

**ULatinvex** 

## 31 office worldwide. 12 in Latin America.

**ECO** STRATEGIC COMMUNICATIONS

FEFECTIVE MARKETING AND OMMUNICATION FOR LAW FIRMS.











clasificaciones



Temas

Informes Especiales

Los paises

**Empresas** 

Lev

Energía

Sectores



La compañía petrolera estatal de México, Pemex (la sede se muestra arriba) ocupa un lugar bajo en las métricas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). (Foto: Gobierno de México).



f B

miércoles, 9 de marzo de 2022

## Compañías petroleras de América Latina y objetivos ESG

Pemex no está bien posicionado para cumplir con los compromisos ESG, dicen los expertos.

## POR ASESOR ENERGÉTICO

Diálogo Interamericano

La petrolera estatal mexicana Pemex superó sus emisiones de gases de efecto invernadero en 2020 y ocupó el

puesto 253 de 261 en una clasificación ambiental, social y de gobernanza (ESG) de empresas de <mark>petróleo</mark> y gas realizada por Sustainalytics. Mientras tanto, la petrolera estatal colombiana Ecopetrol ha estado buscando vender <mark>petróleo</mark> neutral en carbono que se compensa con créditos de carbono de proyectos de energía renovable colombianos. ¿Qué tan bien están avanzando las compañías petroleras estatales en América Latina y el Caribe hacia los objetivos ESG? ¿Cuáles son las diferencias en los desafios relacionados con ESG que enfrentan las empresas de energía controladas por el estado en comparación con las empresas privadas? ¿Qué pasos específicos deberían tomar los productores de energía estatales de la región para fortalecer sus prácticas de ESG y cuáles son las implicaciones financieras para ellos si se quedan cortos?

José Vicente Zapata, socio de Holland & Knight LLP:Las diferencias entre las estrategias ESG y el progreso de las empresas estatales y petroleras han crecido significativamente en los últimos años, particularmente debido a los diversos enfoques de los gobiernos de la región. En algunos casos, las declaraciones sobre ESG simplemente buscan mitigar los efectos negativos en las inversiones, mientras que la implementación efectiva es bastante limitada. En otros casos, los avances son más sólidos en la documentación de los cambios necesarios y la propuesta de programas sostenibles, pero nuevamente, falta implementación. En escenarios más excepcionales, los esfuerzos se han extendido a la evaluación de operaciones de exploración y producción de petróleo y gas. Por ejemplo, empresas como Ecopetrol en Colombia realizaron un 'análisis de materialidad' para evaluar cuáles de sus prácticas de petróleo y gas son críticas y como cada una afecta su desempeño en términos de generación de valor y riesgo reputacional

Las revisiones diferenciaron entre obligaciones legales y compromisos voluntarios y dieron como resultado un plan ESG completo y efectivo. En términos generales, se destacan los esfuerzos que abordan el cambio climático, la gestión de los recursos hídricos y el desarrollo territorial. Desafortunadamente, es más probable que la política influya en las prácticas de ESG de las empresas de energía controladas por el estado, lo que resulta en un mayor enfoque en el "etiquetado" en lugar de la implementación efectiva de ESG. En un momento en que los precios del petróleo vuelven a estar altos, los productores de energía estatales de la región deben ir más allá de la documentación de ESG y aplicar los principios de sostenibilidad tanto a los requisitos financieros como a las operaciones con medidas para garantizar la responsabilidad. La implementación efectiva requiere inversiones inmediatas que, si no se realizan,

