



ANALISTAS | 20/03/2024

Ecopetrol, en alto riesgo de volverse CO2



Luis Antonio Orozco

Ph.D Profesor Universidad Externado de Colombia

MÁS COLUMNAS DE ESTE AUTOR

f X in [Guardar Icon] GUARDAR



Agregue a sus temas de interés



Agregue a sus temas de interés

- +
- +
- +

Administre sus temas



Agregue a sus temas de interés

- +
- +
- +

Administre sus temas



Agregue a sus temas de interés

- +
- +
- +

Administre sus temas

Este viernes 22 de marzo se realizará la asamblea general de accionistas de **Ecopetrol**, donde la Nación, representada por el Gobierno, tiene 88,49% de las acciones. Ya se han criticado tanto la decisión de la asamblea extraordinaria del pasado 10 de enero, que relajó los requisitos para pertenecer a la Junta Directiva, como los perfiles y competencias de los nuevos candidatos del señor Presidente de la República. Ahora, la propuesta, adicional a la de seguir relajando la Junta con una nueva política de sucesión -que incluye la presidencia - y de reducirle poderes a la asamblea para decisiones patrimoniales, es ampliar el objeto social de la empresa a energías no convencionales renovables, componentes oxigenantes, hidrógeno y carbono, campos que requieren mucha inversión en investigación científica y tecnológica, así como capacidades organizacionales.

Kenneth Arrow, Nobel de Economía en 1972, explicó que la innovación y el desarrollo tecnológico resultan de un proceso de aprender haciendo - learning by doing- que requiere tiempo, dinero y múltiples esfuerzos y ensayos. Alfred Chandler demostró que incursionar en negocios no relacionados requiere mucho aprendizaje para crear capacidades organizacionales, y esto generalmente resultó mal en grandes corporaciones. La evidencia histórica muestra que las empresas enfocadas en su negocio central -core business- sobreviven y tienen mejores desempeños, creando capacidades para aprovechar economías de escala y alcance. Recordemos el caso de Bavaria que, en la segunda mitad del siglo XX, diversificó su operación en múltiples negocios que crearon problemas de coordinación y liquidez. Bavaria se vio forzada en 1997 a escindir la producción de cerveza de los demás negocios que pasaron a Valorem para sobrevivir.

Todo riesgo emerge de una decisión, tal como lo enseñara el gran sociólogo Niklas Luhmann, y en este caso, el cambio de estatutos primero implicaría un crecimiento orgánico de la estructura para las nuevas energías, que haría más compleja la administración de la empresa y crearía un ambiente competitivo con luchas presupuestales, así como conflictos de interés entre la nueva estructura y el negocio de hidrocarburos. Esto imposibilitaría desarrollar sistemas cooperativos esenciales para el desempeño como explicó el gran pensador clásico de la administración Chester Barnard. Segundo, obligaría a grandes inversiones en I+D en campos donde **Ecopetrol** carece de experiencia y del músculo financiero para crear competencias centrales -core competences-. La repartición de dividendos, que propició la caída de la acción, así como la reducción de utilidades en 42,8% -pasando de \$33,4 a \$19 billones-, no deja ver fuentes de financiación. Difícilmente MinCiencias tendría cómo ayudar, no solo por su precariedad presupuestal y estratégica, sino porque la ministra Yesenia Olaya está ocupada explicando en la Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes "las actuaciones misionales y planeación estratégica del Ministerio, así como las condiciones y denuncias de naturaleza laboral que

se han presentado en la entidad".

¿Será capaz **Ecopetrol** de manejar nuevos negocios con una Junta menos experta y sin trayectorias tecnológicas en los nuevos campos energéticos? ¿No hay aprendizajes en el errático manejo de Bioenergy en el grupo empresarial, que llevó a **Ecopetrol** ante tribunales internacionales por fallos de responsabilidad fiscal? ¿Qué intereses tiene el gobierno del cambio en la desprofesionalización del gobierno corporativo de la empresa? Juan Carlos Echeverry, en su reciente libro 'Salvar a **Ecopetrol**', muestra una fascinante lección de liderazgo, que seguramente necesitaremos si es que este gobierno no acaba con la empresa. De esta asamblea puede quedar **Ecopetrol** en alto riesgo de volverse CO2.

- 📍 **Ecopetrol** +
- 📍 CO2 +
- 📍 Junta directiva +

✎ Administre sus temas

f X in

CONOZCA LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA NUESTROS SUSCRIPTORES

<  **CENTRO DE CONVENCIONES** >

Reviva en primera fila todos los foros y cátedras de La República

● ● ● ● ● ● ●

TENDENCIAS

- INDUSTRIA**
Unilever escindirá la categoría de helados, la cual tiene un peso de US\$18.000 millones
- HACIENDA**
Dos de cada tres personas recibieron dólares del exterior, en un año récord de remesas
- HACIENDA**
Anif dice que Banco de la República se demoró en iniciar recortes de tasas de interés
- BANCOS**
"Esperamos obtener la licencia como compañía de financiamiento durante este año"
- BANCOS**
La visita del presidente del Bbva a Inírida, la capital que tan solo tiene cuatro bancos
- ENERGÍA**
Por Fenómeno de El Niño, nivel de embalses por debajo de 27% prende alarmas

MÁS DE ANALISTAS



Maritza Aristizábal Quintero

ÚLTIMO ANÁLISIS | 20/03/2024
Constituyente, ¿sin gobierno y en campaña?



Anif

ÚLTIMO ANÁLISIS | 19/03/2024
Reemplazo y reactivación: comercio con Venezuela



Luis Felipe Gómez Restrepo

ÚLTIMO ANÁLISIS | 19/03/2024
Guerra nuclear, pensar lo inimaginable

MÁS ANALISTAS >

MÁS DE LA REPÚBLICA



EE.UU.
Apple estaría negociando la utilización de la



COMERCIO
"El proyecto y cambio que se pretende hacer en



JUDICIAL
La Procuraduría confirmó la destitución a



inteligencia artificial de Google en iPhone



comercio exterior es inconveniente”



exgobernadora de La Guajira, Oneida Pinto



BANCOS

Conozca los horarios y los puntos habilitados del Banco Popular en la Semana Santa



MODA

Estas son las 10 piezas de moda más costosas que Bogotá Auctions está subastando



LABORAL

La cultura del exceso del trabajo y cómo eliminarla según Harvard Business Review



© 2024, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.
Cr. 13a 37-32, Bogotá
(+57) 1 4227600



TODAS LAS SECCIONES

- | | | |
|------------------|---------------------|-----------------|
| Agronegocios | Alta Gerencia | Análisis |
| Asuntos Legales | Caja Fuerte | Comunidad |
| | | Empresarial |
| Consumo | Directorio | Economía |
| | Empresarial | |
| Empresas | Especiales | Eventos |
| Finanzas | Finanzas Personales | Globeconomía |
| Indicadores | Infraestructura | Insider |
| Internet Economy | Obituarios | Ocio |
| Podcast | Responsabilidad | Salud Ejecutiva |
| | Social | |
| Sociales | Videos | |

MANTÉNGASE CONECTADO

- Mesa de Generación de Contenidos
- Nuestros Productos
- Contáctenos
- Aviso de privacidad
- Términos y Condiciones
- Política de Tratamiento de Información
- Política de Cookies
- Superintendencia de Industria y Comercio



PORTALES ALIADOS:

- asuntoslegales.com.co agronegocios.co empresas.larepublica.co firmasdeabogados.com bolsaencolombia.com
colombiapotenciaenergetica.com casosdeexitoabogados.com canalrcn.com rcnradio.com noticiasrcn.com

Organización Ardila
Lülle - oal.com.co