



ECONOMÍA · 10 Noviembre 2023

# Ocampo habla de su nuevo libro, las reformas y el gobierno Petro

José Antonio Ocampo, exministro de Hacienda de Colombia.

Crédito: Colprensa

**Noticia relacionada:**
[José Antonio Ocampo](#)
[Ministerio de Hacienda](#)
[Gustavo Petro](#)
[Ricardo Bonilla](#)

COMPARTIR



A propósito de su libro autobiográfico 'Entre la academia y el servicio público', el exministro de Hacienda José Antonio Ocampo conversó con CAMBIO sobre sus memorias, en las cuáles dedica un capítulo a su paso por el Gobierno de Gustavo Petro. Esto es lo que piensa.

Por: **Laura Lucía Becerra Elejalde**

Entre aquí para recibir nuestras últimas noticias en su WhatsApp



**José Antonio Ocampo** es economista y sociólogo. También es doctor en economía. Durante casi 50 años de trayectoria profesional, se ha movido entre la academia y la investigación, el sector público colombiano y los organismos multilaterales. El año pasado, cuando **Gustavo Petro** llegó a la Casa de Nariño, le encomendó a Ocampo el manejo de las finanzas públicas de Colombia como su ministro de Hacienda, un cargo que el economista ya había ocupado anteriormente, entre 1996 y 1997, en el gobierno de Ernesto Samper.

Nueve meses después, en abril de 2023, Petro decidió relevar a Ocampo de su gabinete. Entonces, retornó a su cargo como profesor de la Universidad de Columbia, en Nueva York.

La hoja de vida del economista es amplia: fue codirector del Banco de la

## Recomendados



ECONOMÍA

**Ricardo Bonilla y José Antonio Ocampo coinciden en que mantener las tasa...**



ECONOMÍA

**En octubre la inflación anual en Colombia bajó a 10,48 por ciento**



ECONOMÍA

**Ricardo Bonilla pide que la negociación con los camioneros sobre el prec...**



SALUD Y BIENESTAR

**"Manejan hartos recursos, uno quisiera tener una EPS": MinSalud regaña a...**

República y también ministro de Agricultura. Dirigió el Departamento Nacional de Planeación y el centro de estudios Fedesarrollo. Fue subsecretario general de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para Asuntos Económicos y Sociales y secretario ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). Buena parte de esa experiencia está retratada en su nuevo libro de memorias, *Entre la academia y el servicio público*, que lanzó este jueves.

Ocampo **conversó con CAMBIO sobre su publicación**, también sobre el manejo macroeconómico del Gobierno Petro y sobre las reformas que adelanta en el Congreso. **Asegura que ya no tiene contacto directo con el Presidente**, pero sigue colaborando con el Gobierno.

**CAMBIO: A lo largo**



**trabajado desde el servicio público, la academia y la investigación, y los organismos multilaterales. ¿Cuál de estas experiencias lo ha enriquecido más y cómo se han complementado entre ellas?**

**José Antonio Ocampo:** Justamente es **esa mezcla entre academia y servicio público lo que me ha enriquecido**. La academia me ha dado conocimientos e ideas de **qué se puede hacer en el servicio público**, y cómo hacerlo de forma responsable. Por otra parte, **el servicio público también enriquece el trabajo académico**, teniendo en cuenta cuáles son algunos problemas esenciales y cuáles son las alternativas para solucionarlo.

La experiencia en el servicio público, no solo nacional, sino internacional, también ha sido un fruto de enriquecimiento. Mi periodo en la Cepal, por ejemplo, me dio conocimiento sobre América Latina, y eso me permite no solo hacer un análisis de la región, que ha sido una de mis tareas académicas, sino poner a Colombia en ese contexto regional.

Esa combinación **es la parte más positiva de mi vida profesional**.

**CAMBIO: Usted ha publicado varios textos: *Hacia la reforma del (no) sistema monetario internacional*, sobre historia económica colombiana, de propuestas económicas. ¿Qué tanto se relacionan estos en este libro, que es más autobiográfico?**

**J. A. O.:** A lo largo del libro voy hablando de mi tarea académica, pero **tengo un capítulo final en el que trato de enmarcar precisamente toda mi obra intelectual** en torno a tres grandes temas: historia económica de Colombia, América Latina y algo de historia económica mundial; los análisis sobre políticas económicas y sociales para países en desarrollo y su aplicación a América Latina y Colombia; y escritos sobre temas internacional, que incluyen mi experiencia en la ONU. Pero también sobre otras obras que he escrito, como el sistema no monetario internacional, y trabajos sobre bancos multilaterales de desarrollo, que

es otra línea que he trabajado.

