

Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

CHARLAS CON BAVARIA

Tras su llegada a Colombia, Sergio Rincón, el nuevo presidente de Bavaria, habla sobre sus retos en materia de sostenibilidad y transformación de la compañía. **PAG. 15**



Felipe Bayón, presidente de Ecopetrol.



María Lorena Gutiérrez, Corficolombiana

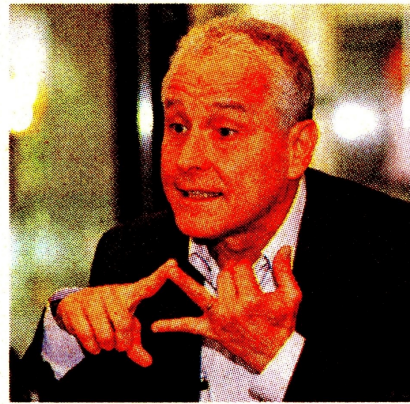
Sostenibilidad, optimismo y trabajo en equipo, algunas de las claves de los empresarios.



Los líderes miran hacia el futuro

Cuatro directivos empresariales de Colombia mencionan algunas de las principales características de liderazgo hoy en día. Incluir en el centro de sus planes de negocios los temas ambientales y sociales,

aprender de los integrantes de los equipos y contar con una mirada prospectiva en temas hacia adelante como la transición energética y la construcción de país, se destacan entre sus recomendaciones. **Págs. 3, 18 y 40**



Carlos Mario Giraldo, Pte Grupo Éxito.



Ricardo Sierra, líder de Celsia.



Precio público \$2.000

Una publicación de El Tiempo Casa Editorial
ISSN0123-6326. Año 26, número 7205

Editorial

Portafolio evoluciona

En momentos de preocupación social por la economía y ad portas del debate de varias reformas, la información económica y empresarial gana valor y peso. **Pág. 37**

IMPULSAMOS LA ECONOMÍA

Indicadores del día

	DÓLAR (TRM)	\$ 4.445,01	-0,37%
	EURO	\$ 4.497,02	-1,38%
	PETRÓLEO BRENT	US\$ 104,40	-0,71%
	CARGA DE CAFÉ	\$ 2.267.000	0,85%
	MSCI COLCAP	1.294,8 uds.	0,38%



ECONOMÍA

Uno de cada tres colombianos es optimista

Pág. 14

ÍNDICE

NEGOCIOS	Págs. 4 - 7
SECTORES	Págs. 8 - 12
ECONOMÍA	Págs. 14 - 19
REGIÓN	Pág. 24
ENTORNO	Págs. 26 - 28
INDICADORES	Págs. 30 - 33
360 GRADOS	Págs. 34 - 36
OPINIÓN	Págs. 37 - 39

+ INFO

Tecnología. Expertos explican que el principal reto para la transformación digital también es conectar a la parte rural. Operadores móviles hablan de sus avances en el tema. **Pág. 10**

Emprendimiento.

Andrés Fuentes, country manager de LaHaus, habló de los desafíos que tienen las empresas 'proptech' y de las claves de un líder 'tech'. **Pág. 11**



Iván Duque, presidente de la República.

ECONOMÍA

'El que venda a Venezuela, que le paguen adelantado'

A pocos días de terminar sus cuatro años de mandato en Casa de Nariño, el presidente Iván Duque hace un balance de la gestión económica, incluso al tener en cuenta el golpe de la pandemia. En este sentido, destaca la recuperación del 100% del empleo perdido y la senda en reducción de la informalidad, al tiempo que ve un futuro 'promisorio' para el país, pero para ello, "es clave mantener las reglas de juego". **Págs. 18 y 19**



Sectores Energía

Páginas 8 y 9

ORDENADA Y GRADUAL: RUTA DE LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL PAÍS

Tanto empresarios como los principales gremios de la industria comentan su visión sobre cómo avanza este proceso hasta el momento y de cuáles son los siguientes pasos que Colombia debería tomar hacia el futuro.

NUEVO

METALDECK®
NEGRO INSPIRACIÓN



LA INNOVACIÓN VANGUARDISTA DE ACESCO EN INTERIORISMO PARA PROYECTOS MÁS MODERNOS Y SOSTENIBLES.

