



Por:

José M Restrepo

Sus últimas columnas:

COLUMNAS DE OPINIÓN

[Ecopetrol: de iguana a lagartija](#)

COLUMNAS DE OPINIÓN

[Francisco y su llamado a la esperanza](#)

COLUMNAS DE OPINIÓN

[La esperanza no defrauda](#)

Compartir:



Columnas
de
opinión

Mayo 4, 2025

Ecopetrol: de iguana a lagartija

Para que [Ecopetrol](#) recupere su robustez de iguana y no siga empequeñeciéndose como lagartija, se requieren medidas inmediatas. En particular: fortalecer la gobernanza con una Junta Directiva independiente y meritocrática

La empresa que ha sido la joya de la corona y fuente de más del 11% del presupuesto nacional, parece que ha pasado de ser una "iguana" robusta a lucir como una "lagartija" enjuta. Si bien es cierto que bajo el actual gobierno, la compañía mantiene una buena fortaleza operativa y ha enfrentado el impacto de la inflación y de los menores precios del petróleo, es igualmente cierto que su situación financiera, de gobierno corporativo y estratégica, deja mucho que desear.

Las cifras lo evidencian. En 2022, [Ecopetrol](#) logró utilidades netas récord por 33,4 billones de pesos, el doble que en 2021; pero en 2024 su ganancia cayó a 14,9 billones (menos de la mitad del pico histórico) debido es cierto a los precios más bajos del crudo, pero también a decisiones de gobierno como la mayor carga tributaria al sector. La sola reforma tributaria de 2022 elevó la tasa efectiva de impuestos de 31,4% a 36,6%, mermando la rentabilidad. A la vez, los dividendos se desplomaron: el dividendo ordinario aprobado en 2025 fue de \$214 por acción, el más bajo en cuatro años (frente a \$593 el año anterior).

Paradójicamente, la producción de [Ecopetrol](#) marcó en 2024 su mayor nivel en nueve años: 746.000 barriles equivalentes por día. Gran parte de ese crecimiento provino del desarrollo no convencional (fracking) en la cuenca Permian (USA), que aporta cerca del 9% de la producción. Sin ello, la extracción habría caído -4%. En otras palabras, [Ecopetrol](#) solo evitó el declive natural de sus campos domésticos gracias a una iniciativa que el gobierno prohíbe en Colombia y que es ocho veces más limpia que cualquier otro proyecto de la entidad.

Preocupa también el debilitamiento del gobierno corporativo y la politización de [Ecopetrol](#). Algunas de las decisiones de la entidad, se dice, han sido intervenidas por el gobierno nacional, acudiendo a esa lógica de "fundamentalismo ambiental" y dogmatismo. Estas posibles injerencias minan la autonomía técnica de la petrolera y generan incertidumbre sobre su rumbo.

A esto se suma la política petrolera del gobierno actual. La decisión de no firmar nuevos contratos de exploración y de vetar la exploración no convencional pone en riesgo el futuro de [Ecopetrol](#). En 2024 la empresa repuso el 104% de las reservas que produjo, pero aun así sus reservas probadas bajaron de 2.000 a 1.893 millones de barriles entre 2021 y 2024. Frenar la exploración hoy equivale a sacrificar la sostenibilidad de mañana; es una determinación más ideológica que técnica que debilita la capacidad estratégica de [Ecopetrol](#) y pone en riesgo el futuro de todos.

Para que [Ecopetrol](#) recupere su robustez de iguana y no siga empequeñeciéndose como lagartija, se requieren medidas inmediatas. En particular: fortalecer la gobernanza con una Junta Directiva independiente y meritocrática; reanudar la exploración convencional y permitir proyectos no convencionales con estrictos estándares ambientales para reponer reservas; y acelerar la diversificación hacia energías limpias sin dismantelar prematuramente el negocio de hidrocarburos que financia la transición. Mas que inteligencia artificial se necesita es inteligencia emocional y de gestión, para evitar que la empresa siga en decadencia. La

Las 5 columnas más leídas

- 1 RAFAEL NIETO
Amenaza de guerra a muerte
- 2 TATIANA DANGOND
El dilema de la consulta popular
- 3 FRANCISCO BARBOSA
¿Dónde están todos?
- 4 ALBERTO LINERO
La mentira de la violencia
- 5 REDACCIÓN EL HERALDO
Festival vallenato, el encuentro anual con el sonido que conquista al mundo

empresa no se va a quebrar, pero se necesita gestión y buenas decisiones.

*Rector Universidad EIA

Ahora disponible en: 

Temas tratados

- Opinión
- espacios de opinión
- Columna de opinión
- Ecopetrol
- Ecopetrol inversiones

Más columnas de opinión



Francisco Barbosa

¿Dónde están todos?

El segundo hecho se refiere a las insinuaciones de su retorno al poder cuando se haya hecho una revolución. Esto es de suma gravedad...

Leer



Alberto Linero

La mentira de la violencia

Quien es verdaderamente inteligente sabe que rebajar al otro, de cualquier manera, es perder humanidad. El violento es, en el fondo, un ser...

Leer



Rafael Nieto

Amenaza de guerra a muerte

Petro insiste en reducir el "pueblo" a esa fracción minoritaria del mismo que lo apoya, en enfrentar ese grupo a los demás y en descalificar con los...

Leer



Tatiana Dangond

El dilema de la consulta popular

El Senado deberá asumir el debate con absoluta seriedad y fundamentar sus argumentos en la...

Leer



Alberto Linero

La mentira de la violencia

Quien es verdaderamente inteligente sabe que rebajar al otro, de cualquier manera, es perder humanidad. El violento es, en el fondo, un ser...

Leer



Rafael Nieto

Amenaza de guerra a muerte

Petro insiste en reducir el "pueblo" a esa fracción minoritaria del mismo que lo apoya, en enfrentar ese grupo a los demás y en descalificar con los...

Leer



Tatiana Dangond

El dilema de la consulta popular

El Senado deberá asumir el debate con absoluta seriedad y fundamentar sus argumentos en la...

Leer



Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana trabajando desde casa

¿Cómo puede la IA transformar mi futuro financiero?

Trade AI | Patrocinado

Registrarse



Deja que la Epam guíe tu trading con CFD y aumenta tus ingresos extra.

¿Eres colombiano? Aprovecha esta oportunidad de inversión.

Market Morning | Patrocinado

Registrarse





Gana con inteligencia, no con esfuerzo—usa IA en tu trading con CFD.

No pierdas la oportunidad.

Cóline | Patrocinado

Más información



Colombia: Nueva oportunidad de inversión en Miami

Imagina poder obtener un gran descuento en tu próxima inversión inmobiliaria...

Financiación Empresarial | Patrocinado

Más información



Azúcar en sangre: Prueba este truco japonés todos los días y mira lo que sucede

Guía Bienestar | Patrocinado

Más información

EL HERALDO