Su libro se llama *Entre la academia y el servicio público*. Justamente el año pasado usted dejó la academia para volver al servicio público como ministro de Hacienda, ¿Cómo Petro? ¿Qué tanto



The banner is for a forum event. It features the text 'FORO 5G EN COLOMBIA ¿QUÉ VIENE PARA EL PAÍS?' in large, bold letters. To the right, it specifies the date '23 DE NOVIEMBRE' and time '7:30 A.M.' at the location 'HOLIDAY INN EXPRESS & SUITES CRA. 7 #67-39 BOGOTÁ'. There is a call to action 'INSCRÍBASE AQUÍ' with a hand cursor icon and a red button labeled 'CAMBIO'.

J. A. O.: Hay **un capítulo especial**. De hecho, tengo **un capítulo para cada uno de los cuatro gobiernos para los cuales he trabajado de alguna manera**: el gobierno Gaviria, el gobierno Samper, el gobierno Santos y el gobierno Petro.

En el capítulo sobre el gobierno Petro **están reflejadas las principales políticas que se adoptaron**, entre otras cosas, **para corregir múltiples desequilibrios que encontré cuando entré a ocupar el cargo**, algunos asociados a herencias del gobierno Duque, y otros asociados a eventos internacionales, especialmente los efectos de la invasión rusa a Ucrania en febrero del año pasado.

Esos **tres desequilibrios** a los que me refiero son, en primer lugar, **el de las cuentas externas** del país, la cuenta corriente o balanza de pagos, que ya comenzó a corregirse desde finales del año pasado; el segundo es **el desequilibrio fiscal**, que se ha ido corrigiendo tanto en el gobierno Nacional como en el Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles (Fepc); **y el tercero es la inflación**, que ha sido el más rezagado en su ajuste, pero ya hay varios meses, incluyendo el de octubre, con descensos.

En el libro **también hablo de la reforma tributaria**, que es la única reforma económica y social aprobada durante la Administración Petro, **y también me refiero a mis aportes a la reforma pensional**, que fue un proyecto de ley muy concertado con el ministerio de trabajo.

**CAMBIO: Usted volvió a la academia. ¿Quedó desencantado del servicio público?**

J. A. O.: Mi retorno **fue por la decisión del Presidente Petro de excluirme del gabinete**, no hubo otro motivo, y en realidad sí tuve **siempre la intención de volver** a la academia porque en el cargo de ministro yo **estaba con una licencia de servicio público** en la Universidad; por eso para mí volver a la academia era un objetivo. Ha sido un proceso muy agradable y he estado volviendo a trabajar en algunos de mis temas.

Este año está muy sobre el tapete la **reforma financiera internacional**, que es uno de mis grandes temas de investigación a lo largo de mi vida, tanto en el sistema monetario como en los bancos de desarrollo.

**CAMBIO:** Con semejante hoja de vida, para muchos usted es uno de los economistas más importantes que tiene Colombia en la actualidad. ¿Cómo su trabajo contribuye a la economía colombiana en una crisis como la actual?

**J. A. O.:** Todo el tiempo **estoy ofreciendo análisis sobre la situación económica colombiana y qué hacer.** Además, **tengo contactos con algunas partes del Gobierno,** con el Ministerio de Hacienda, con el Ministerio de Industria y Turismo, con Planeación Nacional... hay contactos que mantengo. También está la posibilidad de los **diálogos con el sector privado,** que me invitan constantemente a conferencias.

**CAMBIO:** ¿Sigue en contacto con el presidente Petro? ¿Lo asesora de alguna manera?

**J. A. O.:** No, con el presidente Petro no.

**CAMBIO:** Su sucesor, Ricardo Bonilla, también viene de la academia. ¿Cómo siente que esa experiencia complementa la gestión del servidor público? ¿Qué opina de los ministros que tal vez no han tenido este paso?

**J. A. O.:** Celebro que al inicio de su gestión el **ministro Bonilla dijo varias veces que “cambió la persona pero no la política”,** y creo que él ha asumido los grandes objetivos de esa política, que teníamos al **reducir los tres grandes déficits que mencioné y contribuir a la inversión social.** Creo que él está en esa línea.

