

Isa

# Presidente de ISA habla por primera vez de sus planes, después de la venta de la empresa a **Ecopetrol**

¿Qué decía su carta de renuncia? ¿Le ha coqueteado el presidente de **Ecopetrol** para que siga liderando la compañía que había sido hasta ahora una de las "joyas" entre los bienes públicos. A esos temas se refirió Bernardo Vargas en entrevista con SEMANA.

8/9/2021



Bernardo Vargas, Presidente de ISA. - Foto:

Más allá de haber multiplicado el valor de la acción de ISA por cinco, dejando a la compañía con los mejores números de la historia, tras haber permanecido seis años como timonel de la que se considera una de las joyas del patrimonio público, a Bernardo Vargas, presidente de ISA, le entusiasma hablar de la gente.

Lo resaltó así en su carta de renuncia, en la que puso por delante a las personas que lo acompañaron para hacer en la empresa lo que llama 'una transformación cultural'.

Renuncia el presidente de ISA, a pocos días de haberse cerrado la venta de la compañía a **Ecopetrol**

Pero como dijo en la misiva, dirigida a Santiago Montenegro, presidente de la junta directiva de esa compañía: "Siento en el corazón que es el momento propicio para dar un paso al costado y abrir la puerta para que lleguen a la organización nuevas ideas".

Obtenga acceso total por \$8.250/mes  
Realice un único pago de \$99.000 por un año  
**Suscribase aquí**

La renuncia de Bernardo Vargas se produjo tan pronto como se cerró la transacción que hizo el **Ministerio** de Hacienda, luego de la cual ISA pasó a manos de **Ecopetrol**, con números que van desde \$5,2 billones en ingresos operacionales en el primer semestre de 2021, obtenidos a partir de las líneas de negocio de energía, vías y telecomunicaciones de la empresa, en su operación en Colombia, Chile, Brasil, Perú y otros lugares. Por ahora, varios proyectos en camino de la multilata de transmisión de energía y concesiones viales, quedaron congelados mientras se hace la transición a **Ecopetrol** como nuevo dueño.



SEMANA. ¿Si **Ecopetrol** no hubiera comprado a ISA hubiera tomado la misma decisión de irse?

**Bernardo Vargas.** Sí. La conversación sobre mi retiro empezó a principios de 2020. Les dije a los miembros de la junta directiva que era el momento de empezar a planear una transición ordenada. Pero vino la pandemia y esa conversación se enfrió. Al inicio de este año volví a insistir. Vino la transacción de **Ecopetrol** y, de común acuerdo con la junta y con mi equipo, decidimos que me tenía que quedar para no contaminar esa operación que es muy importante para el gobierno y el país.

Mi carta de renuncia ya estaba escrita, por eso la presenté 7 días después del cierre del negocio de la venta de ISA.

SEMANA. ¿Para dónde se va?

**B.V.** Me ha honrado mucho que en los primeros 8 días después de anunciar mi renuncia, recibí varias llamadas, pero por ahora no quiero hacer nada, no se por cuánto tiempo. No tengo ningún plan. Quiero reconectarme conmigo mismo para definir el nuevo camino.



Por esos terrenos es por donde anda la gente de ISA, llevando la interconexión eléctrica. - Foto: EL TIEMPO

SEMANA. Ha pensado en incursionar en política...

**B.V.** No estoy hecho para eso. La política es de conflicto, prefiero estar detrás de bambalinas apoyando. Ojalá que en esta tienda electoral haya gente que quiera pelear menos y construir más.

SEMANA. ¿Cómo queda la venta de Internexa, el negocio de las telecomunicaciones de ISA?

**B.V.** Es la salida del negocio de las telecomunicaciones para el grupo y lo que nos ha pedido **Ecopetrol** en su llegada es que le demos un tiempo para mirar el negocio con más detalle para poder saber ellos cómo los impactará. Eso no quiere decir que van a echar atrás una decisión de la junta de ISA, sino que están pidiendo un tiempo para evaluarlo.

SEMANA. Pero ya eso estaba avanzado...

**B.V.** Muy avanzado. Por eso **Ecopetrol** nos ha dicho que va a dedicarse a hacer su análisis lo más rápido posible.

Acciones de **Ecopetrol** e ISA suben en la Bolsa de Colombia, luego de acuerdo de venta de ISA

SEMANA. ¿Qué pasará con el negocio de carreteras que tiene ISA. Es algo distinto a lo que maneja **Ecopetrol**?

**B.V.** Ese es un negocio fundamental para ISA. En las reuniones de Cartagena ya el presidente de **Ecopetrol**, Felipe Bayón, se refirió a ese tema. En ocasiones lo ven como alejados, pero el esquema contractual de las concesiones viales es casi idéntico al de transporte de energía. Casi el mismo. Si estuvieran las concesiones en el sector eléctrico no me permitirían a mí diversificar mi riesgo, porque el impacto sobre el sector eléctrico no lo podría mitigar. Estar en vías me permite a mí tener una fuente de diversificación de riesgo en alta tensión, que es mi principal negocio.

**Ecopetrol** sabe de la importancia del negocio de vías para diversificar el riesgo de ISA.



Con la decisión de vender Internexa, ISA se concentra en sectores en los que es más rentable, como transmisión de energía y vías. También mantiene su labor de administración del mercado eléctrico con XM. - Foto: cortesía isa

SEMANA. De los 4 negocios del portafolio de ISA cuál es el verdaderamente clave para el resultado.

**B.V.** El grupo tiene a Internexa que está de salida: es el negocio de las telecomunicaciones; vías; energía eléctrica y XM. Este último es parte de ISA, pero es el operador del mercado eléctrico. A ISA no le genera casi ningún ingreso. Menos del 0,5%, pero XM es un activo muy cuidado. Ojalá ISA tenga -inclusive- un mejor gobierno corporativo que el que tiene ahora, para que XM siga siendo fundamental en el mercado eléctrico colombiano.

El negocio que apuntala en ingresos es el transporte de energía de alta tensión. Ahí somos líderes en Colombia, en Brasil, en Perú. Segundos del mercado en Chile, en Bolivia. Es el negocio principal. Por eso es que es importante tener vías para poder enfrentar el reto de ese negocio que hoy es cerca del 80% de los ingresos de ISA.

SEMANA. ¿Felipe Bayón le ha coqueteado para que se quede al frente de ISA?

**B.V.** No. Creo que él sabe que la respuesta ya la tengo clara. Yo no me quedaría por ningún motivo porque ya cumplí, ya chulé. La decisión es irreversible.

"La oferta por ISA va a beneficiar a todo el país": presidente de **Ecopetrol**

SEMANA. ¿Cómo fue la evolución para que ISA tenga hoy un número tan grande de compañías afiliadas?

**B.V.** Cuando yo llegué había 33 compañías afiliadas. Ahora estamos por encima de las 40. ISA ahora es el doble de grande, el doble de rentable, el doble de eficiente, pero lo más importante es que es el doble de humana.

SEMANA. Con la transparencia que lo caracteriza podría decirme si ISA con **Ecopetrol** es una buena fórmula?

**B.V.** En principio, en el papel sí lo es. Depende de lo que diga el futuro, depende de que los que vienen después de mí en **Ecopetrol** sean conscientes de la joya que es ISA, de la novia tan bonita que es, la cuiden y siga creciendo. Si eso es así, la sinergia y el potencial entre estas dos compañías son reales y logrables, si se manejan bien.



**Ecopetrol** es la dueña de la mayoría de acciones de ISA - Foto: karen salamanca