

Portada / Red Forbes /

# Pemex, el siguiente paso: la necesidad de un cambio de fondo

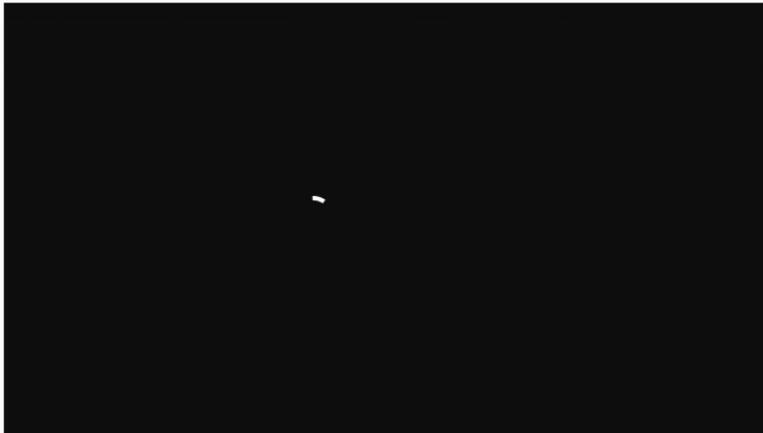
*Pemex es una empresa que ha generado más de 4 billones de pesos en pérdidas para el Estado Mexicano en los últimos 12 años.*



Foto: Pemex.



Por Santiago F. Arroyo Seguedo\*



Petróleos Mexicanos, como muchas personas lo saben, nació mediante un decreto presidencial el 07 de junio de 1938 siendo uno de los hijos más longevos de la Revolución Mexicana. Históricamente, ha logrado diversos hitos, tal como ser la empresa mexicana y latinoamericana más importante del mundo en 2005, según la publicación *Fortune*.

Sin embargo, hoy en día es una empresa que ha generado más de 4 billones de pesos en pérdidas para el Estado Mexicano en los últimos 12 años (1.44 bdp de 2012 a 2018 y 2.87 bdp de 2018 a 2024), es decir, no hay ninguna clase de ganancia o valor en favor de México; es más, entre 2019 y 2024 el Gobierno Federal (dueño de la empresa) ha inyectado más de 1.4 bdp como apoyo para poder pagar el

## MÁS COBERTURA



Año electoral en México y EU preocupa a migrantes y activistas fronterizos



Sector tecnológico anunciará sus nuevas innovaciones en el CES de Las Vegas



Beckenbauer, Kaiser y máxima leyenda del fútbol alemán

financiamiento de su deuda y evitar aumenten las pérdidas. En pocas palabras, es una pira de recursos públicos para mantener encendida la llama de un ideal político.

Ante esto, las opciones políticas que se vislumbran en la antesala de las campañas electorales de 2024, tienen un reto financiero enorme y Pemex forma parte de ello, lo cual deja entrever la necesidad de dar pasos importantes para lograr, eventualmente, una reforma fiscal o una reforma institucional sobre Pemex y el sector energético.

---

PUBLICIDAD

---

En esto último, el costo político es un factor preponderante para considerar por las dos punteras en las preferencias electorales y sus equipos, pero también es importante considerar los beneficios presupuestarios, por ello, esta pluma considera más pertinente y manejable un cambio total en Pemex.

De las pérdidas financieras mencionada en líneas arriba, Pemex Transformación Industrial resultan ser, aproximadamente, un 60% del componente del problema financiero, es decir, las áreas de refinación y combustibles, mismas que también concentran la mayoría del pasivo laboral y pensionados. No quiere decir que otras áreas estén exentas de problemas, pero son Pemex Exploración y Producción, así como Pemex Internacional, las filiales que han presentado resultados financieros más sostenibles e, incluso, utilidades con bajos márgenes de pérdida.

Es así, que no estaría descabellado eliminar por completo PEMEX TRI del control del Órgano de Gobierno de la empresa, en una estrategia de “divestment” como lo han realizado empresas como Petrobras o [Ecopetrol](#). Y sí, hablamos de una “privatización” de los activos de Pemex TRI, incluyendo la Refinería Olmeca.

