60 billones de pesos. Eso es mucha plata que va a llegar principalmente a las economías regionales, a muchos sitios del país. Y creo que a eso le estamos apuntando en un marco de recuperación”.

> *“Históricamente las compañías decían yo quiero tener 15, 20, 25 años de reservas. No estoy convencido de que hoy esa sea la respuesta adecuada, sea la función objetivo. Venezuela tiene 300 años de reservas de petróleo y eso no le resuelve sus problemas”.*
>
> — Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol

Sobre el nivel de reservas de Ecopetrol

“Si miramos los últimos tres años de Ecopetrol, el reemplazo de producción ha sido el 115 por ciento. ¿Qué queremos hacer? Estar en 100 por ciento de reemplazo. Históricamente las compañías decían yo quiero tener 15, 20, 25 años de reservas. No estoy convencido de que hoy esa sea la respuesta adecuada, sea la función objetivo. Venezuela tiene 300 años de reservas de petróleo y eso no le resuelve sus problemas. Aun así, queremos estar un poco más arriba. Tenemos unos descubrimientos costa afuera, en el Caribe colombiano, que queremos volver reservas. Hay un concepto que cada vez se hace más evidente en las conversaciones de inversionistas y analistas: el de activos atrapados, los famosos *stranded assets*. A uno le dicen que mucho del carbón o del petróleo se va a quedar enterrado y es verdad. Entonces, ¿cómo hace uno para ser más competitivo y poder sacar esos recursos de manera segura, eficiente, ética?”.

Convierta a Bloomberg Línea en su fuente de noticias

Experiencia con el Permian, en Estados Unidos, y el fracking en Colombia

“Esa inversión lleva apenas 20 meses, que es muy poquito para una industria a largo plazo. Cerramos el pasado trimestre de producción para Ecopetrol con 21.000 barriles neto y eso quiere decir que la compañía (en la que son socios de Occidental Petroleum) llegó a 43.000 barriles. Y ya rompimos 50.000 barriles después del cierre de junio. Los pozos se perforan en días, se completan en días. Desde el punto de vista de eficiencias, emisiones, manejo de agua, es una operación sostenible, muy buena. Uno podría decir sería buenísimo traerme eso para acá, pero es distinta la regulación, la topografía. En términos del piloto (que Ecopetrol tiene a cargo) he dicho muchas veces que esto no se trata de que lo hagamos rápido, se trata de que lo hagamos bien. Aquí hay que legitimar el proceso, la información, el conocimiento para que la decisión que se tome al final sea informada. La perforación sería, posiblemente en el año 2023, y se dará cuando se tenga que dar. Lo más importante es que se tengan los datos en tiempo real pero no se trata de entregar *teras* de información si no se sabe qué significa. El reto es hacerlo de manera pedagógica, que la gente entienda cuáles son las implicaciones de esos datos. La experiencia técnica, el tener nosotros gente físicamente allá en las operaciones del *permian*, es súper bueno al momento de aplicar lo que se llama tecnología de mínimo impacto. En fin, hay mucho para compartir de lecciones aprendidas y eso va a ser fundamental”.

El segmento de transporte y las tarifas de los oleoductos

“Ecopetrol, al ser una compañía integrada, tiene fortalezas para enfrentar períodos de alta volatilidad. Lo vimos el año pasado cuando se cae la demanda nacional y pudimos venderle crudo a China. Nos dicen que las tarifas son muy altas. Cuando los precios cayeron pusimos a disposición un número importante de posibilidades económicas y comerciales para manejar esos tiempos de precios más bajos. Ha habido flexibilidad y entendemos los momentos difíciles, puntuales que han sucedido. Las compañías del sector piden estabilidad jurídica. Nosotros también abogamos por estabilidad jurídica en términos de unas normas que regularon unas inversiones grandes que se hicieron y permiten sacar los crudos. Dijimos que estamos dispuestos a revisar el tema. Pues está sobre la mesa un estudio que comisionó el Ministerio de Minas y Energía, que está para comentarios. Nosotros creemos que el estudio tiene falencias técnicas importantes. El tema de fondo es el principio. La estabilidad jurídica no puede aplicar para unos unas veces sí y otras veces no”.