Karla Schiaffino, analista sénior de análisis de riesgo para las Américas en Verisk Maplecroft: Como han ilustrado Pemex y Ecopetrol, el desempeño ESG de las empresas petroleras estatales difiere en la región debido a incentivos contradictorios. Durante los últimos cinco años, las emisiones de gases de efecto invernadero de dos de los operadores más grandes, Pemex y Petrobras, han disminuido, en línea con la tendencia general entre las contrapartes privadas de descarbonizar las operaciones. Pero las petroleras estatales se enfrentan a una presión adicional por parte de los gobiernos, que no siempre las ayudan a alcanzar estos objetivos. Pernex se destaca por luchar para convencer a los tenedores de bonos de su compromiso con ESG Ecopetrolhan ilustrado, el desempeño ESG de las empresas petroleras estatales difiere en toda la región debido a incentivos contradictorios. Durante los últimos cinco años, las emisiones de gases de efecto invernadero de dos de los operadores más grandes, Pemex y Petrobras, han disminuido, en línea con la tendencia general entre las contrapartes privadas de descarbonizar las operaciones. Pero las petroleras estatales se enfrentan a una presión adicional por parte de los gobiernos, que no siempre las ayudan a alcanzar estos objetivos. Pemex se destaca por luchar para convencer a los tenedores de bonos de su compromiso con ESG

Desde el inicio de la administración de Andrés Manuel López Obrador, el presidente ha dejado en claro sus intenciones de expandir el papel de Pemex en el sector de petróleo y gas. Los planes de AMLO para la petrolera incluyen aumentar la refinación, lo que influirá en las métricas ESG de Pemex al aumentar su huella de carbono.







Pemex ejemplifica cómo la desalineación de los objetivos ESG entre la empresa, especialmente aquellas sin participación privada, y un gobierno puede socavar el desempeño ESG. En el futuro, las empresas petroleras estatales deberán desempeñar un papel activo en la transición energética de la región. Para Pemex, por ejemplo, esto puede comenzar con el establecimiento de una estrategia clara para cumplir con las métricas ESG y cumplir con los mismos estándares ambientales, sociales y de gobierno corporativo que sus socios privados. No hacerlo no solo puede poner en peligro la posición de Pemex en los mercados, sino también exponer las finanzas de México, que históricamente han estado vinculadas al desempeño de Pemex es unla alineación de los objetivos de ESG entre la empresa, especialmente aquellas sin participación privada, y un gobierno puede socavar el desempeño de ESG. En el futuro, las empresas petroleras estatales deberán desempeñar un papel activo en la transición energética de la región. Para Pemex, por ejemplo, esto puede comenzar con el establecimiento de una estrategia clara para cumplir con las métricas ESG y cumplir con los mismos estándares ambientales, sociales y de gobierno corporativo que sus socios privados.

Para empresas como Ecopetrol, que tiene participación privada, un desempeño ESG débil reducirá su atractivo para los inversionistas. Ecopetrol, que tiene participación privada, el desempeño débil de ESG reducirá su atractivo para los inversionistas.

Nicolás Mariscal, chairman of the board of directors at Marhnos Group, and vice president of the Mexican Chamber of Construction Industry: Pemex could do much production. The second of the Mexican Chamber of Construction Industry: Pemex could do much preocupantes en este sentido. Por el lado ambiental, hay un aumento sustancial en la producción de petróleo búnker para generar electricidad; el tipo mexicano es el peor, ya que contiene 3.5 por ciento o más de azufre, muy por encima de lo que los estándares internacionales consideran seguro. En el aspecto social, la producción de petróleo búnker es tremendamente peligrosa para la salud humana. Cada año, 25,000 mexicanos mueren prematuramente a causa de su uso. Y por el lado de la gobernanza, los cinco consejeros independientes de la compañía, una figura establecida recientemente como en 2005 para mejorar el gobierno corporativo— fueron elegidos durante la actual administración y tienden a no tener experiencia en temas energéticos (tres renunciaron en 2019).

Dado que las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza son de suma importancia, es una buena noticia que las métricas ESG contribuyan a acelerar el crecimiento y el impacto. Y aunque dichos estándares no tienen fuerza de ley, crean presión pública y permiten a los inversionistas tener más información y tomar mejores decisiones. Y esta es una razón más por la que un porcentaje de las empresas de energía controladas por el estado deben cotizar en bolsa: para que no solo se sometan a los estándares de transparencia y responsabilidad, sino también al escrutinio ESG de los inversores y el público.

