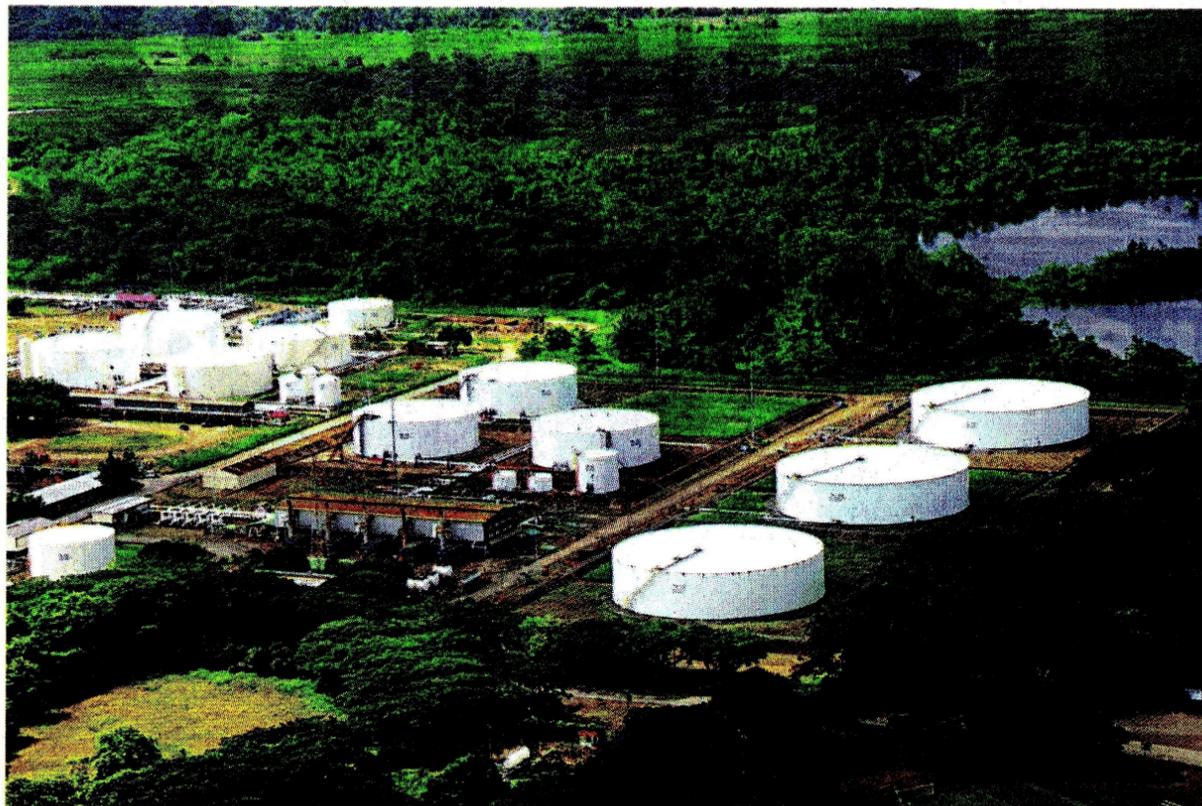


Ecopetrol proyecta producir cerca de 700.000 barriles diarios en el cuarto trimestre de 2021.  
FOTO: ECOPETROL



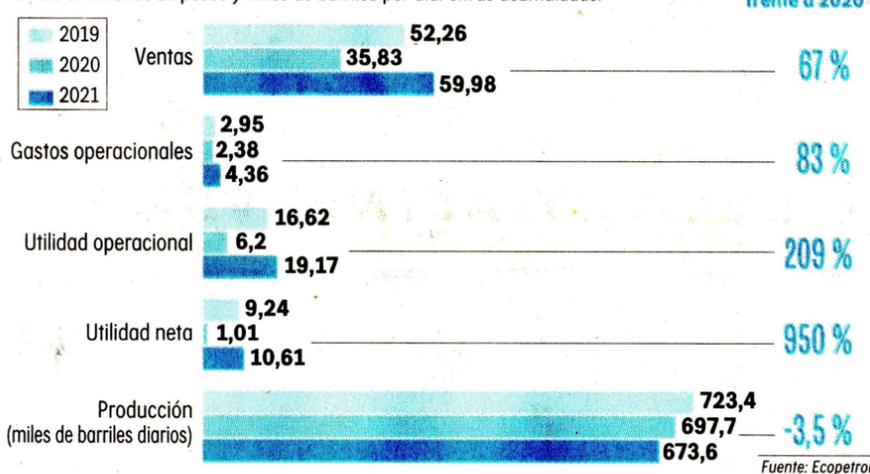
## ‘Ecopetrol está cuidando su negocio, enfocada en descarbonizarlo’

Felipe Bayón, presidente de la compañía, dice que solo cuando se vea un claro apetito del mercado, se hará la nueva emisión de acciones.

ÓMAR G. AHUMADA ROJAS - SUBEDITOR DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS | @omarahu

### ASÍ LE FUE A ECOPETROL AL CORTE DEL TERCER TRIMESTRE

Cifras en billones de pesos y miles de barriles por día. Cifras acumuladas.



La recuperación gradual de la actividad económica mundial, pese a las dificultades logísticas, y el aumento del precio internacional del petróleo, que se mantiene por encima de los 80 dólares el barril, llevaron a que Ecopetrol tuviera ganancias trimestrales récords en el tercer trimestre de 2021, por 3,8 billones de pesos.

El presidente de la compañía, Felipe Bayón Pardo, dialogó con EL TIEMPO acerca de las perspectivas de rentabilidad, del análisis a fondo para saber el mejor momento para salir a emitir nuevas acciones, de la recuperación de la producción y de las oportunidades que le deja la cumbre climática a la empresa, para avanzar en la descarbonización de sus operaciones.

**Pese a la mejor utilidad en 10 años, el margen Ebitda es el más bajo en tres trimestres. ¿Cómo lo analizan?**

Fue del 44 por ciento, que sí es el más bajo de los últimos tres trimestres; pero si usted mira los tres trimestres de 2020, es decir, el segundo, tercero y el cuarto del 2020, el más alto fue 43 por ciento, que estuvo por debajo del de este trimestre. Los otros dos estuvieron en 24 y en 31 por ciento. Tener un margen de 44 por ciento es superbueno y la manera como yo lo veo es supersólido. Estar entre 40 y 45 por ciento es muy bueno.

**Si bien no hay afán en la emisión de acciones, ¿hay alguna presión en el balance para hacerla más temprano que tarde?**

La autorización para poder emitir que nos dio la Superintendencia Financiera me permite tener esa herramienta lista. Pero hay que tener alguna certidumbre en términos de cómo el mercado va a recibir una emisión.

Hoy en día, la acción viene en una senda de recuperación y creo que eso puede continuar en la medida que la gente vea que no se va a emitir ya.

Cuando hay una inminencia de emisión, la acción se presiona hacia abajo normalmente. Hoy, tener la posibilidad durante 5 años de ventana, postergables, para emitir cuando yo considere que es apropiado, es espectacular. Es fundamental entender cómo se está comportando la acción y si va a haber demanda por la acción.

**¿ISA debe ahorrar más costos como lo ha hecho Ecopetrol?**

Yo creo que es de lado y lado. Habrá un montón de cosas que nosotros aprendamos de ellos y un montón de cosas que nosotros podemos aportar, pero siempre hay posibilidad de ser más eficientes, tener mejores

procesos y buscar ahorros que sean bien importantes.

Creo que sí. Ahora que ISA tiene posibilidad para apalancarse más, el Grupo Ecopetrol tiene sinergias que permiten, por ejemplo, que el costo de capital baje, así como el costo para ir a pedir deuda.

**¿Qué pasa con el ritmo de recuperación de la producción?**

En el primer trimestre estuvimos en 676.000 barriles, y el segundo, en 661.000 barriles por día, pero parte de eso fueron los paros. Tuvimos también muchos temas, como un asunto grande en el campo Castilla con un vertimiento de agua y nos tocó hacer unos trabajos, pero eso ya se recuperó. La producción básica está funcionando, nos hemos demorado en

traer algunos pozos en producción; hubo huracanes en el golfo de México en Estados Unidos, y también en el gasoducto Promioriente, que debe entrar antes de fin de mes, donde hay un volumen importante de gas que no se está transportando porque hubo un deslizamiento de una bancada y la línea se rompió.

La idea es estar cerca de 700.000 barriles en el cuarto trimestre. Hay una senda de recuperación, pero hubiera querido ver la recuperación más rápida.

