## ELTIEMPO • 19 DE OCTUBRE DE 2025

## ¿Camino al despeñadero?

La exigencia hecha por Gustavo Petro a Ecopetrol, en el sentido de que se desprenda de su negocio más rentable, abre interrogantes de fondo sobre la viabilidad de la empresa más importante de Colombia.

RICARDO ÁVILA PINTO - ESPECIAL PARA EL TIEMPO (X) @ravilapinto

a cita tuvo lugar en la Casa de Nariño, durante la mañana del martes 
pasado. El sitio 
preciso fue la sala 
del martes 
pasado. El sitio 
preciso fue la sala 
del martes 
pasado. El sitio 
preciso fue la sala 
del martes 
pasado. El sitio 
preciso fue la sala 
de la 
presidenta 
presidenta 
presidenta 
de Ecopetrol 
que ha designado el Cobierno, al igual que el presidente de la empresa, Ricardo 
Roa. En el recinto se encontraba ligualmente el ministro de Minas, Edwin Palma, 
quien opió por mantenerse 
en silencio tras haber saludado a los demás. 
Cuando Gustavo Petro finalmente la lego, fue directamente al grano. Tras haceruna disquisición sobre los 
riesgos del calentamiento 
global para la especie humanay el papel de los combustibles fósiles en la crisis climática, el mandatario recordó 
que había hecho compromisos desde la época de la campaña presidencial, todavía 
pendientes.

ientes

Acto seguido señaló que sus instrucciones con res-pecto a lo que se debía ha-cer en Ecopetrol no se estaban siguiendo y criticó con particular dureza a Roa, cuyos intentos de responder fueron silenciados sin contemplación. Al final, subra-yó que estaba dando una or-den y esta debía cumplirse. De lo contrario, sostuvo, tan to los integrantes de la junta como el presidente de la compañía serían relevados de sus cargos en cuestión de

semanas.
El ultimátum en cuestión se refiere a tres puntos en concreto. Los dos primeros han estado sobre la mesa, pero siguen sin concretarse por diversas razones. Se trata de la compra de la firma Monómeros Colombo Venezolanos controlada por Caracas; al igual que de hacer viable la adquisición de gas natural a PDVSA, con el fin de cubrir el faltante que hay en la producción interna con los excedentes del país vecino.

En lo que atañe a la planta industrial con sede en Barranquilla, el interés de la administración se basa en que esta es un proveedor importante de fertilizantes para el agro. No obstante, su situación financiera es muy complicada, aunque lo más El ultimátum en cuestión

para et agro. No obstante, su situación financiera es muy complicada, aunque lo más desafiante sería hacer la transacción con el régimen de Nicolás Maduro, que está en la mira de Washington.

en la mira de Washington.

Tampoco es facil adquirir el gas, entre otras porque el gasoducto Antonio Ricaurte, que va desde el lago de Maracaibo hasta Punta Ballenas en La Guajira, se encuentra fuera de servicio.
Repararlo no solo tomaría tiempo, sino que también aquí aparecen las restricciones internacionales que pueden desembocar en sanciones por hacer negocios con el chavismo.

## Cuesta arriba

Cuesta arriba

Hechas las consideraciones, el verdadero plato fuerteen la cita del martes acabó siendo el plazo perentorio para que se venda la participación que Ecopertol tiene en la Cuenca Pérmica (Permian, en inglés), una extensazona de producción de hidrocarburos subicada entre Texas y Nuevo México, en Estados Unidos. Es allí donde el conglomerado de mayoría estatal hace parte de una alianza con Occidental Petroleum, la cual ha probado ser muy exitosa.

do ser muy exitosa.

Los buenos números provienen de la extracción de cerca de 115.000 barriles diarios de crudo a partir del uso de técnicas no convencionales como la fractura-ción hidráulica, más conocida como fracking. Esta con-siste en la inyección a alta presión de are presión de arena, agua y quí-micos en el subsuelo con el fin de crear grietas de poco espesor en mantos de rocas que almacenan petróleo o



El Presidente Gustavo Petro hizo fuertes criticas a Ricardo Roa, presidente de Ecopetrol, por no elecutar sus instrucciones, foto, cisar melgarejo, el tiempo

gas, para así liberar y ex-traer esos depósitos atrapa-

Usado por primera vez des-de finales del siglo pasado, el método no ha estado exento

de finales del siglo pasado, el método no ha estado exento de polémicas por los ternores entornos uma mayor sismicidad inducida, emisiones de gases a la atmosfera y la potencial contaminación de aculferos. Aum así, los procedimientos se han refinado y a la fecha se han perforado umos dos millones de pozos sin que la tragedia ambiental que se llegó a pronosticar haya sucedido. Dado que en la plataforma del Pacto Histórico se propone la proscripción de dicho método en el territorio nacional, el lider del Ejecutivo considera incongruente que la llamada "joya de la corona" del patrimonio público enga que ver con el asunto en ortra latitud. Bajo esa óptica se trata de ser coherentes y actuar en consecuencia, a pesar de que varios intentos legislativos de prohibir la técnica han fracasado en el Congreso. Moverse en ese sentico hortes de ser coherentes y actuar ficascado en el Congreso.

vos de prohibir la técnica han fracasado en de Congreso.

Moverse en ese sentido, afectaria seriamente a Ecopetrol. Según César Pabón, Director Ejecutivo Senioricas de Corficolombiana de Investigaciones Económicas de Corficolombiana la empresa experimentaria una reducción cercana al 15 portica de la composição de consecuencia de caja. Agrega que "el no contar con este activo implicaria una menor diversificación gegráfica, concentrando casí toda su operación en Colombia y aumentando esta de consecuencia de seguina de consecuencia de caja. Agrega que "el no contar con este activo implicaria una menor diversificación a consecuencia de su exposición a riesgos locales, como bioqueos, volatilidad regulatoria y desaflos operativos." Ninguno de eso argumentos convence al actual inquilino de la casa de Nariño. Tal como este lo ha expresado en múltiples ocasiones, lo que está en juego va mucho más alla y tiene que ver con el futuro de la humanidad. Por cuenta del alza en las temperaturas, artirbuible a los gases que causan el la causa de la seguina de la seguina de la seguina de causa de la seguina de

las temperaturas, atribuible a los gases que causan el efecto invernadero y vienen en su mayoría del uso de los hidrocarburos, insiste en que la vida en el planeta se encuentra amenazada.

que la vida en el planeta se-encuentra amenzada.

Ante semejante peligro, la postura oficiale se que Colom-bia debe liderar con el ejem-plo y cerrarles cuanto antes la puerta a los combustibles fósiles. Eso es lo que explica que no se hayan entregado nuevas licencias de explora-ción y que se insista en la ur-gencia de la transición ener-tricidad más limpias.

Dentro la concepción pe-trista, incluso el gas natural que usan más de diez millo-nes de hogares adiario debe-ría desaparecer con el tiem-po. En cambio, lo que proce-de, según esta visión, consis-te en dotar de paneles sola-res a tantas viviendas como sea posible y desarrollar el potencial de generación a partir de la radiación y el viento.

Si bien es cierto que dece nas de naciones se están mo-viendo en esa dirección y que buena parte de la expan-sión en la capacidad instala-da reciente en el mundo se da reciente en el mundo se apoya en las fuentes no con-taminantes, eso no quiere decir que las opciones tradi-cionales tengan una fecha de expiración inminente. Hoy por hoy, pensar en un planeta sin petróleo es más una quimera que una reali-dad.

una quimera que una realidad.
Según la Agencia Internacional de Energia, en un escenario de mantenimiento
de las politicas actuales, el
aporte de los combustibles
fósiles a la producción global de energía pasaría del
80 por ciento hoy a 60 por
ciento en 2050. El golpe
más fuerte sería para el carbón, mientras los volúmenes de crudo y gas apenas se
reducirán.
Solamente en el caso de
que haya el compromiso
universal para que las emisiones netas lleguen a ser
cero cuanto antes, los hidrocarburos perderían peso en

carburos perderían peso en forma significativa. A la luz de las circunstancias inter-

nacionales esa posibilidad es remota, por decir lo me-nos. Como si eso fuera poco, la demanda tiende a

nos. Como si eso fuera poco, la demanda tiende a aumentar más rápido debido alsurgimiento de la inteligencia artificial que requiere centros de datos cuyo consumo será inmenso. Debido a ello, muy pocos le apuestan a la plena desaparición del petróleo, así apunte a ser menos relevante con el paso de las décadas que vienen. En el entretanto debería haber más competencia de los países productores con el fin de asegurar mercados y sacar del juego a los evoluciores con el fin de asegurar mercados y sacar del juego a los exportadores con mayores costos, algo que podría estar sucediendo y a, como se deduce de la actual estrategía de la Opep que se traduce en cotizaciones cercanas a los 60 dólares por barril.

