**ENTREVISTA** 

# "San Matías generará al menos 2.000 empleos en su etapa de construcción y montaje"

Sarah Armstrong-Montoya, CEO y presidenta de Cordoba Minerals Corp., explica los avances del proyecto San Matías, mina de cobre, oro y plata en el departamento de Córdoba, además de las acciones que adelantan en materia social y ambiental.

Con la expectativa de producir cerca de 22.000 toneladas de minerales por día –en la actualidad la mina más grande de cobre del país produce 875 toneladas en ese mismo lapso–, la empresa Minerales Córdoba avanza en la ejecución del proyecto San Matías, en el municipio de Puerto Libertador, Córdoba. Este ha sido declarado por el Gobierno nacional como proyecto de interés nacional (PIN) al ser uno de los primeros de gran escala en producción de mineral de cobre en el país.

El proyecto se encuentra en fase de factibilidad y licenciamiento ambiental. Según Sarah Armstrong-Montoya, CEO y presidenta de la compañía, está todo dado hasta ahora para que la construcción y puesta en operación del proyecto sea un hecho y esperan iniciar labores de construcción y montaje a finales de 2023 o comienzos de 2024. La inversión requerida será de 700 millones de dólares adicionales y, si todo sale según lo esperado, su entrada en operación tendrá lugar en 2026.

### ¿Cuál es el paso siguiente para el proyecto?

SARAH ARMSTRONG-MONTOYA: Estamos en fase de factibilidad y licenciamiento ambiental. Esperamos avanzar hacia la construcción y montaje una vez obtenido el visto bueno de la autori-

dad ambiental, pues este proyecto presenta un horizonte favorable para estar en producción en los próximos cuatro años. Nuestra producción tendrá un contenido de 70 por ciento cobre, 27 por ciento oro y 3 por ciento plata. En este momento, estamos en una campaña de perforaciones, la más grande en la historia de la empresa, en la que pretendemos realizar más de 40.000 metros. Adelantaremos también estudios de metalurgia e hidrogeología, entre otros, y tenemos la esperanza de que con los resultados que obtengamos mejoremos los números del proyecto.

## ¿Cómo ha sido su relacionamiento con las comunidades vecinas al proyecto y en qué líneas de inversión social y ambiental están trabajando?

S.A.: Hasta ahora hemos trabajado en diversos frentes. Van desde la inversión y capacitación en conversión productiva apícola, porcícola, pasando por formalización minera, en la cual tenemos a varias comunidades con más de 100 personas beneficiadas, llegando incluso a la dotación y el fortalecimiento de centros de salud de las veredas de influencia del proyecto, vitales para la atención médica de baja complejidad en zonas alejadas del casco urbano. Tenemos en nuestro equipo social una oficina de atención móvil que busca escuchar a las comu-

nidades y estar en contacto permanente de primera mano con las necesidades de sus pobladores. Contamos con un grupo de asesores especializados en atención v manejo de comunidades en las zonas de influencia de los proyectos de la industria extractiva, quienes han participado en los proyectos más grandes y relevantes en el país. Todo esto lo hemos implementado para el bienestar de las 12 comunidades en el área de influencia del proyecto, y para ello contamos con profesionales de las más diversas áreas del conocimiento para una atención integral: nos acompañan trabajadores sociales, sociólogos, antropólogos y comunicadores sociales. Algunas otras acciones como el mejoramiento y construcción de vías, que ya se han adelantado, tienen un impacto muy positivo en los pobladores de la zona y será aún mayor cuando iniciemos la construcción del provecto.

#### ¿Han contemplado desarrollar proyectos sociales de alto impacto en la región de la mano de una entidad del Estado?

S.A.: Sí, hemos contado con el apoyo del Gobierno local para la socialización y avance del proyecto. A la Gobernación de Córdoba la hemos invitado a que nos acompañe, así como a la Alcaldía de Puerto Libertador, para sumar esfuerzos con el fin de construir una nueva sede del Sena en el municipio. De esta forma, la población puede formarse en los diversos oficios que requerirá la zona y nuestro proyecto, ya que el centro de formación más cercano está ubicado en Montelíbano y los tiempos de desplazamiento y costos lo hacen una alternativa



inviable para la capacitación de los pobladores de Puerto Libertador.

## ¿Cuántos empleos están generando?

S.A.: En la actualidad, estamos generando unos 300 empleos, pero el nuestro es un proyecto que generará alrededor de 2.000 empleos directos en su etapa de construcción y montaje. En este mismo sentido, estamos trabajando con el Sena para generar empleos indirectos capacitando a la población en temas de manejo de maquinaria pesada, obras civiles, manejo de alimentos, así como con las áreas de emprendimiento para identificar proyectos productivos de bienes y servicios, que puedan florecer como industria local y que se conviertan en nuestros proveedores y en proveedores de las demás compañías de la región.

El proyecto San Matías ha sido nombrado como un PIN por el Gobierno nacional. ¿Qué significa eso para la gestión de la compañía, representa alguna ventaja?

S.A.: Más que una ventaja, es un compromiso, puesto que los PIN cuentan con un grupo especializado que revisa sus trámites en la Agencia Nacional de Minería y el Ministerio de Minas y Energía. Son un equipo que entiende las complejidades de este tipo de proyectos, lo cual permite avanzar en los estudios y las solicitudes que presentamos con una mayor comprensión de sus particularidades.

## ¿Cuáles son sus responsabilidades en materia de sostenibilidad al ser una compañía listada en bolsa?

S.A.: Hoy la sostenibilidad, el compromiso ambiental y social son la parte fundamental de cualquier proyecto de esta industria en el mundo. Tenemos la obligación y la responsabilidad fiduciaria con nuestros accionistas de actuar de la mejor manera y, al ser un proyecto que beneficia a las comunidades, nos enfocamos en la integralidad de la minería. Nuestro comportamiento lo mide el mercado y eso está respaldado en la experiencia del grupo económico

al que pertenecemos. Contamos con asesores internacionales que nos permiten cumplir con los más altos estándares de sostenibilidad.

¿Cómo ha afectado el panorama electoral de Colombia el precio de la acción en la Bolsa de Valores de Toronto TSXV?

S.A.: El precio de la acción ha bajado, pero entendemos que el país está en un periodo de transición y es un proceso normal en época de elecciones, estamos esperando para ver qué pasará. Lo que sí queremos decir es que hace siete años, cuando el grupo llegó a Colombia, se hizo un análisis de riesgo país y fue bajo, porque Colombia es de los pocos países en América Latina en el que nunca se han expropiado los bienes o se ha violado el rule of law o imperio de la ley. De hecho, fue mi recomendación en ese momento: que invirtiéramos acá, porque hay una institucionalidad fuerte, hay estabilidad jurídica y nuestra inversión es segura.