



Jabón Rey, la monarquía azul que reina en los hogares colombianos desde hace 75 años



Senador León Fredy Muñoz propone redistribución justa de las contraprestaciones portuarias: 50% para la Nación, 50% para los territorios



Barcelona se viste de verde: llega el Sustainable Fashion Fest 2025



Ecopetrol: de iguana a lagartija



Amenaza de guerra a muerte



Valorar el trabajo digno



José Manuel Restrepo Abondano
[@jrestrep](#)



Comentar

Ecopetrol: de iguana a lagartija

🕒 4 mayo, 2025 9:29 am 👤 José Manuel Restrepo Abondano



Esta sección refleja exclusivamente la opinión del autor y no compromete el pensamiento ni los puntos de vista de Al Poniente

*La decisión de no firmar nuevos contratos de exploración y de vetar la exploración no convencional pone en riesgo el futuro de **Ecopetrol**.*

La empresa, que ha sido la joya de la corona y fuente de más del 11% del presupuesto nacional, parece que ha pasado de ser una "iguana" robusta a lucir como una "lagartija" enjuta. Si bien es cierto que bajo el actual gobierno, la compañía mantiene una buena fortaleza operativa y ha enfrentado el impacto de la inflación y de los menores precios del petróleo, es igualmente cierto que su situación financiera, de gobierno corporativo y estratégica, deja mucho que desear.

Las cifras lo evidencian. En 2022, **Ecopetrol** logró utilidades netas récord por 33,4 billones de pesos, el doble que en 2021; pero en 2024 su ganancia cayó a 14,9 billones (menos de la mitad del pico histórico) debido es cierto a los precios más bajos del crudo, pero también a decisiones de gobierno como la mayor carga tributaria al sector. La sola reforma tributaria de 2022 elevó la tasa efectiva de impuestos de 31,4% a 36,6%, mermando la rentabilidad. A la vez, los dividendos se desplomaron: el dividendo ordinario aprobado en 2025 fue de \$214, por acción, el más bajo en cuatro años (frente a \$593 el año anterior).

Paradójicamente, la producción de **Ecopetrol** marcó en 2024 su mayor nivel en nueve años: 746.000 barriles equivalentes por día. Gran parte de ese crecimiento provino del desarrollo no convencional (fracking) en la cuenca Permian (USA), que aporta cerca del 9% de la producción. Sin ello, la extracción habría caído -4%. En otras palabras, **Ecopetrol** solo



Entradas recientes

- Jabón Rey, la monarquía azul que reina en los hogares colombianos desde hace 75 años
- Senador León Fredy Muñoz propone redistribución justa de las contraprestaciones portuarias: 50% para la Nación, 50% para los territorios
- Barcelona se viste de verde: llega el Sustainable Fashion Fest 2025
- **Ecopetrol**: de iguana a lagartija
- Amenaza de guerra a muerte

Type here to search...



evitó el declive natural de sus campos domésticos gracias a una iniciativa que el gobierno prohíbe en Colombia y que es ocho veces más limpia que cualquier otro proyecto de la entidad.

Preocupa también el debilitamiento del gobierno corporativo y la politización de **Ecopetrol**. Algunas de las decisiones de la entidad, se dice, han sido intervenidas por el gobierno nacional, acudiendo a esa lógica de “fundamentalismo ambiental” y dogmatismo. Estas posibles injerencias minan la autonomía técnica de la petrolera y generan incertidumbre sobre su rumbo.

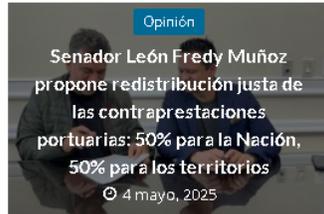
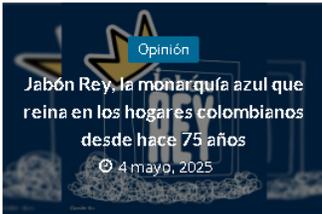
A esto se suma la política petrolera del gobierno actual. La decisión de no firmar nuevos contratos de exploración y de vetar la exploración no convencional pone en riesgo el futuro de **Ecopetrol**. En 2024 la empresa repuso el 104% de las reservas que produjo, pero aun así sus reservas probadas bajaron de 2.000 a 1.893 millones de barriles entre 2021 y 2024. Frenar la exploración hoy equivale a sacrificar la sostenibilidad de mañana; es una determinación más ideológica que técnica que debilita la capacidad estratégica de **Ecopetrol** y pone en riesgo el futuro de todos.

Para que **Ecopetrol** recupere su robustez de iguana y no siga empequeñeciéndose como lagartija, se requieren medidas inmediatas. En particular: fortalecer la gobernanza con una Junta Directiva independiente y meritocrática; reanudar la exploración convencional y permitir proyectos no convencionales con estrictos estándares ambientales para reponer reservas; y acelerar la diversificación hacia energías limpias sin dismantelar prematuramente el negocio de hidrocarburos que financia la transición. Más que inteligencia artificial se necesita, es inteligencia emocional y de gestión, para evitar que la empresa siga en decadencia. La empresa no se va a quebrar, pero se necesita gestión y buenas decisiones.

*Rector Universidad EIA



Le podría interesar



Del autor



VER PUBLICACIONES



José Manuel Restrepo Abondano

Economista, Rector Universidad EIA | Exministro de Hacienda y de Comercio, Industria Turismo

Comentar

Clic aquí para comentar

Comentar

Clic aquí para comentar

Este sitio usa Akismet para reducir el spam. [Aprende cómo se procesan los datos de tus comentarios.](#)



Rafael Nieto
Loaiza

[@RafaNietoLoaiza](#)

Amenaza de guerra a muerte

🕒 4 mayo, 2025 12:02 am 🧑 Rafael Nieto Loaiza