- El primer entepiso galvanizado con recubrimiento negro.
- Cielorrasos listos y a la vista con un color único y versátil.
- Ahorro significativo en tiempo y costos del proyecto.



Galvanizado



Galvaplast
(Protección acrílica negra)



Sorprendentes beneficios



Conoce más aquí



*Aplican condiciones y restricciones



Ordenada y gradual, la ruta de la transición energética

Líderes del sector hablan de cómo va el proceso y hacia dónde debe seguir.



LÍDERES MIRAN HACIA EL FUTURO

LA TRANSICIÓN energética se ha convertido en una de las prioridades para las economías de todo el mundo y, por supuesto, el debate de cómo debe ser la hoja de ruta de esta durante los próximos años divi-

de en muchas ocasiones a los distintos actores que tienen incidencia en el proceso.

No obstante, líderes empresariales del sector energético y de algunos de los principales gremios coinciden en aspectos

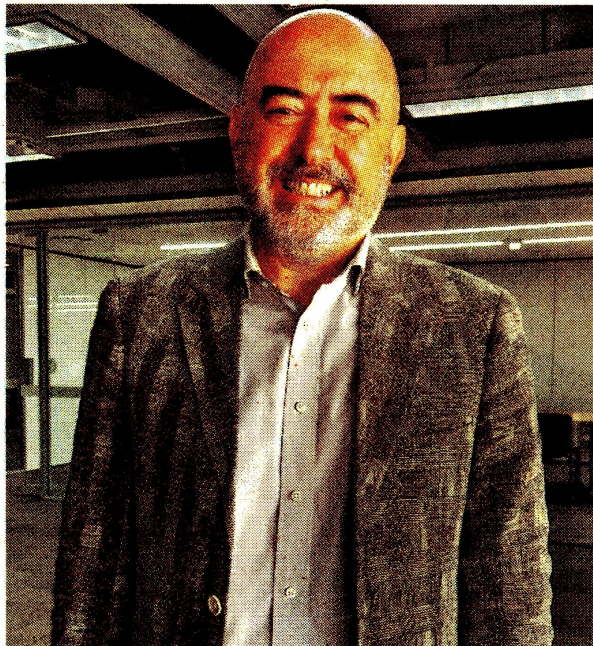
de esa senda: debe ser gradual, ordenada y debe servir para seguir mejorando la calidad de vida de los colombianos.

Ocho de estos líderes respondieron a las siguientes cuatro preguntas: ¿Cómo cree que

debe ser la transición energética de Colombia? ¿Cómo cree que luce hasta ahora este proceso? ¿Cuáles son los principales retos? ¿Cómo se imagina usted el futuro de la energía en el país?👉



Felipe Bayón
PRESIDENTE DE ECOPETROL



Carlos Orduz Aguilar
VPTE DE GENERACIÓN DE ENERGÍA, EPM



Ricardo Sierra
LÍDER DE CELSIA

'Ya no somos una petrolera, sino una empresa de energía'

1.- Colombia tiene que seguir avanzando en una transición energética ambiciosa y ordenada, que aproveche los recursos de la industria para fortalecer la descarbonización y los negocios de bajas emisiones.

2.- Avanza con paso firme y con proyectos de alto impacto. En Ecopetrol, la venimos desarrollando desde hace cinco años para incrementar la competitividad, diversificar la matriz, acelerar la descarbonización y profundizar en la sostenibilidad. Ya no somos una petrolera y gasífera, sino un grupo de energía con presencia destacada en casi todo el continente.

3.- El reto es continuar desarrollando la transición mientras se mantiene la seguridad energética. Hay que garantizar que más de 10 millones de familias sigan recibiendo gas en sus hogares de forma permanente.

4.- La transición es un proceso irreversible y nos permitirá cumplir con dos metas importantes: ser agua neutral en el año 2045 y lograr cero emisiones netas de carbono al año 2050.

'El país debe alcanzar una canasta diversificada'

1.- Debe ser con gradualidad, considerando las ventajas comparativas de cada país y con la incorporación de nuevas tecnologías, en la medida en que logren niveles de costo-eficiencia, para contar con una tarifa accesible.