Uno no siempre está de acuerdo con lo que hacen los colegas o los sucesores o los antecesores, pero en general **me siento satisfecho con la gestión del ministro Bonilla,** siento que su defensa fuerte de la regla fiscal es un tema que para mí era muy importante, y siento que **estamos muy alineados en temas como la tasa de interés del Banco de la República, que debe comenzar a reducirse.**

A veces **tenemos diferencias.** Por ejemplo, cuando yo estaba en el Gobierno, **me opuse a que Ecopetrol se convirtiera en una empresa de generación eléctrica,** que veo que es uno de los temas que ha puesto sobre la mesa, entre otros motivos, porque Ecopetrol es dueño de ISA, y el que es dueño de la transmisión no debería ser el generador. No tengo ninguna diferencia en que haya empresas de electricidad del Gobierno para invertir en energía eólica y solar. Eso sí, creo que es un gran objetivo y ojalá haya resultados.

#### Para profundizar



ECONOMÍA

**Ricardo Bonilla y José Antonio Ocampo coinciden en que mantener las tasas de interés no ayuda a la economía**

**CAMBIO: Uno de los legados de su administración fue la reforma tributaria, tras casi un año. ¿Se siente tranquilo con el resultado en materia de impuestos que logró este proyecto?**

**J. A. O.:** El recaudo este año ha estado muy dinámico gracias a la reforma y **eso va a facilitar tanto el aumento del gasto social como el ajuste fiscal que se necesita.** Cuando hablaba en el Congreso de la reforma, y públicamente siempre lo dije, se habló de combinar dos objetivos: aumentar la inversión social del Gobierno con el objetivo de hacer un ajuste fiscal.

Un elemento que es muy importante y que hay que ver su efecto a lo largo del tiempo es **la lucha contra la evasión.** Incluso los cálculos que hicimos inicialmente apuntaban a que la sola lucha contra la evasión puede dar tanto como toda la reforma. Eso es un trabajo que está iniciando con la expansión de la planta de la Dian, y por lo que ellos vayan haciendo en materia de controles.

**CAMBIO: ¿Cómo ve las otras reformas que se están debatiendo hoy en el Congreso?**

**J. A. O.:** No he estado muy encima de la **reforma laboral,** pero veo que es **la que tiene mayor oposición del sector privado.** La **reforma pensional tuvo un primer debate positivo, pero se introdujeron algunos elementos que no me parecen aceptables.** Sobre eso varios exministros y economistas firmamos una carta sugiriendo varias cosas, pero con una visión positiva de la reforma.

**La reforma a la salud me parece más compleja.** Hay dos temas de fondo y uno de transición. Lo de fondo es **cuál es el papel de las EPS o gestoras a futuro,** eso me parece muy importante porque **alguien tiene que organizar la prestación de los servicios,** que es lo que hacen las EPS, y además hay que hacer las órdenes de pago a las IPS, y **eso no lo puede hacer el fondo gubernamental que es la Adres.** Ese fue un tema que discutimos extensamente con la ministra Corcho en su momento, y en el proyecto de ley se tiene que hacer una transición, qué puede hacer la Adres es fundamental, y eso debe ser gradual.

Y el tema de transición es dramático. **Si el Gobierno deja quebrar a las EPS más grandes del país** –y que concentran tres cuartas partes de los afiliados–, creo que **generaría un verdadero caos nacional.** Es un tema en el que el Ministerio de Hacienda y el de Salud se tienen que sentar con las EPS para ver cómo lo pueden manejar, pero **sería un desastre que comenzaran a quedar ilíquidas.** Ya hay una EPS grande argumentando problemas, y además el Gobierno no puede administrar todo eso a corto plazo.

Para profundizar



PAÍS

## Antes de irse, Ocampo frenó estos artículos de la reforma a la salud en el PND

9 Mayo 2023

**CAMBIO:** Hoy el mundo enfrenta un panorama de crisis económica, y Colombia no es ajeno. ¿Cómo siente que el Gobierno está manejando la situación macroeconómica?

**J. A. O.:** Volviendo a mis tres desequilibrios, el que ha sido más lento a la hora de corregirse es la inflación, y las principales polémicas son en torno a ella. Curiosamente **estoy del lado del ministro de Hacienda en su posición frente a las tasas de interés**. El Banco de la República ha sido renuente en bajar la tasa de interés, pero yo estoy totalmente de acuerdo con la posición del ministro de Hacienda de que hay que comenzar a bajarlas. Es parte de un problema que ya enfrenta **la economía colombiana, que está virtualmente estancada**: la tasa de crecimiento del segundo trimestre fue prácticamente 0 por ciento, y la del tercer trimestre seguramente también fue muy bajita, hay que esperar los datos del Dane.

