



Por:
Amat Zuluaga

Sus últimas columnas:

COLUMNAS DE OPINIÓN

Ecopetrol se quiebra y nadie se da cuenta

COLUMNAS DE OPINIÓN

Sin carbón no se construyen paneles solares

COLUMNAS DE OPINIÓN

El problema no es el carbón, es Colombia

Compartir:



| Columnas de opinión Mayo 10, 2025

Ecopetrol se quiebra y nadie se da cuenta

Hace tiempo que dejó de ser una petrolera sólida para convertirse en una fuente fiscal de corto plazo. No invierte lo suficiente, no diversifica a fondo, y cada año depende más de lo que ya no tiene.

Durante años nos han vendido la idea de que **Ecopetrol** es una empresa fuerte, rentable, la gallina de los huevos de oro, una empresa que reparte billones de pesos en utilidades y sostiene buena parte del presupuesto nacional. Pero detrás de esos números brillantes, hay una realidad incómoda que pocos quieren enfrentar, **Ecopetrol** tiene un modelo insostenible: se come el futuro para repartir el presente, todos los de este sector lo saben, pero se tiene miedo a discutir lo obvio.

Hoy la deuda de **Ecopetrol** supera los 25.000 millones de dólares, mientras que el valor de la empresa ronda los 20.000 millones de dólares ¡Debe más que lo que vale! Es decir, si mañana se vendiera, seguiría el país endeudado.

Lo triste es que esa deuda no se ha adquirido para crecer, sino para poder seguir operando mientras se reparten dividendos como si todo estuviera bien. Es una empresa que entrega dividendos a sus accionistas (siendo el mayor de ellos el propio Estado) y luego se endeuda para invertir y operar.

Es como si mi sueldo se lo reparto a mis hijos para su disfrute y luego pido prestado a otros para comprar la comida para ellos mismos. No hay forma de sostener eso, eso es cortoplacismo fiscal, típico de empresas en declive o atrapadas en ciclos artificiales de rentabilidad.

A eso se suma otro problema más estructural: **Ecopetrol** vale lo que valen sus reservas, pero si no explora y las repone, entonces, cada vez vale menos pero su deuda sigue arriba. La empresa tiene petróleo quizás para menos de siete años. No hay una estrategia clara para reponer ese recurso, **Ecopetrol** se está quedando sin su materia prima, y al mismo tiempo sin su relato de futuro.

Hace tiempo que dejó de ser una petrolera sólida para convertirse en una fuente fiscal de corto plazo. No invierte lo suficiente, no diversifica a fondo, y cada año depende más de lo que ya no tiene. Sin reservas, su valor se desploma. Y si no cambia el rumbo va a ser irrelevante o más bien será una carga para los colombianos.

Entonces, ¿por qué seguimos fingiendo que nada pasa? ¿Hasta cuándo vamos a aplaudir utilidades financiadas con deuda? Si esta empresa fuera privada, los analistas estarían pidiendo la cabeza del gerente. Pero como es pública, se tolera su uso como caja menor del Gobierno, se posponen decisiones, y se aplazan las conversaciones que realmente importan y ni hablar de los sindicatos.

A pesar de todo, la empresa aún tiene alternativas, por ejemplo: blindar a la empresa de presiones políticas; Separar la renta petrolera de las finanzas públicas, para evitar que siga como caja menor del Gobierno; reestructurar la deuda y cambiar la política de dividendos, pues no se pueden repartir si luego la compañía debe endeudarse; desinvertir en áreas de baja rentabilidad y, por último, como el valor de la empresa se la dan sus reservas, la compañía debe hacer inversión agresiva en exploración.

Si no se reforma estructuralmente con urgencia, pero de verdad en lo

Las 5 columnas más leídas

- 1 MIGUEL VERGARA
La manzana envenenada
- 2 TRUDIS IBARRA
Amor que resiste historia de fe y esperanza
- 3 GISELA SAVDIE
Alice Rohrwacher presidirá el jurado de la Cámara d'or - Festival de Cannes 2025
- 4 REDACCIÓN EL HERALDO
Atlántico, el 'paraíso de las clínicas de papel'
- 5 ENRIQUE DÁVILA
Tino, GGM

financiero, operativo y estratégico lo mejor es venderla, si no **Ecopetrol** se seguirá quebrando en silencio, lentamente, mientras reparte utilidades hasta que ya no quede nada que repartir.

*Director Observatorio de Transición Energética del Caribe OTEC -
universidad Área Andina

Ahora disponible en: 

Temas tratados

• **Ecopetrol** • crisis • empresa • Colombia

Más columnas de opinión



Julio César Henríquez

Materrealización

Todos los días son buenos momentos para agradecerles lo que han hecho por nosotros. Diselo, llámala, invítala y ten un detalle que deje evidencia...

Leer



Enrique Dávila

Tino, GGM

Lo que preguntan por ahí

Leer



Trudis Ibarra

Amor que resiste historia de fe y esperanza

En Barranquilla, más de 4.500 madres comunitarias exigieron recientemente al Estado condiciones laborales dignas. Cuidan de miles de niños, mucha...

Leer



Iván Cancino G.

La voz de una niña y el valor de su madre

Pero somos los adultos quienes debemos saber leerlas, sin minimizar ni justificar lo que nos incomoda. En un mundo lleno de distracciones,...

Leer

Ver más columnas de opinión >



Invertir \$200 en CFD con IA podría devolvarte un segundo salario

AI Trade.Pro | Patrocinado

Empezar ahora



Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana trabajando desde casa

Gran oportunidad | Patrocinado

Registro





Compra CFD de **Ecopetrol** con sólo \$200 y empieza a ganar.

VICI | Patrocinado



IA + CFD = una forma más inteligente de ganar ingresos extra.

Trade AI | Patrocinado

[Regístrate](#)



Bogotá: Una inversión en AI podría darte un salario extra

COinv | Patrocinado

[Contáctanos](#)

[Publicar un clasificado ó edicto](#)

EL HERALDO

EL HERALDO S.A. Prohibida la reproducción y utilización, total o parcial, de los contenidos en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización.

Síguenos en redes: [f](#) [X](#) [@](#) [▶](#) [in](#)