

Debate sobre más contratos debe seguir: Felipe Bayón

El presidente de Ecopetrol dijo que el mundo seguirá consumiendo petróleo y los recursos de este negocio deben financiar la transición energética.

LINA QUIROGA RUBIO | deiqui@eltiempo.com

Comenzó la cuenta regresiva para que Felipe Bayón deje la presidencia de Ecopetrol el próximo 31 de marzo, un cargo que ha ocupado durante cinco años y medio.

A menos de un mes de su salida, Bayón habló con EL TIEMPO sobre la necesidad de seguir explorando en nuevas zonas, la transición energética que está liderando la compañía y el protagonismo que seguirán teniendo los hidrocarburos en la operación.

¿A qué se deben las utilidades históricas de 33,4 billones de pesos en 2022?

El precio nos ayudó el año pasado, pero frente a 2021 subió 39 por ciento, mientras que las utilidades subieron el 100 por ciento.

Hay otros factores. La producción volvió a crecer y tuvimos un promedio de 709.500 bped en el año. Las refinerías tuvieron unos márgenes históricos y han aprovechado los incrementos en los precios del diésel y de la gasolina.

Subimos el volumen de barriles transportado, la comercialización de los crudos y los productos funcionó muy bien, abrimos nuevos mercados y estamos enviando crudos a nuevas partes del mundo.

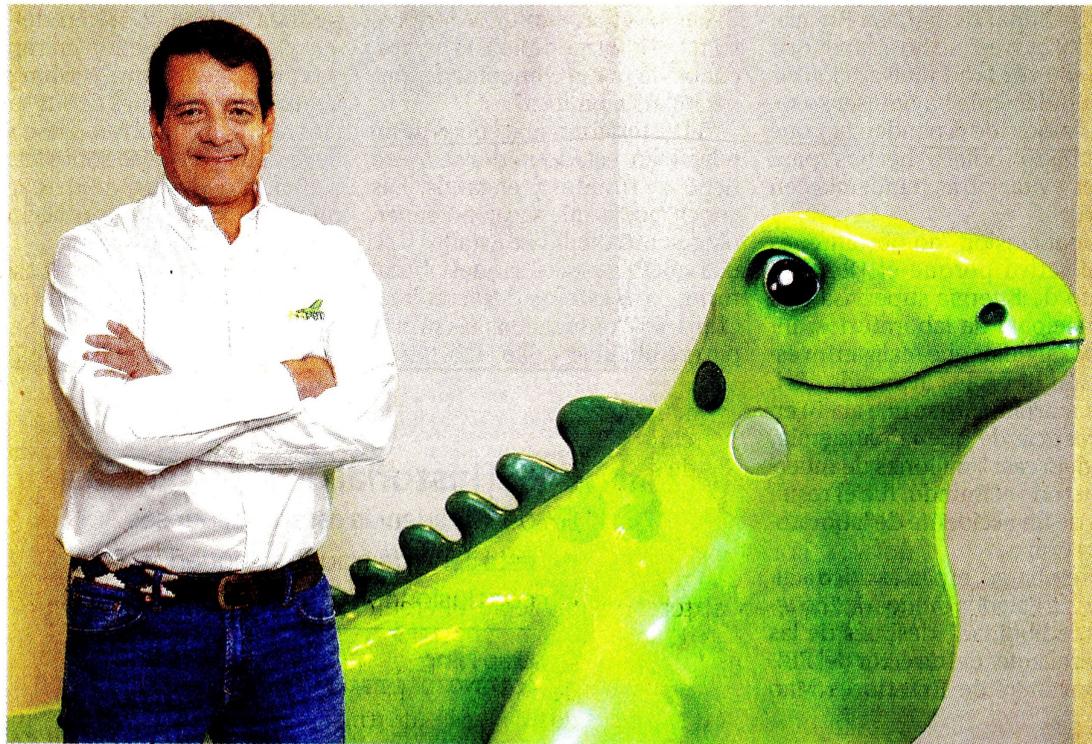
¿Cuál es el mensaje para los accionistas porque la acción no se recupera?

Estamos proponiendo a la Asamblea, que será el 30 de marzo, distribuir un 60 por ciento de la utilidad más un 13 por ciento, en total será el 73 por ciento de la utilidad, esto equivale a 593 pesos por acción, el dividendo más alto de la historia de la compañía.

El precio de la acción normalmente refleja la visión que tienen los inversionistas a mediano y largo plazo, y hay incertidumbre en los mercados. Por ejemplo, ¿quién va a ser el presidente de la compañía? ¿Van a seguir o no con la estrategia de la compañía? ¿Van a seguir con las inversiones?

¿La acción podría repuntar cuando se nombre al nuevo presidente?

Ojalá, pero habrá que ver. Pero también hay que definir qué va a pasar con la exploración y eso hay que definirlo. La gente pregunta si se podrá explorar en los contratos existentes o si vendrán nuevos contratos, y todo esto hay que resolverlo en el tiempo. Nosotros hemos tenido mucho diálogo al inte-



El 31 de marzo el presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, dejará el cargo que asumió en 2017. FOTO: ECOPETROL

rior de la junta directiva, con el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda con cifras para que las decisiones se tomen de manera informada.