Sin embargo, el costo político referido anteriormente se puede mitigar con un proceso que guarde todas las aristas de riesgo y, así evitar un bochornoso episodio similar al de Luz y Fuerza del Centro.

¿Cómo lograr mitigar el costo político y financiero? No es sencillo, pero la respuesta es clara ante la “deuda histórica” que asume la opinión pública en México: cederle al Sindicato Petrolero todos los activos y sus obligaciones operativas, regulatorias y financieras.

De esta forma, el conocido “patrimonio nacional” queda en manos de “los de casa”,

sin los exabruptos sociales que implica, creando un área de oportunidad de crecimiento de la empresa productiva en áreas en donde es rentable, al tiempo que sería el propio sindicato y sus trabajadores, mediante una cooperativa o una empresa privada compuesta por ellos mismos, la que se pondría a competir con el resto de los participantes del mercado de combustibles.

Claro, esto tendría que contar previamente con una base regulatoria sólida y el otorgamiento masivo de permisos de importación, comercialización, distribución y almacenamiento, para evitar también el oprobio al nuevo participante de integrarlo a una regulación asimétrica.

Finalmente, esta es una idea al aire que se irá detallando por el que suscribe en próximas entregas. Enfatizando el hecho de que el Gobierno siguiente, debe dedicarse a su mandato constitucional en seguridad, salud, educación y programas sociales; puesto que ambas opciones electorales han manifestado abiertamente continuar con la preponderancia de los programas sociales y, para ello, se necesita mucho dinero que hoy en día Pemex gasta sin retribución social real o de valor al Estado.

**Contacto:**

*\*Santiago F. Arroyo Seguedo, director en desarrollo de negocios en EGSA México y especialista en regulación y proyectos en el sector energético latinoamericano.*

*Las opiniones expresadas son sólo responsabilidad de sus autores y son completamente independientes de la postura y la línea editorial de **Forbes México**.*

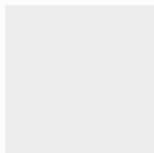
**Síguenos en Google Noticias para mantenerte siempre informado**

PUBLICIDAD



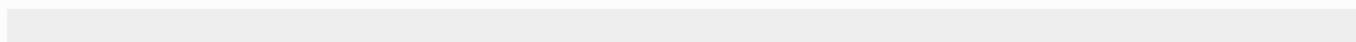
[Redacted text block]

Cargando



[Redacted text block]

Cargando



Red Forbes



## Strategic thinking, una pieza perdida en las startups

En mayor medida vemos founders con muchísimo foco en el largo plazo y en el día a día, pero no lo suficiente en el medio...



Gourmet

Cierre de cruces ferroviarios con Texas golpeará la importación de maíz y soya, alerta el sector



Gourmet

La apuesta de Amazon Prime en México



Gourmet

Inversionistas necesitan un estado de derecho fuerte y reglas claras en infraestructura: CMN



Gourmet

Latin America's 50 Best Restaurants 2023: 8 restaurantes mexicanos en el primer listado



Dinero

¿Quieres emprender y no sabes por dónde empezar? Checa este curso en línea y gratuito

Este curso elaborado por Condusef, Citibanamex e Impact Hub busca generar ideas e impulsar modelos de negocios que contr...



Red Forbes

Identifican áreas de trabajo que tendrán mayor potencial en los próximos años



Red Forbes

El Consejo de Familia en la empresa: un faro para guiarte en tiempos turbulentos



Red Forbes

Tu negocio en pocas palabras: ¿qué es lo que de verdad te compra tu cliente?

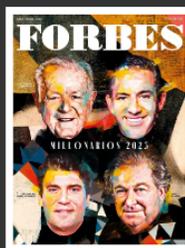


Red Forbes

El impacto económico de la nube de Google en México



SUSCRÍBETE



[Directorio](#)

[Aviso de Privacidad](#)

[Política de Cookies](#)

[Declaración de Accesibilidad](#)

[MediaKit](#)