2.- Se ha realizado en un marco de política pública en desarrollo, regulación en proceso, apertura a las nuevas tecnologías y llegada de nuevos actores, lo que va permitiendo contar con un marco armónico, aunque con retos.

3.- Alcanzar una canasta diversificada, en la que la generación 'hidro' siga siendo líder dadas las fortalezas del país, por ser una fuente limpia, renovable y con tarifas accesibles. Y seguir desarrollando el gas natural como energético de transición. Se debe continuar desarrollando la política pública y la regulación.

4.- El gas Natural como un actor fundamental en la transición energética, generación de energía eléctrica con fuentes hidro, mayores fuentes eólicas y solares fotovoltaicas y desarrollo y aplicación de nuevas tecnologías.

'La transición energética es una meta ya alcanzada'

1 y 2.- En Celsia creemos que la expresión transición energética se va a agotar, porque Colombia ya está produciendo 80% de su energía en renovables; es una meta ya alcanzada. Debemos sentirnos muy orgullosos de esto y somos ejemplo en el mundo. La meta para nosotros es en cuatro años alcanzar 1 GW (en granjas, pisos y techos) y generar más de 5.000 empleos durante los procesos constructivos.

3.- Todavía hay retos muy grandes en intermitencia y confiabilidad, por lo que necesitamos el respaldo de fuentes convencionales para una matriz equilibrada y diversificada. Otro reto es que necesitamos hacer consultas previas respetando a las comunidades, pero con sentido común. En La Guajira, podríamos perder la posibilidad de hacer más proyectos.

4.- Colombia puede ser un 'hub' en renovables. Debemos apuntarle a la incursión en hidrógeno, tener propuestas para almacenamiento porque el sol deja de brillar y el viento deja de soplar y pensar en proyectos offshore.



Francisco José Lloreda
PRESIDENTE DE LA ACP

'Un reto es el abastecimiento energético'

1.- La expectativa es que a 2050, un 50% del consumo final de energía del país sea de combustibles derivados del petróleo y gas; por ello, insistimos en que la transición energética debe considerar tres tipos de transiciones: energética; la productiva y de financiación regional; y la macroeconómica y fiscal.

2.- Colombia en la definición de una política pública (Conpes 4075 de 2022), que establece incentivos y la regulación necesaria para promover la transición energética, ha logrado, por ejemplo, avances en contar con una estrategia de carbono neutralidad y en la mayor entra-

da de vehículos eléctricos y a gas.

3.- En cuanto al abastecimiento energético y la reducción de emisiones, los retos pasan por continuar la exploración y desarrollo de nuevos recursos gasíferos; la producción sostenible (con menor huella de carbono) de petróleo y gas; el aumento de la confiabilidad y eficiencia en el abastecimiento de combustibles líquidos; la mejora en la calidad de los combustibles, entre otros.

4.- Un futuro en el que se garantice la autosuficiencia energética, con una canasta energética diversificada y eficiente, con fácil acceso a la energía para todos los colombianos.



Que se garantice autosuficiencia energética, con una canasta diversificada y eficiente, de fácil acceso para los colombianos”.



Luz Stella Murgas
PRESIDENTA DE NATURGAS

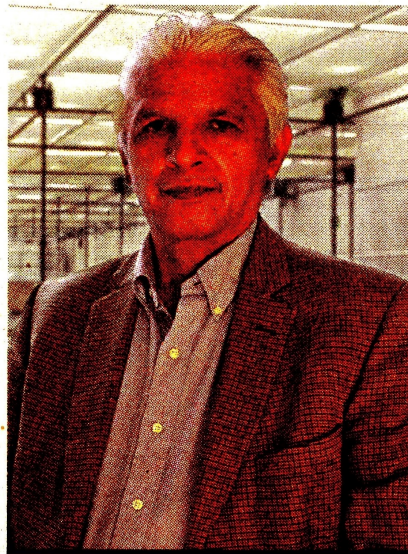
'El gas natural es la pieza clave del proceso'

1.- La transición energética debe ser justa para el bienestar social y económico, y ordenada en el aprovechamiento de todos los recursos energéticos de manera responsable y sostenible, y el gas natural es la pieza clave para agilizarla.