Hay que **impulsar el crecimiento, y yo veo cuatro factores**: el inicio de la **reducción de tasas** de interés; utilizar la **inversión pública como un mecanismo de reactivación**, hay posibilidades interesantes en vivienda; otra opción es **una política ambiciosa de promoción de exportaciones** no tradicionales; y **generar claras señales de confianza al sector privado** para que siga invirtiendo y produciendo con eficiencia.

**CAMBIO:** ¿Qué señales de confianza cree que hacen falta?

**J. A. O.:** Mucho tiene que ver con **proyectos específicos** que el Gobierno ha ido corrigiendo. Se puede mirar sector por sector cuáles son los problemas. En toda la red vial están los **peajes**. Yo nunca estuve de acuerdo con que se congelaran, entonces veo positivo que ahora los quieran aumentar nuevamente, porque la **inversión en infraestructura** en Colombia depende muchísimo de inversionistas privados, por eso es importante respetar las reglas de juego.

Hay muchas discusiones en temas de **energía**, como con **la Creg, que está hoy sin funcionarios**, y hay una discusión sobre si el presidente se está tomando atribuciones de la Comisión de Regulación de Energía y Gas. Y diría que uno de los problemas muy fuertes que veo es la **lentitud de aprobación de proyectos de energías limpias**, como por ejemplo todos los proyectos de cobre, una oportunidad muy interesante para Colombia. Estas dos áreas son consistentes con la transición energética en Colombia y hay muchas quejas por esa lentitud. En

La Guajira, una región con alta potencialidad en energía eólica y solar, hay varias temas que han retirado sus inversiones. Todos estos **son temas que requieren atención.**

**CAMBIO:** Si bien usted dice que se debería relajar la política monetaria del Banco de la República, Colombia sigue teniendo una de las inflaciones más altas en la región. ¿Qué se debería hacer entonces?

**J. A. O.:** Eso es cierto, **la inflación de Colombia es más alta** que la de los otros grandes países de América Latina, dejando por fuera a Venezuela y Argentina. Eso tiene diferentes causas. Una de ellas es el **rezago con que se ajustó el precio de la gasolina** y que no se ha ajustado el precio del ACPM, pero también el hecho de que **la indexación de precios y salarios en Colombia es muy fuerte** por tradición histórica, eso hace que la inercia se quede y sea más fuerte que en otros países. Hay incluso varias normas legales que obligan a ajustar precios con la inflación pasada, y eso genera una inercia.

Pero aún con esas inercias, la situación es positiva, la inflación ha caído casi 3 puntos porcentuales, y la inflación básica, la que tiene en cuenta el Banco de la República, lleva varios meses por debajo del 10 por ciento, en un dígito, como se le dice en los debates colombianos. **Yo sí creo que la tendencia de la inflación va a seguir siendo muy positiva.**

Y frente a las tasas, estamos hablando del **inicio de un proceso muy modesto**, no estamos hablando de una baja fuerte, sino de **comenzar el proceso de reducción de tasas**, con 25 o 50 puntos básicos, yo preferiría 50, pero si el Banco de la República acepta 25, sería muy deseable.

#### Para profundizar



ECONOMÍA

**En octubre la inflación anual en Colombia bajó a 10,48 por ciento**

8 Noviembre 2023

**CAMBIO:** El Gobierno está manejando un reto fiscal que es el déficit de Estabilización de Precios de los Combustibles. Es una “papa caliente” que le tocó a usted y ahora al ministro Bonilla. Los transportadores no están a gusto con el aumento que empezará con el diésel... ¿Cómo ve ese ajuste que se ha dado hasta ahora y por qué es necesario seguirlo?

**J. A. O.:** Colombia es **uno de los países que más subsidia combustibles.** Eso no tiene ni pies ni cabeza. Hay que cobrar los costos. Los precios del petróleo se han ido moderando, y por eso el ajuste de la gasolina prácticamente terminó, pero, por ejemplo, cuando empezó ese ajuste, el acuerdo con el Presidente Petro es que ese **ajuste en el ACPM debía comenzar en julio**, y ahora se está hablando de

hacerlo a comienzo del año entrante. **Yo estoy en desacuerdo con ese rezago,** debió comenzar antes.

El **aumento de peajes también va a generar reacciones en los transportadores,** eso es una realidad, pero **la plata del Estado es escasa,** y debería aprovecharse en temas como educación, salud, vivienda o en vías terciarias, y no en subsidiar el transporte y los combustibles.

