

“La diversificación de Mineros es la estrategia para encarar el riesgo político”

MINAS. ANDRÉS RESTREPO ISAZA, PRESIDENTE SALIENTE DE MINEROS, CONVIRTIÓ SOBRE LA APUESTA DE LA ORGANIZACIÓN EN LA DIVERSIFICACIÓN Y LOS RETOS QUE PERSISTEN EN MATERIA REGULATORIA



Mineros

Andrés Restrepo Isaza, presidente saliente de Mineros, expresó que “cuando se perciben cambios en las reglas, se afecta la inversión”.

BOGOTÁ
Cuando se habla del mercado del oro en Colombia, *Mineros* se destaca como una de las compañías líderes del sector. En 2024, la empresa registró ingresos superiores a \$2,2 billones, 14% más que en 2023, impulsados por el alza histórica en los precios del oro. En esta conversación, **Andrés Restrepo**, presidente saliente de la compañía (hasta el 8 de abril), analiza los desafíos de la empresa y las preocupaciones regulatorias que siguen marcando la agenda del sector.

Los precios del oro están al alza, pero también hay unas regulaciones ambientales, ¿cuál es su estrategia para mantener la rentabilidad?

Las compañías mineras, en el caso específico del oro, tienen unas particularidades que son las siguientes: todo lo que producimos está vendido, pero el precio lo fija el mercado, no tenemos ningún control sobre el precio.

Entonces, el foco tiene que ser en la eficiencia para lograr las producciones y el control de costos y gastos; estas son las variables más importantes, son las que se controlan siempre. Y eso permite que cuando hay un año de buenos precios, el beneficio se refleje en el resultado final.

Eso es lo que pasó el año pasado, tenemos utilidades récord. Respecto de las regulacio-

nes ambientales, ese es un común denominador en todo el mundo, a todas las empresas y sectores se les está exigiendo ser responsables socialmente. Eso está bien, porque es un motivo para la innovación y para el mejoramiento continuo.

En la Asamblea de Accionistas se abordó que tienen presencia en países con riesgo a sanciones como Nicaragua, ¿cómo mitigan esos riesgos?

Somos una empresa extranjera en Nicaragua y nos compor-

tamos con respeto, dejando que los problemas locales los resuelvan los nicaragüenses. Nuestra posición en Nicaragua es invertir en el país, generar empleo, pagar dividendos y generar beneficio para las comunidades y para el territorio.

Beneficios que superen con creces los costos que toda operación genera. Cuando una operación minera llega a un territorio, genera costos ambientales, sociales y económicos. Pero si genera beneficios ambientales, sociales y econó-



Santiago Cardona Munera
Country manager de Mineros

“La mejor tributaria es potenciar al sector, eliminando la extracción ilícita de minerales, combatiendo la minería ilegal. Solo en oro, si se logra organizar el mercado, hay una o dos tributarias”.

US\$29,9

MILLONES FUE LO QUE SE ACORDÓ EN LA ASAMBLEA DE MINEROS EN LA DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS HASTA 2026.



Escanee para escuchar la entrevista con Andrés Restrepo, con el saliente presidente de Mineros.

Síganos en:



www.larepublica.co
Con más información sobre los resultados financieros de Mineros.

micos que superen con creces esos costos, se obtiene una licencia social sólida. Eso es lo que hemos tratado de hacer en todas las geografías en las que estamos. Eso hacemos en Nicaragua y en Colombia y hasta ahora nos ha funcionado.

Otra opción que tiene una compañía minera es diversificar las geografías. *Mineros* tiene ahora dos geografías en las cuales tiene operaciones, y una tercera geografía que es Chile, en la cual es socio de un proyecto de explotación, y estamos buscando una tercera geografía para operar.

¿Entonces la estrategia frente al riesgo de sanciones en Nicaragua es la diversificación de mercados?

No, esa es la estrategia que desplegamos en todos los países. No estamos concentrados solamente en Colombia, ni en Nicaragua, ni en Chile, esta-

mos en varias geografías; esa es una manera de encarar el riesgo político que es real en todos los países.

Es una apuesta simple para decir que si se complican las cosas en una geografía, que haya otras donde no, y que eso haga que la compañía no tenga un impacto tan material que complique la sostenibilidad de la empresa en el tiempo.

