



SECCIONES

EL TIEMPO

SUSCRÍBETE X \$900 1ER MES

INICIAR SESIÓN

MIS NOTICIAS

OPINIÓN | EDITORIALES | CARICATURAS | BLOGS | COLUMNISTAS

# Salvar a Ecopetrol

Mal se haría en destruirla armando un monstruo energético, integrado verticalmente.

RELACIONADOS: JUAN CARLOS ECHEVERRY | **ECOPETROL** | TRANSICIÓN ENERGÉTICA | COMBUSTIBLES FÓSILES



CARLOS CABALLERO ARGÁEZ

17 de noviembre 2023, 08:00 P.M.

Unirse a WhatsApp

Compartir



Seguir Columnistas

Comentar

## Más de Carlos Caballero Argáez

NOVIEMBRE 04 DE 2023

### No a la ideología, sí al buen gobierno

La esperanza es que el resultado electoral haga recapacitar al Presidente y al Gobierno.

OCTUBRE 21 DE 2023

### Presidente: ¿delirio o realidad?

Si algo ha salvado a Colombia es el pragmatismo de sus dirigentes y sus gentes.

OCTUBRE 07 DE 2023

### Los pilares de la estabilidad

Proteger el Banco de la República y la regla fiscal debe ser un propósito compartido de la sociedad.

SEPTIEMBRE 23 DE 2023

### Café, cocaína y petróleo

El país no puede seguir dependiendo del petróleo y la cocaína. Urge diversificar las exportaciones.

SEPTIEMBRE 09 DE 2023

### La energía a la deriva

¿Qué tal que llegara el momento en el cual tuviéramos que importar petróleo?

**E**l título de esta columna es el del libro de Juan Carlos Echeverry, en librerías desde la semana anterior. Trata sobre la experiencia del autor a su paso por la presidencia de **Ecopetrol**, desde abril de 2105 hasta mediados de 2017. Es muy pertinente en la actualidad por los anuncios recientes de que el Gobierno se propone convertirla en una empresa integrada de energía.

(También le puede interesar: [No a la ideología, sí al buen gobierno](#))

## Temas relacionados

**ECOPETROL** 07:27 A. M.

Inicia perforación de **Ecopetrol** para buscar gas en aguas del Caribe



**ECOPETROL** NOV 15

¿Hay gas cerca a Barranquilla? **Ecopetrol** inició exploración en aguas profundas



Unirme al canal de WhatsApp de noticias EL TIEMPO

[VER MÁS COLUMNAS](#)

Echeverry tuvo que enfrentar la crisis generada por el colapso del precio internacional del petróleo en los finales de 2014, cuando cayó a US\$ 27 el barril después de cotizarse a US\$ 100 unas pocas semanas antes. En este entorno era necesario, además, poner en marcha la nueva refinería de Cartagena (Reficar) y Bioenergy, dos proyectos llenos de problemas en su prologada ejecución, y sufrir las consecuencias de manejar una empresa petrolera en Colombia, como los atentados y las explosiones a los oleoductos, un sindicato difícil, la inseguridad jurídica y las investigaciones de las entidades de control (Contraloría, Procuraduría y Fiscalía).

La historia es la de la transformación de **Ecopetrol** en una coyuntura especialmente difícil. Es interesantísima. Ocurre que el negocio del petróleo es tan bueno que las empresas se vuelven complacientes, se despreocupan de los costos de producción y pierden la disciplina. Y al bajar los precios internacionales muy fácilmente generan pérdidas. Se requería, en la nueva fase del ciclo, poner en práctica un fuerte plan de ajuste, buscar la eficiencia y reducir los costos. Lo mismo tuvo que hacer el Gobierno: recuérdese la reforma tributaria de 2016, que elevó el IVA del 16 al 19 %.

Para lograrlo era indispensable una gran dosis de liderazgo desde arriba, contar con el mejor talento humano posible en las distintas áreas de la empresa y que su presidente se conectara de la manera



**Si algo es claro es que la demanda de combustibles**

más efectiva posible con los diez mil trabajadores del Grupo **Ecopetrol**, en 18 departamentos y 200 municipios del país. Echeverry era el indicado para esa tarea. Lo sabemos quienes hemos trabajado cerca de él en su trabajo, y lo sabe la opinión pública, que lo conoce por su capacidad para explicar asuntos complejos en un lenguaje sencillo y por el uso de símiles como el de la mermelada, hoy en día el término corriente para calificar la compra de las conciencias de los políticos por los gobiernos y tramitar sus reformas en el Congreso.

