

En modo transición

Además de los resultados históricos de Ecopetrol el año pasado, Felipe Bayón, presidente de este grupo, destaca la inversión que hicieron por el 51,4 por ciento de ISA, que ya puso 2 billones de pesos al ebitda. “En la medida en que más conocemos a ISA, más nos gusta”, afirma.

SEMANA: ¿Cuáles fueron los resultados del año anterior de Ecopetrol?

FELIPE BAYÓN: En 2021 obtuvimos las mayores utilidades, los mayores ingresos y el ebitda más alto en toda la historia de Ecopetrol. Cerramos el año con un ingreso consolidado de 91,7 billones de pesos, lo que representa un aumento de 83 por ciento frente a 2020, una utilidad neta de 16,7 billones de pesos y un ebitda de 42 billones de pesos, con un margen ebitda de 46 por ciento.

Son resultados sobresalientes e históricos que obedecen a una rigurosa gestión en las operaciones, con crecimiento en la mayoría de nuestros indicadores. Y un dato para destacar: pese a los mejores precios, mantenemos nuestra política de eficiencias y ahorros, los cuales alcanzaron 2,1 billones de pesos el año anterior.

SEMANA: ¿Qué destacaría de los resultados?

F.B.: La capacidad del Grupo Ecopetrol para afrontar con éxito la pandemia y la crisis de precios y demanda que la acompañó. Como la iguana que nos representa, Ecopetrol tiene una gran adaptación a los cambios y una gran capacidad de reacción y transformación. Gracias al esfuerzo y tenacidad de los más de 18.000 empleados y el trabajo articulado con diversos actores de la cadena, garantizamos el suministro de combustibles a todos los colombianos. También aseguramos el suministro de gas, pese a las afectaciones a la infraestructura por la ola invernal y la situación de orden público que afectó al país durante el segundo trimestre del año.

SEMANA: ¿Con qué precio promedio de barril llegaron los ingresos a Ecopetrol y frente a qué precio en el presupuesto inicia?

F.B.: El precio de realización de nuestra canasta de crudos pasó de 34 dólares por barril en 2020 a 67 dólares en 2021, lo cual ratifica el éxito de nuestra estrategia comercial de diversificación de destinos de exportación y de relacionamiento cercano con los clientes. De hecho, el año pasado constituimos Ecopetrol Trading Asia en Singapur para profundizar nuestras relaciones comerciales con ese continente, hacia donde se dirige el 50 por ciento de nuestras ventas de

crudo. El plan para 2021 fue construido con una expectativa de precios Brent promedio de 45 dólares por barril.

SEMANA: ¿Qué le representa a Colombia cada dólar de más en el aumento del precio del petróleo? ¿Y a Ecopetrol?

F.B.: Por cada dólar adicional en el barril, Ecopetrol obtiene unos 350.000 millones de pesos más en caja y cerca de 200.000 millones de pesos en utilidad neta. Pero más allá del efecto de los precios, el impacto socioeconómico de Ecopetrol para Colombia en 2021 se tradujo en recursos para el país por más de 26 billones de pesos a través de regalías, impuestos, dividendos, inversión social y contratación de bienes y servicios, entre otros.

SEMANA: El año pasado se definió una de las movidas más importantes en materia de inversión para Ecopetrol: la compra de la participación de la nación en ISA. ¿Cómo avanza ese proceso?

F.B.: Comienzo por decirle que en la medida en que más conocemos a ISA, más nos gusta. La integración de ISA al Grupo Ecopetrol ya arrojó sus primeros resultados y evidencia el potencial de crecimiento y sinergias para los accionistas de ambas empresas. Durante el año 2021, ISA tuvo unos resultados operacionales sólidos y dio continuidad a su plan de crecimiento inorgánico. En el primer trimestre de este año, su contribución al ebitda del Grupo Ecopetrol fue de 2 billones de pesos, lo que, sin duda, demuestra que es una promesa de valor que se hace realidad.

Al cierre de 2021 logramos el cumplimiento de todos los frentes de trabajo establecidos para la consolidación de los estados financieros de ISA y el cumplimiento de las obligaciones del contrato interadministrativo que soportó la transacción entre Ecopetrol y la nación.

SEMANA: ¿Cuál va a ser el papel de ISA en el proceso de transición energética de Ecopetrol?

F.B.: El Grupo Ecopetrol avanza hacia una transición energética ambiciosa y ordenada, enfocada en la descarbonización, la electrificación y la sostenibilidad, que se apalanca

91,7

BILLONES DE PESOS

fue el ingreso consolidado de Ecopetrol durante 2021. Una cifra histórica.

en la innovación y la tecnología para alcanzar las metas que nos hemos fijado en nuestra estrategia a 2040. Por eso, hemos acuñado el término ‘SosTECnibilidad’, en el que ISA juega un papel determinante.

Al ser ISA una empresa de bajas emisiones de carbono, nos permitirá avanzar en nuestro compromiso de mitigar el impacto del cambio climático y alcanzar la meta de cero emisiones netas de alcance 1, 2 a 2050, además de fortalecer la posición del Grupo Ecopetrol en América para consolidarnos como un gran jugador en el sector energético regional.

Hoy, la iguana no es una empresa de petróleo y gas, sino un grupo de energía líder en América.

SEMANA: ¿Qué negocios nuevos piensan desarrollar mediante ISA y cuáles en Ecopetrol, a partir del desarrollo de transición energética?

