

EMPRESARIOS ENTREVISTA

Se vende un 25% más de gasolina que antes de pandemia

Ecopetrol invertirá \$22 billones el año que viene y parte de esos recursos corresponden a los planes de su filial ISA.

Por **FERNEY ARIAS JIMÉNEZ**



La demanda de combustibles líquidos observó este año una dinámica de recuperación influenciada por la reactivación y el crecimiento económico del país. Pero, ese comportamiento enfrentó diversas contingencias que evidenciaron la necesidad de aumentar la confiabilidad del suministro. Entre estas, los bloqueos durante el paro y las contingencias operacionales en las refinerías de Ecopetrol.

No obstante, el presidente de esa petrolera, Felipe Bayón Pardo, en diálogo con EL COLOMBIANO precisó que a pocos días del final de este año, las ventas de gasolina aprecian un aumento del 25% frente a los niveles reportados en 2019, es decir antes de la pandemia de la covid-19.

En esa línea, un informe de la Asociación Colombiana del Petróleo y Gas (ACP) indicó que la demanda total de gasolina, diésel y jet alcanzó en promedio 302.000 barriles por día. Por su parte, Ecopetrol reportó ventas de 128.500 barriles diarios solo de gasolina, hasta septiembre.

Aún en pleno ciclo de recu-

peración la apuesta de Ecopetrol en 2022 es por avanzar en el proceso de transición energética y descarbonización mediante la ejecución de un plan de inversiones de hasta \$22 billones que incluye las de su nueva subsidiaria ISA.

¿Cómo cierra este 2021 Ecopetrol?

“Este no ha sido un año sencillo, en especial por tener que seguir enfrentando como todo el mundo la pandemia y la incertidumbre. Además de haber afrontado esa difícil circunstancia, tuvimos que encarar hechos de orden público y el paro que fueron complejos en los primeros meses del año. Pero aun así Ecopetrol ha seguido suministrando energía a los colombianos en diferentes formas: gasolina, diésel, gas o jet, y con la incorporación de ISA, desde agosto, nos hemos convertido en un gran conglomerado de energía regional. El año ha sido difícil y retador, pero el cierre será bueno”.

A septiembre los ingresos sumaron \$59,9 billones y la producción alcanzó los



Felipe Bayón Pardo, presidente de Ecopetrol, explicó cómo la petrolera sorteó las coyunturas como la pandemia y el paro para abastecer de combustibles al país. FOTO JULIO CÉSAR HERRERA

“Nos vamos a tomar el tiempo necesario para hacer un proceso riguroso que nos permita tener la mejor persona en la presidencia de ISA”.

673.600 barriles por día, ¿qué estimaciones hay para final de año?

“Esperamos el remate de diciembre y reportaremos las cifras consolidadas a comienzos de 2022. En efecto, hemos visto incremento en ingresos, en ebitda y en la utilidad. Nos ha ayudado que el precio internacional del crudo está más alto, al igual que la tasa de cambio del dólar. Pero, en particular hay un esfuerzo de la organización para que la operación continúe de manera segura y eficiente. La producción no ha crecido, porque hubo un impacto real por los bloqueos viales, nos hemos venido recuperando y la

idea es cerrar este año en unos 700.000 barriles por día. Seguiremos en la senda de la recuperación con un panorama de inversiones muy importantes en 2022, pues el compromiso de Ecopetrol es invertir entre \$18 billones y \$22 billones”.

¿Cómo se desagregarán esos recursos?

“El 70% de esos dineros (entre \$12,6 billones y \$15,4 billones) se ejecutarán en Colombia. Ahora, con ISA como parte de Ecopetrol, tenemos presencia en Brasil, Chile y Perú, y desde Ecopetrol ya teníamos proyectos grandes en Brasil y Estados Unidos. Con una tasa de cambio de \$4.000 las inversiones que corresponden a ISA serían de unos \$4,5 billones, las cuales hacen parte del compromiso importante de ISA y su estrategia a 2030 con unos programas de largo plazo en toda la región” (ver Antecedentes).

A propósito de ISA, parte de las inversiones de esta empresa están en los sectores de transporte de energía y de concesiones viales en



Juan Carlos Mora, presidente de Bancolombia; Juana Llano, presidenta de Suramericana; Carlos Ignacio Gallego, presidente de Nutresa; Luz María Sierra, directora de EL COLOMBIANO; Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol; Ignacio Gaitán, presidente de EL COLOMBIANO; Aníbal Gaviria, Gobernador de Antioquia, y Bernardo Vargas, presidente de ISA, entre otros, estuvieron en la sede de este diario celebrando la unión de Ecopetrol e ISA. FOTO JULIO CÉSAR HERRERA