**David Shields, oil-industry analyst at Energía a Debate:** Mexico's state-run energy firms have shown no interest in working toward achievement of the nation's emission-reduction goals, established under the Paris climate accords, which aim to produce 35 percent of energy from clean sources by 2024. On the contrary, greenhouse-gas emissions Pemex and the Federal Electricity Commission (CFE) have been increasing.

Indeed, the two companies' projects complement each other to increase such emissions. Pemex refineries produce ever more heavy residual oil, which the CFE burns to generate electricity. If the CFE did not take this fuel from Pemex, there would be almost no alternative market for it. The López Obrador government has strengthened its political control over the economy by means of strengthening the state-run firms instead of pursuing environmental goals. There is even ongoing discussion of a power-sector reform bill that would, in practice, promote greater use of fossil fuels. In this context, it is hard for private-sector firms to comply with their own ESG commitments, including renewable energy generation, which is actively discouraged by current public policy. Both private and public-sector firms in Mexico could well face tariffs and litigation under free-trade agreements in coming months. The country's policy failures in energy and environmental practices are likely to reverberate throughout the Mexican economy, making ESG compliance an almost impossible task for global investors. âcuerdos de libre comercio en los proximos meses. Es probable que las fallas de las políticas del país en materia de energía y prácticas ambientales repercutan en toda la economía mexicana, lo que hace que el cumplimiento de ESG sea una tarea casi imposible para los inversionistas globales. Como resultado, es posible que muchas empresas no vean otra alternativa que desinvertir y abandonar el país.

Carlos de Maria y Campos S., socio de Galicia Abogados en la Ciudad de México: México se estaba preparando anteriormente para integrar las consideraciones ESG en sus proyectos de energía y el financiamiento relacionado. Pero la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador quiere llevar al país en la dirección opuesta y ha sido lenta o inexplicablemente reacia a dar los pasos necesarios para avanzar hacia estos requisitos.

Ahora, Pemex no está bien posicionado para cumplir con los compromisos de ESG o incluso para formular un camino claro hacia la integración de los estándares de ESG. Con la tarea de ser la fuente de ingresos de México y agobiada por una enorme deuda, hay poco espacio para que Pemex invierta en políticas de desarrollo sustentable o haga las

inversiones necesarias para llevar a la empresa al nivel 21 normas del siglo. Teniendo en cuenta la posición de la administración sobre el medio ambiente, las energías renovables, la transparencia, la rendición de cuentas, la buena gobernanza, la participación pública o cualquier otro elemento que constituya el marco ESG, no debemos esperar que se aplique un enfoque ESG a ningún aspecto de Pemex. Cuando se compara con los planes de la petrolera estatal colombiana Ecopetrol para compensar las ventas de petróleo con créditos de carbono, Pemex parece estar rezagado. El gobierno mexicano parece atrincherado en un modelo de negocios obsoleto que fue generalizado durante el auge petrolero de la década de 1980: apostar por los combustibles fósiles con poca o ninguna consideración por el impacto ambiental o las consultas comunitarias o indígenas. Es evidente que este modelo no es sostenible en el largo plazo y dificultará a Pemex el financiamiento internacional o el acceso al crédito, o solo obtener crédito con primas altas EcopetrolCon los planes de compensar las ventas de petróleo con créditos de carbono, Pemex parece estar rezagado. El gobierno mexicano parece atrincherado en un modelo de negocios obsoleto que fue generalizado durante el auge petrolero de la década de 1980: apostar por los combustibles fósiles con poca o ninguna consideración por el impacto ambiental o las consultas comunitarias o indígenas. Es evidente que este modelo no es sostenible en el largo plazo y dificultará a Pemex el financiamiento internacional o el acceso al crédito, o solo obtener crédito con primas altas. También puede exponer los productos de Pemex a impuestos sobre las emisiones en muchas jurisdicciones, lo que dificulta que la empresa petrolera estatal compita a nivel mundial.

Republicado con permiso del <u>Asesor de Energía</u> semanal del <u>Inter-American Dialogue</u>

Más cobertura de energía Más Cobertura México Más perspectivas