¿Por qué la vida de las reservas de Ecopetrol bajó a 8,4 años?

Lo que está sucediendo es que estamos consumiendo gas natural a un ritmo más rápido en el país, las ventas han aumentado 15 por ciento en los últimos años. Por eso, las reservas de gas particularmente han caído a 8,8 años (en 2018 eran 11,1 años), mientras que en petróleo tenemos para 8,3 años (hace cinco años eran 6,3 años).

Sin embargo, los 2.011 millones de barriles de petróleo equivalente (mbpe) son los más altos en los últimos ocho años. Y si se suman las probables y las posibles serían 2.866 mbpe. Además, en Gorgon se tiene un potencial de 2.305 mbpe adicionales y en Uchuva 3.000 mbpe. Si se avanza esto pasará a ser reservas.

¿Cuántos años faltan para comenzar a producir este gas?

Si se hace tradicionalmente, podría ser entre 2028 y 2030, pero el equipo está viendo cómo lo aceleramos de la mano con Petrobras. Gorgon podría tomar más o me-



“El problema

no es la fuente de la energía. El mundo va a seguir consumiendo petróleo, tenemos que atacar las emisiones”.

Felipe Bayón
PRESIDENTE DE ECOPETROL

nos el mismo tiempo. Son descubrimientos de campos grandes en aguas profundas que requieren un nivel de inversión importante.

Gas natural hay, pero hay que poder sacarlo. Para Uchuva una de las opciones es conectarlo a las plataformas de Chuchupa que ya existen para enviar el gas a la costa.

¿Habrá más actividad en costa afuera?

Gorgon y Uchuva nos abrieron la posibilidad de perforar siete pozos exploratorios y delimitadores entre 2023 y 2025 en el Caribe. Habrá pozos en bloques donde no hemos perforado anteriormente.

¿Con la caída en la vida de las reservas urge firmar nuevos contratos?

Yo creo que hay que explorar más y seguir en el debate sobre la necesidad de más contratos. Personalmente, creo que hay áreas nuevas que hay que mirar. Hoy en día hay áreas donde no podemos entrar por orden público y fuerza mayor, como el Catatumbo.

Hay que mirar lo que hoy tenemos y ver cómo lo potencializamos, pero también revisar si se necesita mirar áreas adicionales. Creo que la respuesta es sí.

¿Es viable vender el negocio de fracking en Estados Unidos?

Es un negocio que ha sido superimportante, es rentable y es un negocio que nos está funcionando muy bien. Hoy en el Permian tenemos 209 pozos y la producción promedio del año pasado para Ecopetrol fue de 38.000 barriles diarios.

Además, este negocio nos dio un ebitda de 640 millones de dólares y el margen ebitda está en 87 por ciento, el más alto del grupo. En lo ambiental, se emiten 8 kilogramos de CO2 por barril, es de lo más bajo que tenemos en intensidad de carbono en el portafolio.

Se puede tener un negocio súper exitoso y decir que voy a do-

blar la apuesta o que lo quiero vender. Yo creo que sí (debería conservarse).

¿Con lo que se plantea en el PND Ecopetrol podría volver a generar energía?

Hoy en día si nosotros queremos generar energía renovable para nuestro propio negocio de renovables necesitamos unos 900 o 1000 MW al 2025, pero si quisiéramos generar a una escala más grande con energía eólica, solar, eólica costa afuera o hidrógeno verde se necesitan hasta 5.000 MW.

En La Guajira estamos mirando si podemos apalancarnos en algunos de los proyectos grandes que se están desarrollando. Nos podemos asociar con alguien que tenga un proyecto o que lo vaya a construir para comprarle la energía o adquirir una participación en la generación para la producción de hidrógeno verde.

¿Se pueden reemplazar los hidrocarburos por energía renovable en Ecopetrol?

Ecopetrol va a crecer un 50 por ciento a 2040 y en ese momento la mitad de los negocios de la empresa será de bajas emisiones. La respuesta es que sí se pueden ir reemplazando los hidrocarburos, pero eso va a tomar tiempo.

¿Cuánto tiempo puede tomar una transición energética en Colombia?

Creo que la transición nunca se va a acabar. Uno no llega a la meta de la transición y deja de hacer cosas de transición energética. Aquí el problema no es la fuente de energías sino las emisiones.

Si tenemos una industria que es robusta, sólida y está generando buenos resultados, esos recursos ayudan a financiar la transición energética. Los retornos de las inversiones en transición energética son menores que los retornos en el negocio tradicional.

Nosotros proyectamos transferencias a la Nación de 20 billones de pesos cada año de aquí al 2040, pero para lograr esto hay que mantener el negocio.

¿Le preocupa el futuro de Ecopetrol?

Ecopetrol es una compañía fortalecida, que ha salido bien de las crisis y hay que seguirla cuidando. Le diría al presidente (Gustavo Petro) que cuide a Ecopetrol, que es una empresa con excelencia operativa, muy bien manejada y reconocida internacionalmente.