« ANTECEDENTES

ISA AL PORTAFOLIO DE ECOPETROL Y SU PLAN A 2030

El pasado 11 de agosto Ecopetrol firmó el contrato interadministrativo de compraventa de acciones con el Ministerio de Hacienda, mediante el cual adquirió el 51,4% de las acciones de ISA. Tras la negociación, el compromiso de la petrolera es mantener e impulsar la estrategia ISA 2030 que está orientada a la creación de valor sostenible. Esta iniciativa consta de un componente verde que apunta por minimizar los impactos ambientales en las operaciones y promocionar iniciativas que generen impacto ambiental positivo. Otro aspecto clave es la

Innovación, que tiene como objetivo la integración de la digitalización a las operaciones y los activos de ISA, para aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias. En ese contexto, la apuesta de futuro es generar valor en el tiempo no solo para los accionistas sino para la sociedad y el planeta, y asegurar la continuidad o longevidad de ISA. Además, se busca que la toma de decisiones de inversión refleje el balance entre negocios y geografías, y los criterios de rentabilidad y riesgo.

Chile donde hubo elecciones presidenciales, ¿les inquieta algún eventual cambio de reglas en ese país con la elección de Gabriel Boric?

“Ese fue un proceso ordenado y respetuoso. ISA tiene una visión de largo plazo y es un jugador importantísimo en ese país para que los chilenos no solo tengan conexiones en términos eléctricos, sino en infraestructura vial con los mejores estándares y servicios. El compromiso es ese: seguir invirtiendo y mirar ese país en el largo plazo”.

¿En qué va el proceso para reemplazar a Bernardo Vargas en la presidencia de ISA, dado su renuncia desde finales de agosto?

“La junta directiva y el comité designado para esa tarea está haciendo un trabajo juicioso con el acompañamiento de un *head hunter*. Esa es una de las decisiones más importantes que tiene que tomar la junta directiva y nos vamos a tomar el tiempo necesario para hacer un proceso riguroso que nos permita tener la mejor persona en la presidencia de ISA”.

Volviendo a Colombia y a Ecopetrol, ¿cómo va la operación de la Refinería de Cartagena (Reficar)?

“Desde hace un par de años estamos en un proceso para ampliar la capacidad de refinación de ese complejo. Hay unos equipos, los originales de la refinería de hace algunas décadas que estaban en conservación, y hoy con unas inversiones entre US\$140 millones y US\$150 millones estamos conectando esos equipos, los cuales deben estar funcionando en el segundo trimestre del próximo año. Así llevaremos la capacidad de Reficar de 150.000 barriles diarios de refinación a 200.000 barriles”.

¿Hoy el país está importando gasolina?

“Este año hemos tenido muchos mantenimientos programados de distintas unidades en Barrancabermeja y en Reficar, y cuando hacemos eso tenemos que importar gasolina. El dato para destacar y que tal vez la gente no conoce es que estamos vendiendo un 25% más gasolina que antes de la pandemia, por lo que eventualmente tenemos que hacer importaciones y lo hacemos por los puertos del Caribe y del Pacífico”.

¿Cuál es el balance en

“Estamos avanzando en los proyectos piloto de fracking. Ojalá podamos empezar a perforar el primer pozo el año que viene”.

cuanto a atentados contra la infraestructura petrolera?

“Han bajado (a noviembre se contabilizaron 33 frente a 49 a noviembre de 2020). Condenamos enfáticamente los ataques, porque estos van contra la infraestructura evitando que el crudo vaya a las refinerías para producir la gasolina que requerimos para que la gente se movilice en moto o para sacar los productos del campo. Pero, los atentados también tienen un impacto sobre las comunidades aledañas a los sitios donde ocurren esos ataques, sobre el medio ambiente, las fuentes hídricas, la flora y la fauna. Y además de los atentados también son riesgosas las válvulas ilícitas por las cuales se extraen crudo o productos refinados”.

¿Será 2022 el año para avanzar en las pruebas piloto de fracking en Colombia?

“Sí. Estamos avanzando en los proyectos piloto e investigación integral en dos pozos, Kalé y Platero, en Puerto Wilches, Magdalena Medio. La inversión total es de unos US\$200 millones, ya invertimos US\$20 millones y contemplamos otros US\$20 millones el próximo año. Estamos en el proceso de licenciamiento, si la licencia nos la otorgan más rápido podríamos empezar a perforar el primer pozo el año que viene. Son dos pozos que tienen una distancia vertical de 3.000 metros y luego una sección horizontal. Ojalá podamos empezar a perforar el próximo año”.

¿Ecopetrol ya tiene resultados de fracking en Estados Unidos?

“Hace dos años empezamos en Texas y hoy estamos produciendo más de 50.000 barriles en esa operación”.

¿Y cómo van las iniciativas para desarrollar soluciones energéticas verdes a partir de hidrógeno?

“Estamos probando una planta pequeña en España, un elec-

trolizador que a través de corrientes eléctricas toma el agua para separar el hidrógeno y el oxígeno, así que sus emisiones son de oxígeno y no generan problemas para la atmósfera ni el medio ambiente. Los test funcionales se hicieron esta semana en el lugar de fabricación, y la idea es traer esa planta, que sería la primera de hidrógeno verde que traeremos al país, e instalarla en Reficar a finales del primer trimestre del próximo año”.

