## e Impacto

## **RIESGOS GLOBALES 2021:** RANKINGS A DIVERSOS HORIZONTES

CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO
● Pandemia	<ul><li>Burbuja Financiera</li></ul>	<ul><li>Guerra Nuclear</li></ul>
Crisis de Vida	Deterioro de Infraestructura	Colapso Estatal
Cambio Climático	Inflación	Riesgo Tecnológico

Fuente: Clavijo (2021) con base en WEF (2021) Gráfico: LR-GR

mático que agrava el acceso al agua potable.

Deaton (2021, covid-19...) ha producido una pieza algo sensacionalista (poco usual en él) argumentando que ha sido mayor el impacto pandemia-covid sobre el deterioro del ingreso per-cápita y el Gini en los países avanzados que en los emergentes. Allí ilustra que mucha de esa contabilidad agregada de desarrollados Vs. emergentes está permeada por lo que ha ocurrido en China.

Recordemos que China creció cerca de 3% en 2020, al tiempo que los países desarrollados caían a ritmos cercanos a -5% ese mismo año y los emergentes a -2%. Pero resulta que si se excluye China, entonces los emergentes habrían caído casi al mismo -5% que los desarrollados. Además, lo que resulta más diciente no es el movimiento del Gini 2019-2021, sino el deterioro en los niveles de pobreza-indigencia del mundo emergente. Esto se explica por los pocos o nulos colchones de ahorro que tenían los emergentes para enfrenar tan marcadas contracciones en su ingreso y, además, debido a la persistencia del alto desempleo.

Outlook").

El grueso de nuestra región estará: i) regresando a niveles de producción de PIB-real del 2019 solo en 2022; ii) enfrentará desempleo de dos dígitos; y iii) escalamiento de la pobreza en al menos 10 puntos porcentuales, regresando a niveles de pobreza cercanos al 40% de su población como los que se tuvieron dos décadas atrás.

La baja penetración digital (62% regional Vs. el 75% en desarrollados) y la interrupción de la educación presencial tendrán efectos negativos sobre las brechas en calidad educativa, cuyos resultados ya eran bastante precarios a nivel de las pruebas Pisa respecto del mundo desarrollado. Como se observa, los desafíos son múltiples y de allí la importancia de adoptar prontos correctivos estructurales en lo fiscal, laboral y educativo.

De forma similar, los desafíos en pos-pandemia relacionados con la estabilidad fiscal o con la calidad educativa (en asocio con el mercado laboral) lucen más desafiantes para emergentes que para desarrollados. Y no tenemos que ir a la región del Sub-Sahara para ilustrar estos puntos, bástenos con mirar los pronósticos que se tienen para América Latina (World Bank, 2021, "Global

vivido plenamente si no hemos experimentado el sufrimiento y perseverado hasta superar la adversidad.

Ryszard Kapuscinski



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ

No hemos



Rectora de la Universidad Ean @Brigittelgb

Plataformas de sostenibilidad

Dentro de los retos de implementación de la sostenibilidad en las instituciones está la estructuración de mecanismos que, a la vez que inciden en su cultura, abren espacios formales de innovación. La idea de constituir una plataforma como un espacio concreto de diálogo entre las personas o componentes de una operación está siendo explorada cada vez con mayor cuidado por empresas disruptivas que desean transitar a modelos distintos de trabajo sin tener que oprimir el botón "reset", una opción que puede resultar muy costosa.

Una plataforma convoca a resolver problemas específicos asociados con la gestión ambiental, social y económica, a la vez que abre canales de comunicación e inclusión para motivar a todas las personas a expresar sus ideas v construir soluciones. Puede ser un espacio tan abierto o cerrado como se desee. aunque lo ideal es que genere oportunidades de enlace incluyentes con personas externas: toda institución se beneficia de tener una

conexión más directa con muchos tipos de interlocutores, fortaleciendo el trabajo en redes y la sinergia con entidades externas.

El Ipcc o la Ipbes son plataformas globales permanentes, de bajo costo, que convocan y articulan miles de personas con un fin común, la elaboración de reportes del estado y tendencias del clima o la biodiversidad relevantes

para todos. Movilizan millones de dólares en gestión de conocimiento con un pequeño esfuerzo de gerencia adicional, centrado en labores de facilitación, memoria abierta y mediación comunicativa que además se constituyen en formación de capacidades y fuente de innovación compartida. Se trata de un modelo de gobernanza que desarrolla una nueva comunidad al interior de las empresas o instituciones, generando cohesión, colaboración y apropiación colectiva de las políticas, de manera que, a partir de la disolución temporal o acotada de las estructuras jerárquicas, todo el mundo esté en la misma capacidad de aportar.