**fósiles se reducirá muy lentamente en los próximos veinticinco años y que van a continuar utilizándose.**



Así, con sus conocimientos de filosofía y de economía –ambas las estudió en el pregrado –, con su experiencia como director de Planeación Nacional y ministro de Hacienda, y con un extraordinario equipo de colaboradores, Echeverry cambió la cultura de **Ecopetrol** y superó exitosamente el reto que tenía por delante en 2015. El libro es lectura obligada para los ejecutivos del sector privado y del público, lo mismo que para los estudiosos de la administración de empresas y de liderazgo. Se lee de un tirón como la fascinante historia del cambio de una organización en cuyo capital participa mayoritariamente en Estado, pero cuenta con inversionistas privados, nacionales y extranjeros; un detallito que se olvida con frecuencia.

\* \* \* \*

Es importante salvar de nuevo a **Ecopetrol**. Si algo es claro es que la demanda de combustibles fósiles se reducirá muy lentamente en los próximos veinticinco años y que van a continuar utilizándose, al tiempo que se avanza en la transición energética. **Ecopetrol** tiene futuro como compañía productora de hidrocarburos y mucho trabajo, en una economía que depende de estos para sobrevivir. Mal se haría en destruirla armando un monstruo energético, integrado verticalmente y compitiendo deslealmente con las empresas generadoras y distribuidoras de energía eléctrica. Es otra mala idea de este gobierno.

CARLOS CABALLERO ARGÁEZ

(Lea todas las columnas de Carlos Caballero Argáez en EL TIEMPO, aquí)

¿Te gusta estar informado? Disfruta del mejor contenido sin límites. Suscríbete aquí.

Reciba noticias de EL TIEMPO desde Google News

**SC** CARLOS CABALLERO ARGÁEZ  
17 de noviembre 2023, 08:00 P. M.



| **ECOPETROL** |

**EL TIEMPO** DESCARGA LA APP EL TIEMPO  
Personaliza, descubre e infórmate.



## Otros opinan



Moisés Wasserman

### Opiniones fuertes, razonamientos débiles

La gente siente placer con argumentos que apoyan su posición, e ignora los que la contradicen.



### Halloween

La paz, que siempre está a tiempo, no es el fin del conflicto, sino de la manía de sepultarlo.



María Eugenia Rinaudo

### No hay vuelta atrás

Nos enfrentamos a escenarios realmente peligrosos para la humanidad.



### ¿Por qué C poco?

Las diferencias principalmente se transforma



Ricardo Silva Romero

Otro

## Otras noticias



**GENTE**  
NOV. 16 DE 2023

**Ana del Castillo presentó en los Latin Grammy y es criticada porque 'hizo el oso'**



**EEUU**  
NOV. 14 DE 2023

**Permiso de trabajo en EE. UU.: el error principal por el que pueden negar el documento**



**RELIGIÓN**  
OCT. 28 DE 2022

**San Judas Tadeo: ¿por qué es el santo de las causas perdidas?**



**GENTE**  
2023-11-17

**'No invente, ridículo': Amparo Grisales brava al ser vinculada en arengas contra Petro**

## Empodera tu conocimiento



**CORTE CONSTITUCIONAL** 11:00 P. M.

**SUSCRIPTORES** Aurelio y Virgilio, perros por los que Corte debate nexo de colombianos y sus mascotas



**KAREN ABUDINEN** 10:30 P. M.

**Exministra Karen Abudinen denunciará al presidente Gustavo Petro ante CIDH: esto dijo**



**LAS VEGAS STRIP** 10:00 P. M.

**SUSCRIPTORES** 'Un salto a lo desconocido': los retos para neumáticos en el GP de Las Vegas



## Nuestro Mundo

COLOMBIA

INTERNACIONAL

BOGOTÁ

MEDELLÍN

CALI

BARRANQUILLA

MÁS CIUDADES

**MELISSA MÚNERA** 10:30 P. M.

**SUSCRIPTORES** Familia de Luz Mery Tristán teme que su muerte quede impune y pide protección

Una de sus hijas quiere convertirse en una voz de las mujeres que son ...



**ALERTA** 09:15 P. M.

**Emiten alerta por creciente del río Suratá en Santander**



**VIDEO** 09:14 P. M.

**En video: sorprenden a un hombre que atacó a un bus del sistema MIO en Cali**



**BARRANQUILLA** 08:31 P. M.

**Jóvenes de Barranquilla y Soledad se certifican en buenas prácticas ambientales**



## Horóscopo

Encuentra acá todos los signos del zodiaco. Tenemos para ti consejos de amor, finanzas y muchas cosas más.



## Crucigrama

Pon a prueba tus conocimientos con el crucigrama de **EL TIEMPO**



**EL TIEMPO**

COPYRIGHT © 2023 EL TIEMPO Casa Editorial NIT. 860.001.022-7 . Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. ELTIEMPO.com todas las noticias principales de Colombia y el Mundo

SÍGUENOS EN:

