

> COLUMNISTAS

# Ecopetrol: mal ejemplo de gobierno corporativo

Parece que al Gobierno le importa más la gobernanza dogmática e ideológica, que la gobernanza mercantil de una empresa que debe producir utilidades para sus accionistas.

30 de marzo de 2024  
Por: Juan Pablo Liévano



Juan Pablo Liévano. | Foto: Colpremsa

**f** Gran esfuerzo se ha hecho para educar a las sociedades del país en prácticas de gobierno corporativo. La realidad es que el cumplimiento normativo y buenas prácticas de gobierno corporativo generan valor.

**X**

**IG**

**in**

El primer estadio es el cumplimiento de las normas comerciales y los estatutos. Estos cuerpos establecen reglas de conducta y responsabilidad de los administradores, conflictos de intereses, toma de decisiones, derechos de los asociados, entre otros. El segundo estadio son buenas prácticas, que pueden o no estar en los estatutos, o en otros reglamentos o documentos, o ser consuetudinarios en la empresa, por lo que pueden o no ser obligatorias, pero su cumplimiento genera confianza y transparencia. Esto es importante en todas las sociedades, tanto emisoras en el mercado de valores, como familiares o cerradas.

Por eso, es doloroso lo que pasó en Ecopetrol. La iguana debería ser el icono y mayor ejemplo de gobierno corporativo. No obstante, existen varios asuntos en los que Ecopetrol 'perdió el año' en la materia. Decidieron bajar la experiencia profesional de 15 a 12 años para ser miembro de la junta directiva, lo cual no tiene sentido alguno desde el punto de vista de generación de valor, y terminó siendo un ajuste para acomodar a alguien. También, se presentó un cambio dramático de los miembros de la junta.

Lo cierto es que puede ser más adecuado, desde el punto de vista de gobierno y generación de valor, la permanencia de los miembros por varios periodos, con cambios paulatinos, a fin de generar conocimiento y estabilidad. Pues bien, esto no ocurrió, y ahora, a pesar de que el Gobierno va 'gente', resolvió

[Leer Más ▾](#)

## Te puede gustar



**MISTER MARKET PRO**  
Colombia celebrará cursos gratuitos para aprender a...



**BRAVO**  
Rehabilita tu historial crediticio



**REVIVESOUND**  
Llega a Colombia audífono revolucionario y barato



**VIAJES PARA TO...**  
San Andrés, casi a precio de regalo (Vuelos + Hoteles...

Enlaces Patrocinados por Taboola

## AHORA EN COLUMNISTAS



> COLUMNISTAS

**Jesús en persona se acercó, y se puso a caminar con ellos**



> COLUMNISTAS

Oasis



> COLUMNISTAS

**La seguridad es la prioridad**



> COLUMNISTAS

**Anestesia emocional, ¡no más!**



> COLUMNISTAS

**Aves vs. aviones**



> COLUMNISTAS

**El descenso de la felicidad**



> COLUMNISTAS

**Ecopésame**



> COLUMNISTAS

**Pasar la página del libro blanco**

Síguenos en: [f](#) [X](#) [@](#) [v](#) [v](#)



Copyright © 2024 El País S.A. en reorganización | Cra.2 No.24 - 46 Tel.(602) 898 7000 | Cali, Colombia

**Servicio al cliente: Contáctanos**

Política de Tratamiento de Datos | Aviso de privacidad | Términos de uso y cookies

Política SAGRILAFT | Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)

Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia |

Proceso de reorganización El País

Publicidad en Bogotá - Pedro Muñoz | pfmunoz@elpais.com.co