Lo que significa la transición energética para Ecopetrol

“Significa cuatro cosas, principalmente: primero, competitividad. Que la producción que tenemos de crudo y de gas sea competitiva, segura, eficiente, ética. Que no lleguemos a un punto donde tengamos activos atrapados. Eso incluye tener una presencia más grande en el mercado de gas. El segundo punto es diversificación. Cómo, por ejemplo, entrar en hidrógeno. El tercer eje tiene que ver con descarbonización. Haber dicho que queremos tener cero emisiones netas de CO2 al 2050 es un compromiso muy grande. Entonces estamos mirando un inventario de áreas que puedan ayudarnos a compensar emisiones o bajar la huella de carbono, que abarca también la generación con energías renovables no convencionales como solar o eólica. Y el cuarto punto es la sostenibilidad. Tenemos que entender cómo nos relacionamos con el medio ambiente, en términos de los territorios, con la inversión social, en términos de cómo tomamos decisiones en una compañía grande, en una compañía que tiene tal presencia. A los objetivos en este frente les agregamos la T. En últimas, a través de la tecnología, acelerar la sostenibilidad o poner la tecnología en el corazón de ser sostenibles”.

La financiación de la compra de ISA

“Lo que es orgánico lo fondeamos en el curso natural de los negocios. Contamos con unas aprobaciones recientes que salieron del Ministerio de Hacienda y, en términos de Isa, lo que estamos viendo es posiblemente ir a 100 por ciento deuda por un periodo relativamente corto. Habiendo dicho eso, el tener los precios de hoy en día permiten hacer una generación de caja importante también. Nuestro interés es optimizar el apalancamiento. Si uno mira el indicador de deuda bruta a EBITDA vamos a estar en un sitio súper razonable, desde el punto de vista de estar cómodos en términos del balance y la deuda”.

> *“Estamos en el marco de una aprobación que existe para bajar la participación de la Nación hasta el 80 por ciento y hacer, digamos, una emisión de acciones adicionales. ¿De qué va a depender? De que los momentos en los mercados sean los correctos”.*
>
> — Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol

Emisión de acciones

“Vemos la emisión de acciones con muy buenos ojos, desde el punto de vista de democratizar la propiedad de la compañía. Si uno mira lo que teníamos antes de salir a bolsa y lo que tenemos hoy en día en términos de producción, reservas, capacidad de refinación, número de pozos, todo es un orden de magnitud distinto. Ecopetrol es en gran medida es lo que es gracias al proceso de democratización que se hizo en su momento. Hubo una cantidad de recursos que se pusieron a disposición de la administración y que han generado que podamos crecer. Estamos en el marco de una aprobación que existe para bajar la participación de la Nación hasta el 80 por ciento y hacer, digamos, una emisión de acciones adicionales. ¿De qué va a depender? De que los momentos en los mercados sean los correctos. Entonces los equipos siguen trabajando. Estamos avanzando a muy buen ritmo. Y si las condiciones se dan, saldremos al mercado con la emisión también”.

Ecopetrol y lo que la diferencia de otras compañías de mayoría estatal

“En términos de gobierno corporativo hay muchísima claridad sobre las decisiones que se toman, cómo se toman, en qué nivel de la compañía se toman. En la junta directiva, ocho de los nueve miembros son independientes. Entonces las decisiones se toman en la junta. Hay un compromiso desde hace mucho tiempo de fortalecer la compañía y de defenderla. Desde el punto de vista del accionista mayoritario existe una visión de mediano y largo plazo que entiende la relevancia de Ecopetrol, que esté fortalecida y que su manejo sea independiente. Y ese gobierno corporativo, pues ya baja en cascada a todo lo que nosotros hacemos”.

La empresa de las próximas décadas

“La veo como una compañía que sigue un proceso de transformación permanente, de adaptación a cosas que son cambiantes. Si yo pienso en Ecopetrol dentro de diez, veinte y treinta años, seguirá siendo una compañía que produce petróleo y gas, con una huella de carbono mucho más pequeña y una huella hídrica más pequeña. Pero también seremos una compañía integrada de energía que va a estar operando en muchos otros países”.

Ecopetrol | Felipe Bayon | Ricardo Ávila | Bloomberg Línea

Ricardo Ávila
Colaborador de Bloomberg Línea. Fue director del diario económico Portafolio, en Colombia, y es analista senior del diario El Tiempo, de Bogotá.

Las Últimas

1. MercadoLibre se asocia a Aleph para desarrollar la publicidad digital en la región
2. Volvieron reglas fiscales para el 2022 en Perú: Esto es lo que piensan dos exministros de Economía sobre la norma
3. Posadas gana más tiempo para pagar a los tenedores de deuda frente a las perspectivas moderadas de recuperación
4. Precio del dólar en Colombia seguirá alto mientras persista la incertidumbre
5. Pasó el paralelo: así abrió el dólar este miércoles 18 de agosto en Venezuela

Opinión Bloomberg

© Copyright, Bloomberg Línea | Falic Media