**¿Hasta qué nivel quieren llevar el porcentaje de crudo que entregan directamente al cliente en las refinerías para reducir descuentos?**

Eso es algo muy interesante. En lugar de que venga una refinería de China y se lleve el cargamento de Coveñas, yo se lo entregó allá.

Tenemos ya experiencia en fletes, en coberturas, y todo eso nos genera unos centavos adicionales, que en uno, dos o tres millones de barriles hacen la diferencia. Hoy, es el 37 por ciento y quisiéramos estar entre el 40 por ciento y el 50 por ciento.

Esto está alineado con la apertura que estamos haciendo de una oficina en Singapur, para tener 24 horas del día conexión con los clientes.

**¿Cómo ha afectado la crisis logística mundial esta actividad y las demás de la empresa?**

Hay dos impactos potenciales: costo y el tiempo de entrega. En acero, en cobre, en aluminio y materiales para hacer separadores, bombas, compresores, válvulas y todo tipo de accesorios, ahí va a haber un impacto y estamos trabajando con alianzas, con contratos de largo plazo y con temas como estandarización, para que no pidamos siete tipos de válvulas si podemos usar uno o dos.

**¿Cuál es el la razón de la escasez de parafina para el día de velitas?**

Nosotros proveemos el 70 por ciento del mercado, pero el resto lo importan de China y los clientes nos dicen que de China no hay y que se volvió carísimo. Brasil tiene problemas para hacer velitas, México también, y coincidió con el mantenimiento de la planta de parafinas de Barrancabermeja.

La planta ya arrancó y está en proceso de estabiliza-

ción. La idea es que el sábado (ayer) empecemos a entregar ese producto.

**¿Cuáles son las características y potencial del reciente hallazgo en Casanare?**

Primero, es un campo nuevo. Segundo, hacía muchos años, décadas, que no hacíamos descubrimientos en Casanare. Hace tres años dimos la aprobación, en pandemia nos tocó parar la perforación, y después de tres años tenemos resultados habiendo hecho pruebas preliminares del pozo Liria. Es un pozo 100% de Ecopetrol y la gente dice que Ecopetrol no está explorando, pero en Casanare creemos que hay todavía muchas cosas por ir a buscar y este es una demostración.

La prospectividad es gas, pero es un gas rico, con líquidos muy apetecidos por ser un crudo superliviano, y de esos gases también se pueden sacar propano y butano, que es el GLP. El otro año vamos a tratar de hacer otro pozo, que nos permita saber el tamaño y mirar las comercialidades. Es como meter el pie en la puerta.

**¿Tras la cumbre climática, qué cosas deberán acelerar en la transición energética?**

La COP26 nos deja un montón de oportunidades. Ecopetrol está cuidando su negocio, pero lo está haciendo siendo más eficiente, más competitivo y teniendo operaciones seguras, pero muy enfocada en descarbonizarlo.

En los últimos 10 años, Ecopetrol ha reducido 8,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, y eso es un mucho CO<sub>2</sub>. De aquí al 2030 queremos bajar unos 6 millones de toneladas y al 2050 bajar 13,5 millones de toneladas. Es decir, tener cero emisiones de la operación propia.

Eso lo declaramos en marzo, pero la COP26 nos permite entenderlo desde el punto de punto de vista de tecnología y alianzas. Por ejemplo, estamos usando satélites para medir el metano, pero tienen problemas de clima y con nubes a veces no se puede. El Gobierno de Canadá estaba allá con unos programas mundiales ofreciendo equipos. Levantamos la mano y nos prestaron equipos que miden con cámaras, que son llevadas por los operadores. Hay muchas cosas que ya estábamos haciendo, pero la COP26 nos permite ver qué más está pasando en hidrógeno, por ejemplo, en captura de carbono (CO<sub>2</sub>), y tener un montón de oportunidades de ver para dónde van las tendencias, tener conversaciones con detractores, con gente que no cree en la industria. Entonces para mí fue superenriquecedor y hay mucha oportunidad.



FELIPE BAYÓN PARDO  
Presidente de Ecopetrol

“La gente dice que Ecopetrol no está explorando, pero en Casanare creemos que hay todavía muchas cosas por ir a buscar y el pozo Liria es una demostración”.

**VENTA FINCA PARA PARCELAR**

Vendo Finca en el Guamo Tolima, a tres horas de Bogotá y