F.B.: Este es un tema que estamos revisando con el equipo de ISA. Hemos visto oportunidades de crecimiento en Estados Unidos y de profundizar la presencia en Latinoamérica, donde también hay operaciones de otras empresas del Grupo Ecopetrol. En la medida en que se vayan concretando esas oportunidades, las daremos a conocer en detalle.

SEMANA: ¿Con ISA piensan llegar a la generación de energía en otros mercados?

F.B.: Si bien en Colombia la integración vertical de la cadena de electricidad no está



"Si bien en Colombia la integración vertical de la cadena de electricidad no está permitida por la regulación actual, es posible explorar ese tipo de posibilidades para fortalecer nuestro portafolio en otros lugares donde no existen estas limitaciones".

Es importante que todos podamos conocer de primera mano el potencial que hay en este tipo de yacimientos en Colombia y las tecnologías de mínimo impacto que hoy se usan para su desarrollo.

En gas, por ejemplo, estamos ante la posibilidad de garantizar el abastecimiento por varias décadas. No podemos olvidar que este es un combustible vital para hacer una buena transición energética y llevarles energía amigable y más económica a los colombianos, entre ellos, a más de 10 millones de familias que lo usan a diario.

SEMANA: Los anuncios de suspender la actividad exploratoria en Colombia, como ha propuesto Gustavo Petro, ¿qué significarían para el país?

F.B.: Como servidor público me abstengo de hacer comentarios de tipo político. Lo que le puedo decir es que Ecopetrol está siendo crucial en la reactivación económica del país y debe mantener sus planes de largo plazo.

Nuestra estrategia a 2040, 'Energía que transforma', justamente nos permite tener una visión integral a 20 años en la que seguiremos en esta ambiciosa transición energética, sin abandonar nuestro negocio tradicional, que seguirá siendo fundamental para llevar energía a los colombianos y recursos a las finanzas públicas del país.

Debemos preservar la seguridad energética. Mire lo que está sucediendo en Europa, donde el precio del gas se encuentra hoy diez veces por encima de lo que pagamos aquí, debido principalmente a su dependencia de Rusia. Por ejemplo, importar el crudo para cargar las dos refinerías nos costaría hoy entre 50 y 60 billones de pesos al año.

SEMANA: En la coyuntura hay unos precios de commodities al alza, pero en el mundo hay una amenaza de recesión o estanflación. ¿Cuáles son los cálculos de la empresa sobre la dinámica de los precios?

F.B.: La coyuntura actual de precios internacionales de crudo está siendo impulsada principalmente por el conflicto Rusia-Ucrania y su impacto en la certidumbre de la oferta global de hidrocarburos, además del consumo en países como China.

Si bien los altos precios han favorecido nuestros ingresos, también han generado retos en términos inflacionarios, elevados costos de la energía sumados a la crisis logística a nivel internacional, que empiezan a poner presión en los costos de operación y en los tiempos de ejecución de proyectos. En el Grupo Ecopetrol hemos estado monitoreando de manera permanente los impactos directos e indirectos y hemos tomado acciones con el propósito de mitigar su efecto. ■

permitida por la regulación actual, es posible explorar ese tipo de posibilidades para fortalecer nuestro portafolio en otros lugares donde no existen estas limitaciones y donde hoy tenemos presencia. Constantemente, estamos evaluando oportunidades que generen valor a la inversión de los accionistas tanto de Ecopetrol como de ISA.

SEMANA: ¿Cuáles son los planes de inversión para este año?

F.B.: En el Grupo Ecopetrol invertiremos entre 4.800 millones de dólares (18 billones de pesos) y 5.800 millones (22 billones de pesos). El 63 por ciento de las inversiones se destinará a proyectos de exploración y producción. En gas invertiremos más de 1,5 billones de pesos para el desarrollo de proyectos de exploración y producción en el Piedemonte Llanero, Caribe continental y costa afuera. En 2022 estimamos perforar entre 520 y 560 pozos de desarrollo y continuar con la expansión de las tecnologías de recobro secundario en los campos de Castillay Chichimene, localizados en el Meta.

SEMANA: ¿Cómo avanza la producción de Ecopetrol?

F.B.: Si bien en 2021 la producción estuvo impactada por situaciones de orden público a raíz de los paros regionales, en el primer trimestre de 2022 ya alcanzamos un promedio de 692.000 barriles de petróleo equivalente por día, lo que representó un incremento

de 16.300 barriles diarios frente al mismo periodo del año anterior. Este resultado es explicado principalmente por el destacado desempeño de nuestra operación de yacimientos no convencionales en el Permian, en Estados Unidos, la cual superó 60.000 barriles diarios con 135 pozos en producción, donde tenemos como socio a Oxy. Nuestra meta de producción para este año es de entre 700 y 705.000 barriles equivalentes por día.

SEMANA: ¿Cuál es su opinión sobre el desarrollo del fracking en Colombia?

F.B.: Colombia necesita mantener su autosuficiencia energética y el fracking es una alternativa viable que puede contribuir en ese objetivo. Es una técnica que permite

"HOY LA IGUANA NO ES UNA EMPRESA DE PETRÓLEO Y GAS, SINO UN GRUPO DE ENERGÍA LÍDER EN AMÉRICA".

recuperar producción y reservas en ciclos cortos, ideal para apalancar una transición ordenada y segura que ya iniciamos hacia energías más limpias.

En ese sentido, los pilotos Kalé y Plate-ro, en el Magdalena Medio, son una investigación científica para tomar una decisión informada sobre la aplicación de esta técnica, la cual creemos se puede hacer de una manera responsable con el medio ambiente y las comunidades.