¿Hay más iniciativas en ese frente?

“Hay 18 proyectos más grandes. Por ahora tenemos dos proyectos iniciales que están en etapa de maduración que pueden ser de unos US\$200 millones, unos \$800.000 millones. Con estos ampliaremos la capacidad de producción de hidrógeno. Recordemos que con las plantas de Cartagena y Barrancabermeja Ecopetrol es el mayor productor de hidrógeno del país sacado del gas natural, pero con las nuevas iniciativas empezaremos a hacer una transición y tener más hidrógeno verde, e incluso tener hidrógeno azul que es el reformado de gas metano, al que se le extrae el hidrógeno y el CO2 se reinyecta o almacena para no contaminar”.

¿Qué consideración tiene frente a propuestas electorales de no a la extracción de hidrocarburos y minerales?

“En 2019, un año relativamente bueno, Ecopetrol le aportó \$26 billones al presupuesto nacional, es decir el 10%. Esos son recursos en dividendos, regalías y en impuestos que van a educación, infraestructura, salud y a que muchos colombianos sigan cerrando brechas que se tienen hoy. La industria de los hidrocarburos es importante porque hoy el país es autosuficiente, consumimos nuestra gasolina, diésel y jet y lo que tenemos que hacer es seguir transformándonos. Ecopetrol está en un proceso profundo para diversificar, generar nuevas opciones energéticas, descarbonizar, crear eco-reservas y tener energías renovables. Es importante avanzar en este proceso sin descuidar el corazón del negocio que son los hidrocarburos” ■

EN DEFINITIVA

El presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, sostuvo que pese a las dificultades que impuso el 2021, la empresa mantuvo el abastecimiento de combustibles y apuesta por fortalecerse en 2022.

PERSONAJE NOTICIA

Reconocimiento a Bernardo Vargas Gibsone

El empresariado paisa exaltó la gestión de quien desde 2015 lideró a ISA. Todavía no se conoce el nombre de su sucesor.



Bernardo Vargas, presidente de ISA, recibió ayer en EL COLOMBIANO un homenaje por su liderazgo. FOTO JULIO CÉSAR HERRERA

Por FERNEY ARIAS JIMÉNEZ

De la labor de Bernardo Vargas Gibsone al frente de ISA, desde julio de 2015 hasta la fecha, se destaca el hecho de que casi triplicó las utilidades de la compañía, y haber puesto en servicio 370 proyectos, con inversiones por \$3.630 millones.

La sede de EL COLOMBIANO fue el escenario ayer para que el sector público, en cabeza del gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria, y el empresariado le rindieran homenaje al hombre que confiesa que solo le quedan en la oficina un par de carpetas, porque buena parte del “trasteo” lo adelantó desde finales de agosto, cuando renunció.

Manuel Santiago Mejía, presidente de Corbeta, exaltó el interés y apoyo brindado por Vargas a la fundación Best Buddies dedicada a la promoción de la inclusión social y laboral de personas con discapacidad intelectual.

Aunque aún no se conoce su reemplazo, el presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, mencionó que se está trabajando arduamente en ese nombra-

miento, porque lo que se quiere es “tomar la mejor decisión”. Vargas dijo que ojalá la responsabilidad de presidir a ISA recaiga sobre una mujer.

Coyuntura chilena

La operación de transmisión eléctrica y concesiones viales que ISA tiene en Chile representaron a septiembre pasado el 18,2% de los ingresos totales de la compañía.

Frente a la elección de Gabriel Boric como presidente de ese país, Vargas resaltó que el mandatario electo dice no querer un cambio de modelo, sino involucrar al país en un proceso pujante y de desarrollo, pero desde otra mirada.

“Estamos esperanzados en que eso se haga en compañía del empresariado y de todo el país, por lo que estamos expectantes y tranquilos porque esa es una nación tranquila y madura, que entiende su lugar en el mundo. De parte de ISA, como empresa que mira el largo plazo, lo único que tenemos que hacer es nuestro trabajo, de buena manera y seguir siendo ejemplo para otras empresas, la sociedad y el mundo político”, dijo Vargas ■

DICEN DE...

CONCESIONES DE ENERGÍA Y VÍAS

Durante la campaña electoral, Gabriel Boric, planteó algunas ideas sobre el modelo de concesiones viales en Chile. Busca constituir una nueva empresa oficial de concesiones viales, que sea la gran coordinadora de este tipo de infraestructura en Chile, pero a juicio del presidente de ISA, Bernardo Vargas, la idea todavía está “en borrador”. De otro lado, a comienzos de este mes ISA reportó que un consorcio en el que participa junto a Transelec y China Southern Power Grid International construirá y operará el proyecto Kimal-Lo Aguirre, con lo que ISA quedará con más de 2.300 km de líneas de transmisión en Chile.