**CAMBIO: Colombia es un país en vía de desarrollo. ¿Cuáles son las reformas estructurales que debería estar impulsando el país para que a futuro la economía pueda crecer a mejores tasas e impulsando el nivel de vida de los ciudadanos?**

**J. A. O.:** Un tema esencial que está en el centro de la política de este gobierno es **mejorar la calidad de los recursos humanos,** que pasa por mejorar el sistema educativo y expandir el sistema universitario. Hay un tema que está en la agenda pero **no lo veo con la fuerza suficiente** es la **política de reindustrialización,** el país tuvo una desindustrialización notoria y hay que pensar en cómo volver a ser un país productor y exportador de manufacturas.

Hay que mirar también en cómo **meternos en las cadenas de recursos naturales,** que en eso somos ricos y aprovechar **temas como la energía solar o la eólica.** Hay una potencialidad en esto, y también en el hidrógeno verde.

Deberíamos mirar los **productos agropecuarios,** y también áreas de **servicios tecnológicos** en las que podemos meternos. Todo ese tema de **diversificación productiva** hacia ramas dinámicas. Y en todo lo que es ciencia y tecnología los avances han sido muy pobres, no lo veo ni en recursos ni en políticas para **avanzar desde el Estado pero también con las empresas privadas.**

Conozca más de Cambio aquí

Taboola Feed

## Le puede interesar



**Nervio ciático: fueron años de tortura hasta que conocí esta invención genial**

Portal Salud CD

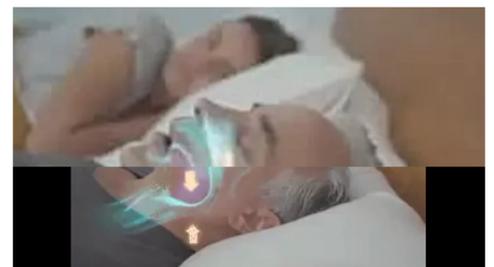
Conoce más



**Opere CFDs de oro con un broker de confianza | Conoce más**

Acceda al Broker Galardonado utilizando la

Enlaces Patrocinados por Taboola



**Dispositivo que reduce los síntomas del ronquido llega a Colombia y se pone de... Innovación barata: ¡minimiza los ronquidos y la**

plataforma MT4/MT5

IC Markets

Registrarse

rinitis de forma impresionante!

Aliviar los ronquidos

Leer más



Los ancianos dicen que es como conseguir un nuevo par de rodillas

Portal Salud CO | Patrocinado

Conoce más



Con Open English aprendes inglés más rápido. ¡Aprovecha este Descuento Exclusivo! Aprende inglés hoy, en el curso online con Profesores Nativos y Clases en Vivo Ilimitadas.

Open English | Patrocinado

Ver ofertas



¡Desbloquea el potencial oculto de tu computadora! ¡Aprende cómo!

Este podría ser el consejo más importante que leas este año

Outbite Driver Updater | Patrocinado

Haz clic aquí



Tu curso de Inglés con Oferta Especial ¡Aprovecha ya!

Esta oferta especial va por tiempo limitado, ¡así que corre! Dale un giro a tu vida y domina el idioma de las...

Nervio ciático: fueron años de tortura hasta que conocí esta invención genial

Portal Salud CO

Conoce más



Si tienes alguno de estos 29 objetos, eres rico

investing.com | Patrocinado

Opere CFDs de oro con un broker de confianza | Conoce más

Acceda al Broker Galardonado utilizando la plataforma MT4/MT5

IC Markets

Registrarse



Bogotá: Un sitio de citas para mayores de 40 años que realmente funciona

Solteras en Colombia | Patrocinado

Dispositivo que reduce los síntomas del ronquido llega a Colombia y se pone de...

Innovación barata: ¡minimiza los ronquidos y la rinitis de forma impresionante!

Aliviar los ronquidos

Leer más



Los ancianos dicen que es como conseguir un nuevo par de rodillas

Nervio ciático: fueron años de tortura hasta que conocí esta invención genial

Portal Salud CO

Conoce más



Opere CFDs de oro con un broker de confianza | Conoce más

Acceda al Broker Galardonado utilizando la plataforma MT4/MT5

IC Markets

Registrarse



Dispositivo que reduce los síntomas del ronquido llega a Colombia y se pone de...

Innovación barata: ¡minimiza los ronquidos y la rinitis de forma impresionante!

Aliviar los ronquidos

Leer más

**FORO 5G EN COLOMBIA ¿QUÉ VIENE PARA EL PAÍS?**

23 DE NOVIEMBRE 7:30 A.M.  
HOLIDAY INN EXPRESS & SUITES  
CRA. 7 #67-39 BOGOTÁ

**INSCRÍBASE AQUÍ**

**CAMBIO** zial oculto de tu de cómo!