## LA SOSTENIBILIDAD ES UNA TAREA DE TODAS LAS PERSONAS, NO ESTÁ RESUELTA EN UN MANUAL

El funcionamiento de una plataforma, por otra parte, ayuda a la construcción de buenas prácticas comunicativas y de respeto a la diferencia, pues invoca y tramita las capacidades específicas de cada participante, reconoce y valora sus experiencias y abre espacio para la expresión de subjetividades, fundamentales para la innovación. Una plataforma siembra y recoge, proyecta y distribuye, fomenta el debate sin juicios de valor y permite identificar tareas que pueden ser asignadas a grupos que de manera entusiasta se comprometen a resolverlas.

La sostenibilidad es una tarea de todas las personas, no está resuelta en ningún manual de instrucciones y requiere la conectividad entre escalas, probablemente uno de los problemas más complejos que afronta la humanidad: cómo armonizar el bienestar local con las perspectivas globales. Solo la movilidad de ideas y capacidades a través de los constituyentes de los ecosistemas puede garantizar la emergencia (en el sentido de aparición) de novedad con la urgencia que requieren las capacidades adaptativas de la sociedad. Todas podemos ser mensajeras en entornos que históricamente resultaron fragmentados como consecuencia del mito de la competitividad por competencia, cuando es la competitividad por cooperación la mayor fuente de evolución.

TRIBUNA EMPRESARIAL

## Neutralidad de carbono es posible



LUIS FELIPE CARRILLO Presidente de General Electric para Central Area of Latin America

En General talaciones en todo el mundo lo-Electric estagren ser libres de emisiones de mos comprocarbono para el año 2030. Esta metidos y ormedida significa que, de lograr gullosos de esta meta, habremos reducido en contribuir con 21% las emisiones de gases de ladisminución efecto invernadero. del impacto del cambio climá-Desde

muchos

hemos

hace

años venido afron-

tando grandes desafíos. Genera-

mos un tercio de la electricidad

del mundo aunque la demanda

continúa creciendo, utilizando

tecnología que necesita ser más

limpia al mismo tiempo que se

hace más eficiente y confiable.

Hoy asumimos un nuevo

reto: construir un mundo más

limpio, que funcione para nues-

tros clientes, colaboradores y

centrando todos nuestros esfuer-

zos en el suministro de energía

inteligente, realizando inversio-

nes en la mejora de la operativi-

dady la eliminación de desechos.

Abordar el cambio climático

debe ser una prioridad mundial

urgente, y es por eso que asumi-

mos este nuevo compromiso,

que tiene como objetivo alcanzar

la neutralidad de carbono en

nuestras operaciones para 2030.

jetivo de que nuestras 1.000 ins-

Además, hemos fijado el ob-

Para lograrlo, venimos con-

comunidades.

GE Aviation y GE Healthcare son dos de nuestros negocios que están impulsando iniciativas sustentables. En el caso del primero, el negocio se ha comprometido en reducir en 50% sus emisiones de CO2 para 2050, mientras que el segundo está invirtiendo en desarrollar procesos más sostenibles de manufactura, suministro, distribución e instalación, así como en el servicio técnico de todos sus productos.

Desde GE queremos aportar en la descarbonización en todos los aspectos de la vida moderna, desde el transporte hasta la energía. Esto requiere un esfuerzo multisectorial basado en la cooperación y coordinación de todas las instituciones, gobiernos y compañías para frenar y enfrentar este desafío.

Basándonos en extensivos análisis y años de experiencia, creemos que de la mano del despliegue estratégico de tecnologías de generación energética renovables y de gas podemos cambiar la trayectoria del cambio climático de manera sustancial, reduciendo las emisiones de manera rápida.

Ni las tecnologías a base de generación de gas ni de renovables son efectivas por sí solas para la descarbonización al ritmo necesario para mantener el aumento de la temperatura mundial por debajo de 2°C. Los renovables están creciendo de modo acelerado, ofrecen capacidad ilimitada de generación, son libres de emisiones de carbono y son económicamente sustentable, pero incluso con un rápido crecimiento, no lograrán el impacto necesario. Se espera que a este paso contribuyan con 47% de la generación de energía global para el 2040, pero necesitamos más.

Las tecnologías a base de gas son flexibles, económicamente sustentables confiables y en el caso de utilizar hidrógeno como combustible, logran cero emisiones de CO2.

Por más de 125 años, hemos sostenido un legado de innovación que hoy nos permite aportar todo nuestro conocimiento, alcance global, experiencia y capacidad para contribuir a la transición energética. Contamos con un largo historial en el desarrollo de tecnología para la generación de energía v continuaremos invirtiendo en innovaciones para que nuestros clientes puedan alcanzar éxito comercial al tiempo que colaboramos con el desarrollo de un mundo mejor para todos.