



ANALISTAS | 27/03/2021

## Proyecto inviable

Gustavo Moreno Montalvo  
Consultor independiente

MÁS COLUMNAS DE ESTE AUTOR

f t in GUARDAR



Agregue a sus temas de interés

ECOPETROL



Agregue a sus temas de interés

ECOPETROL +

Inversión +

Administre sus temas

En 2008, **Ecopetrol** se embarcó en una aventura absurda, el proyecto Bioenergy, en el cual se invirtieron más de US\$700 millones para producir etanol a partir de la caña de azúcar en Meta. El primer error fue subestimar la dificultad para el cultivo de la caña en suelos con potencial productivo limitado, pluviosidad extrema durante ocho meses al año y sequía durante los otros cuatro; las primeras plantaciones no tuvieron la atención necesaria y la cosecha en época de lluvia fue desastrosa. Además la selección y adaptación de variedades de caña adecuadas se debería haber definido antes de comenzar la instalación industrial. De otra parte, la firma española Isolux, contratista de la planta, vinculada en 2010 mediante la modalidad llave en mano, no cumplió sus compromisos, lo cual desembocó en arbitramento en Houston, Estados Unidos, en 2014 con pronunciamiento adverso para **Ecopetrol**. Fue preciso cambiar contratista cuando todavía faltaba montar gran parte de la instalación.

La planta tiene capacidad para procesar del orden de 7.000 toneladas por día. Es similar a un ingenio de tamaño medio en el valle del Cauca, donde operan 15 unidades industriales, de las cuales 5 producen etanol. Bioenergy comenzó producción en 2017, casi 10 años después de haber comenzado el proyecto. Quizá el problema más serio fue la entrada al mercado nacional de etanol procedente de Estados Unidos, con el beneficio de libre importación sin impuestos bajo el TLC, con importantes subsidios del gobierno federal de ese país a partir de maíz, y con huella de carbono similar a la de la gasolina, lo cual lo hace ineficaz, en contraste con el etanol a partir de caña.

En 2020 se inició el proceso de reorganización empresarial según lo establecido por la Ley 1116; el promotor designado fue el presidente de la empresa, Walfredo Linhares. **Ecopetrol** decidió en forma sorpresiva abandonar la iniciativa pocas semanas después, y la Superintendencia de Sociedades nombró como liquidador al exministro de Agricultura, Rubén Darío Lizarralde, quien vinculó a la expedición al conocido gestor financiero Iván Darío Arroyave. La deuda consolidada de campo y fábrica, del orden de \$600.000 millones, significaba que todo el patrimonio se había perdido, pues el valor de los flujos de caja futuros probables descontado a tasa similar a la de interés era inferior al saldo de los pasivos financieros. Los acreedores, liderados por Bancolombia, aprovecharon la orientación del liquidador a buscar solución rápida; en proceso muy rápido vendieron en forma directa todos sus derechos a un importante grupo azucarero guatemalteco. El futuro dependerá de las decisiones del comprador, con operaciones en diversos países y la experiencia necesaria para lograr el resultado apropiado. Lo cierto es que se ejecutaron con celeridad y transparencia las tareas de allegar información y preparar la empresa para venta con el fin de evitar la pérdida de los activos que resultaría del abandono, el liquidador consiguió la autorización necesaria para operar hasta junio, se cerró el negocio y el sistema bancario acotó sus pérdidas. Subsiste el motivo de reproche a quienes ejecutan proyectos sin los debidos estudios y planes acertados: no es sabio confiar en las meras intuiciones de las juntas directivas. Hacia adelante es necesario asegurar el buen gobierno corporativo en las empresas con mayoría estatal para evitar descabros.

f t in GUARDAR

## TENDENCIAS

- TURISMO**  
Cinco pueblos recónditos y atractivos que puede visitar en vacaciones de Semana Santa
- SALUD**  
**Ministerio** de salud reporta 8.254 casos nuevos de covid-19, ya son 43.330 casos activos
- ANALISTAS**  
El IVA camuflado
- COMERCIO**  
Crisis del Canal de Suez aumenta preocupaciones sobre suministros para minoristas
- SALUD**  
Esta es la dieta con la que desayuna el CEO de Google para mayor productividad
- SALUD**  
Colombia volvió a superar las 100.000 vacunas aplicadas por día, ayer fueron 119.924

## MÁS DE ANALISTAS

ANALISTAS | 25/03/2021

### El sector de microcrédito en línea se consolida en Colombia

Daniel A. Materón

ANALISTAS | 24/03/2021

### Las calles del terror

Paula García García

ANALISTAS | 24/03/2021

### Electricaribe

Luis Guillermo Vélez Cabrera

## MÁS ANALISTAS

## MÁS DE LA REPÚBLICA

**SALUD**  
OMS está en conversaciones con India sobre exportaciones de vacunas según Adhanom

**HACIENDA**  
Explosión del carro bomba frente a alcaldía de Corinto, Cauca dejó al menos 17 heridos

**TECNOLOGÍA**  
"Colombia marca un liderazgo y una pauta en ciberseguridad frente a América Latina"

**HACIENDA**  
La Sociedad de Activos Especiales transfirió \$24.000 millones al **Ministerio** de Justicia

**CULTURA**  
La plataforma Artífisse busca unir a músicos independientes con estudiantes y fanáticos

**TECNOLOGÍA**  
Podcast en Spotify ya suman más de 2 millones de programas y van en aumento

f t in @

© 2021, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.  
Cr. 13a 37-32, Bogotá (+57) 1 4227600

### TODAS LAS SECCIONES

Agronegocios	Alta Gerencia	Análisis
Asuntos Legales	Caja Fuerte	Comunidad
		Empresarial
Consumo	Economía	Empresas
Especiales	Eventos	Finanzas
Finanzas Personales	Globoeconomía	Indicadores
Infraestructura	Inside	Internet Economy
Ocio	Podcast	Responsabilidad
		Social
Salud Ejecutiva	Sociales	Videos

### MANTÉNGASE CONECTADO

Contáctenos  
Aviso de privacidad  
Términos y Condiciones  
Política de Tratamiento de Información  
Política de Cookies  
Superintendencia de Industria y Comercio



### PORTALES ALIADOS:

asuntoslegales.com.co agronegocios.com firmasdeabogados.com bolsaencolombia.com colombiapotenciaenergetica.com canalrcn.com rcnradio.com

Organización Ardila Lülle - oal.com.co