2.- Nuestro país cuenta con importantes avances como las subastas para adjudicar contratos a largo plazo, el desarrollo de un marco regulatorio y fiscal atractivo, la inclusión de nuevos energéticos y tecnologías en la matriz, además de la formulación y aplicación de lineamientos para fortalecer las instituciones asociadas al sector.

3.- Aunque Colombia cuenta con avances en el acceso al gas natural en los hogares y el sector transporte, existen múltiples oportunidades para seguir mejorando. Cada vez que se sustituye la leña como combustible para cocinar es posible superar una privación de pobreza energética.

4.- El futuro de la energía en Colombia es prometedor y tenemos la materia prima necesaria para avanzar en la descarbonización de la economía. Aunque no es una tarea fácil y requiere el compromiso de todo el sector.



Germán Corredor
DIRECTOR DE SER COLOMBIA

'Es urgente impulsar los grandes proyectos'

1.- Este es un tema mundial ligado al cambio climático. Si no lo mitigamos con la disminución de la emisión de gases de efecto invernadero, no se lograrán los objetivos. Y es vital que el país contribuya a ese objetivo mundial.

2.- Colombia ya dio los primeros pasos: se ha avanzado hacia el desarrollo de energías renovables y se ha avanzado algo en vehículos eléctricos, pero el camino es todavía largo. Los grandes proyectos aún no están en operación y esto es un tema pendiente pero urgente.

3.- Esta implica un cambio paulatino del uso de combustibles fósiles, para la descarbonización y electrificación con fuentes no convencionales de energía renovable y la ampliación de la participación de estas fuentes en la matriz eléctrica del país.

4.- Colombia tiene que hacer una transformación de su matriz. Debemos ir descarbonizándola apoyándonos en un principio en el gas natural para ir reduciendo gradualmente el uso de combustibles como gasolina y el diésel e incrementar el uso de renovables. Hacia el 2050, imagino una matriz en su mayoría con renovables.



Alejandro Castañeda
DIRECTOR EJECUTIVO DE ANDEG

'Competencia mejora situación del cliente'

1. El camino que el país ha recorrido en cuanto a su transición hacia tecnologías renovables y transición energética ha sido adecuado en cuanto a implementación, puesto que nuestra generación de energía basada en producción hídrica ha sido competitiva y se tomó la decisión correcta de no otorgar subsidios. Esto ha permitido que ingresen renovables en un ambiente de competencia.

2. El proceso ha sido acorde con nuestra realidad económica, sin acelerar demasiado y con cautela a futuro de no afectar los usuarios finales y dañar nuestra competitividad.

3. Lograr que los proyectos que tienen compromisos, y están en proceso o planeamiento se ejecuten y entren en operación, superando las consultas previas, la conflictividad social y las demoras en la expansión en la redes de transmisión de energía.

4. La matriz eléctrica y energética debe ser diversificada, sin satanizar ningún combustible, implementando las mejoras y desarrollos en nuevas tecnologías como el hidrógeno, la captura y secuestro de carbono, las tecnologías más eficientes en generación.



José Antonio Vargas Lleras
PTE JUNTA DIRECTIVA, ENEL COLOMBIA

'Transición energética está siendo ordenada'

1. La transición energética debe ser diseñada con observancia de las condiciones de cada país. Debe tener en cuenta los recursos energéticos disponibles, las necesidades insatisfechas, los precios y capacidad de pago de ciudadanos y empresas y el logro de los objetivos ambientales. La transición en Colombia se ha planteado de manera ambiciosa pero ordenada.

2. Las metas de cambios en la matriz energética con la inclusión de recursos renovables, la electrificación de nuestra economía, el avance en materia de eficiencia energética y digitalización de los sistemas y el acceso a recursos energéticos por parte de la población avanzan con buen ritmo.

3. Avanzar en la electrificación de nuestra economía de manera más acelerada lo cual involucra sectores como la industria y el transporte. La electrificación debe basarse en recursos renovables, entre otros.

4. Me imagino un país que ha puesto al ciudadano en el centro de su política energética. Que ha conseguido balancear la necesaria seguridad energética con la protección de sus recursos naturales.