

TENDENCIAS MES DE MARZO

- CFE, la gran perdedora con la nueva ley eléctrica**
- Se dispara precio de gas por frente frío; costará a CFE MX 20 mil millones**
- Aprueba Senado en lo general Ley Combustóleo**
- Presenta López Obrador modificaciones a la ley eléctrica**
- Reforma eléctrica y competencia efectiva**
- Aprobaban Comisiones del Senado ley eléctrica de López Obrador**
- Energía nuclear en México: un logro poco valorado**
- Alistan controversia constitucional contra Ley eléctrica**
- Electricidad privada es 26% más barata que la de CFE: CCE**
- Mucho por resolver aún en la transición energética**

DESTACADO

Consulte la revista Energía a Debate No. 90

Consulta en este Link la versión electrónica en formato PDF

PETRÓLEO

WTI Petroleo crudo
\$66.09 ▲2.26 3.42%

2021.03.06 end-of-day

1m 1q 1y 5y

Brent Petroleo crudo
\$69.36 ▲2.62 3.78%

2021.03.06 end-of-day

1m 1q 1y 5y

Noticias de PR Newswire

- Los esfuerzos permanentes de Shanghai Electric en responsabilidad social corporativa son...**
SHANGHÁI, 4 marzo, 2021, 12:4
- CPS Energy lanza una solicitud de propuesta mundial para la siguiente fase de los...**
SAN ANTONIO, 3 marzo, 2021, 15:1
- MCI Flowtronex crea la bomba de refuerzo integrada avanzada de diseño más compacta para...**
DALLAS, 28 febrero, 2021, 23:0
- Se lanzó la solución Digital Power Zer Carbon Network de Huawei, que ayuda los...**
SHANGHÁI, 25 febrero, 2021, 14:3

Más noticias

En Colombia, empresas estatales ejemplares

07 / MAR / 2021 ALVARO RÍOS ROCA



Alvaro Rios Roca* / para Energía a Debate

Nos adherimos al sentimiento que existe en la región a conservar empresas estatales de energía y la decisión de hacerlo es decisión soberana de cada país. Empero, si se decide mantenerlas es para que se tornen en sólidos pilares estratégicos de largo plazo. Para ello es imprescindible blindarlas del poder político de turno.

La historia se repite y gran cantidad de gobiernos a través de los años han utilizado estas empresas para: 1) ser una fuente de empleo para allegados políticos y parentela, 2) hacerlas subsidiar y ganar votos vía populismo, 3) forzarlas a invertir en proyectos poco o nada rentables y visibles en afán electoralista; 4) ser medios de corrupción y fuentes de recaudación para mantener la maquinaria política de gobiernos de turno, 5) etc.

Lo anterior las torna no competitivas, las deja sin gobierno corporativo, sin gestión, sin tecnología y con magros resultados. Las arcas del Estado deben ir luego a socorrerlas y/o se las debe privatizar, las más de las veces a precio de gallina muerta. En este derrotero camina Petrobras privatizando muchos activos y también ya lo hace PDVSA bajo la mesa. Eso no queremos que suceda. Institucionalizarlas y blindarlas del poder político es el derrotero que demandamos.

Blindadas y dejándolas actuar en forma corporativa, competitiva e independiente trae un alto valor para los países. 1) Pueden competir y romper acuerdos de control de precios y mercado que a veces pacta el sector privado, 2) Pueden apoyar en decisiones a muy frágiles ministerios de energía, 3) Pueden participar (solas o asociadas) en proyectos estratégicos y rentables y allí donde los privados no deseen participar, 4) Deben generar utilidades que se quedan en los países, 5) Pueden asociarse, diversificarse e internacionalizarse y mucho más.

¿Cómo blindarlas? Los directorios deben estar compuestos por miembros estatales y también independientes. Mejores resultados se observan cuando los independientes son mayoría en los directorios. Este directorio debe elegir al presidente de la empresa a través de una terna sugerida por una empresa de recursos humanos con requisitos claramente establecidos. Lo anterior le otorga un gobierno corporativo que no responde necesariamente a los designios y caprichos del poder político en turno.

No deben tener características sociales (hacerlas subsidiar) y su contribución al Estado debe ser a través del pago de dividendos e impuestos. No deben pedir permiso a los gobiernos de turno para comprar, vender, asociarse y/o invertir en negocios que consideren rentables. Cotizar en las bolsas de valores es un blindaje. Estas son tareas del presidente de la compañía, su directorio y equipo gerencial y no del poder político.

En lo posible, se las debe sacar de las amarras del Estado en cuanto a contrataciones y procesos de adquisiciones, fusiones o asociaciones para que se torne competitivas y dinámicas. Se debe dejar que, en función de sus objetivos, logros remuneren los salarios de su planta directiva, gerencial y profesional (meritocracia).

Las empresas estatales de energía de Colombia cumplen muchos de estos objetivos y los resultados están a la vista. Interconexión Eléctrica SA (ISA) es una empresa eléctrica con capitales mixtos, altamente exitosa y competitiva con operaciones y asociaciones en Colombia, Panamá, Perú, Chile, Brasil, Argentina y Bolivia. Cotiza en Bolsa y tiene una diversidad de subsidiarias en otros rubros y empresas tecnológicas (TIC's). Sus utilidades subieron 25.7 por ciento el 2020 llegando a 571 millones de dólares.

Ecopetrol tiene presencia en Colombia, Estados Unidos (*shale*), Brasil y en dos bloques marinos en México. Cotiza en Bolsa y comparte emprendimientos con muchas empresas. El 2020 obtuvo utilidades de 473 millones de dólares, cuando otras petroleras estatales y privadas reportaron magros o negativos resultados.

Ecopetrol, ISA y también EPM (Empresa de servicios públicos de Medellín y Colombia) y Energía de Bogotá son empresas administradas con eficiencia, meritocracia, competitividad y bastante alejadas del férreo manejo político. Vale la pena analizar y tomar su ejemplo.

* Actual Socio Director de Gas Energy Latin América y Ex [Ministro](#) de Hidrocarburos de Bolivia.

[f](#) [t](#) [in](#) [w](#)

Noticias relacionadas

- Extiende OPEP+ recorte en producción un mes más
- Alistan controversia constitucional contra Ley eléctrica
- Preocupa a inversionistas política sustentable de Pemex
- Firman empresas acuerdos de eficiencia energética con CONUEE
- Pide Coparmex CDMX apoyo de Sheinbaum a renovables

ACERCA DE NOSOTROS

Una revista escrita por expertos del sector energético

Es un espacio de análisis, opinión y noticias sobre temas energéticos, en particular sobre la industria energética mexicana, con artículos sobre [petróleo](#), gas natural, refinación compañías de servicios petroleros, electricidad, incluyendo generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía, así como regulación, energía renovable y tecnología. Su visión es ser líder en el periodismo del sector de la energía en México.

ESPECIALISTAS

Luis Vielma Lobo	Alvaro Ríos Roca	Daniel Chacón Anaya	David Shields
Gerardo Bazán Navarrete	José Pablo Rinkenbach	Alejandro López Velarde	Sergio Ramírez Martínez

ÚNETE A LECTORES

Regístrate en nuestro newsletter en la siguiente forma y recibe noticias, análisis y opinión sobre temas energéticos en tu correo.

Nombre

E-mail

[Suscribir](#)