Los mercados internacionales, en Toronto y los mercados bursátiles en Colombia valoran a una compañía que tenga diversificada geográficamente su operación. Esa es la razón por la cual *Mineros* está en tres geografías y quiere encontrar una cuarta. Obviamente, tiene que ser una en la cual haya una operación atractiva desde el punto de vista de producción y precio.

¿Cómo impactan los cambios regulatorios, como la propuesta de una nueva tributaria, en sus planes de inversión?

Cuando se percibe que hay cambios en las reglas del juego, siempre se afecta la inversión. Las inversiones en este tipo de proyecto son vulnerables a los cambios en las reglas. Un ambiente de cambios acelerados en ellas siempre perjudica las inversiones en estos proyectos. La tributaria es un cambio en las reglas del juego que perjudica el ambiente de inversión para planes de inversión.

MANUEL ALEJANDRO CORREA
@Alejandro07759

ENERGÍA. TIENEN UNA PARTICIPACIÓN DE 84%

TGI y Promigas, reyes en transporte de gas

BOGOTÁ
Corficolombiana señaló en un informe que el precio del gas registró el mayor incremento mensual del que se tiene registro; aun así, el impacto no fue igual en todas las regiones. Mientras en Bogotá y Neiva el precio aumentó en 20%, en Cali y Cúcuta no se registraron alzas.

La compañía señaló que el incremento en las tarifas se vio impulsado por alzas en la producción y el transporte, lo que termina de encarecer el producto para el consumidor final.

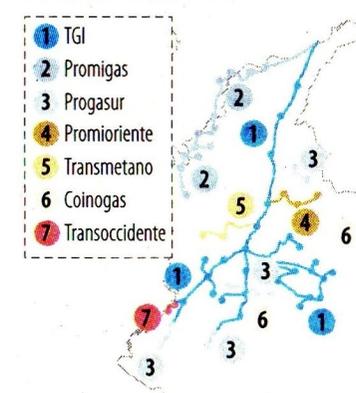
Añadió que la importación encareció el servicio, ya que, un

gas importado requiere de mayores costos en transporte que encarecen el servicio.

En el rubro de transporte del hidrocarburo están la *Transportadora de Gas Internacional, TGI*, que es filial de *Grupo Energía Bogotá*, y también *Promigas*, junto con su filial *Sociedad Portuaria El Cayao, Spec*, y más empresas señaladas en el gráfico. En distribución y comercialización están *Vanti, Empresas Públicas de Medellín, EPM, Alcanos, Surtigas, Gases del Caribe, Gases de Occidente*, entre otras. Los productores son *Ecopetrol*, su filial *Hocol, Canacol* y *Spec*.

PRINCIPALES COMPAÑÍAS TRANSPORTADORAS DE GAS

RED DE TRANSPORTE DE GAS NATURAL EN COLOMBIA 2023



El gas importador llega en estado líquido a *Spec*, planta localizada en Cartagena, y hasta la fecha es la única planta de regasificación, es decir, el único punto del cual se puede recibir y procesar el gas importado y transportarlo a través del sistema de gasoductos.

PARTICIPACIÓN DE VOLUMEN TRANSPORTADO DE GAS EN 2023



Fuente: Promigas / Gráfico: LR-ST

La corporación financiera señaló que ahora Bogotá consume parte del gas que proviene de Cartagena, y no de los yacimientos de Casanare, con lo cual el costo de transportar el energético a la capital puede incrementar su valor hasta cuatro veces. A lo que sumó que, sea que se im-

porte o se produzca gas internamente, las tarifas aumentarán en los próximos años gracias a condiciones más exigentes.

También señaló que el incremento en los precios se debe al desbalance entre la oferta y la demanda, ya que, las reservas probadas de gas disminuyeron constantemente desde 2011, exceptuando 2021, y en enero de 2025 se completaron 28 meses consecutivos con variaciones negativas, cerrando 2024 con una contracción de 9,4%, lo que significa que hay menor oferta del hidrocarburo para atender la demanda.

El gas importador llega en estado líquido a *Spec*, planta localizada en Cartagena, y hasta la fecha es la única planta de regasificación, es decir, el único punto del cual se puede recibir y procesar el gas y transportarlo a través del sistema.

MANUEL ALEJANDRO CORREA
@Alexco07759