Frente a tal eventualidad, lo que le correspondería a Ecopetrol es fortalecerse con base en su negocio tradi-cional. Ese es el libreto que siguen gigantes como la bra-

Dentro la

concepción petrista, incluso el gas natural que usan más de diez millones de hogares debería desaparecer con el tiempo. En cambio, lo que procede es dotar de paneles solares viviendas como sea posible.

sileña Petrobras, que es una pieza clave en la estrategia del gigante suramericano. Esta pasa no solo por garan-tizar su autosuficiencia y extizar su autosuficiencia y ex-portar excedentes, sino en financiar su propia transi-ción energética con los re-cursos que obtenga mien-tras puede vender los com-bustibles que explota.

## Jugar con candela

Pero a diferencia de Lula da Silva, Gustavo Petro tie-ne otra cosa en mente. Su impresión es que todo va a suceder muy rápido y que Ecopetrol se quebrará si no da de una vez el paso hacia las fuentes renovables. La mezcla de sus convicciones y del anhelo de convertirse en un referente internacional es la que determina el ánimo de dar instrucciones directas.

directas.
Y aquí aparece una evidente discrepancia entre lo que piensa el Presidente y las realidades de una sociedad en la cual la República de Colombia es dueña del

dad en la cual la República de de la cual la República de Colombia es dueña del 88,49 por ciento de las acciones. Mientras el primero actia como si la compañía fucra un mero apendice del Ejecutivo, esta se atiene no solo a lo que establecen las normas, sino sus propias regulaciones internas. Un elemento crucial es que el conglomerado cotiza en la bolsa de Nueva York, por lo que debe cumplir con la Ley Sarbanes-Oxley (más conocida como SOX), que fiue promulgada en 2002 en Estados Unidos para mejorar la transparencia y la calidad del los reportes financieros con el fin de proteger a los inversionistas. Los requisitos son estrictos en lo que corresponde a controles internos, auditoria, informes y sanciones por fraude o malversación de recursos. Aparte de lo anterior a la empresa tambein a cobilión la coloria empresa tambein a cobilión de recursos.

Aparte de lo anterior a la empresa también la cobija la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (conocidacomo (FCPA, essuacrónimo en inglés), que actualmente se encuentra suspenidado es con contra suspenidado es encuentra es encuentra suspenidado es encuentra es encuentra suspenidado es encuentra es encuentra su encuentra su encuentra es encuentr dida por decisión de la admi

mente se encuentra suspendida por decisión de la administración Trump. Una obligación adicional es acatar
las sanciones de la Oficina
de Control de Activos Extranjeros (su sigla en inglés
es OFAC), una agencia del
Departamento del Tesoro
de Estados Unidos, encargada de ejecutar sanciones
económicas y comerciales.
Todo ello es importante
porque aqui entra en juego
una jurisdicción diferente
de la colombiana. Por ejemplo, sucesivas órdenes ejecutivas de la Casa Blanca hacen que estén prohibidas las
transacciones directas o indiales y con entidades del gobierno venezolano.
Para cualquier empresa
sujeta a OFAC (o que utilice
elsistema financiero estadounidense) incumplir o intentar un "esguincier"—causar, rat un "esguincier"—causar,

unidense) incumplir o inten-tar un "esguince" –causar,

facilitar, evadir o conspirar para violar– conlleva blo-queo de activos, pérdida de acceso bancario y sancio-nes. En el ámbito civil rige la responsabilidad objetiva (pueden multar aun sin inqueden multar aun sin in-tención) y, si hay dolo, apli-ca la Ley de Poderes Econó-micos de Emergencia Inter-nacional con multas de has-ta un millón de dólares y has-ta 20 años de prisión. Ade-más, brindar "asistencia ma-terial" a sancionados expo-ne a castigos escundarios a la compañía y sus directi-vos.

De tal manera, esquemas como los que han sido men-cionados en voz alta, como una adquisición de Monómeros por parte de un bra-zo del Estado colombiano y su posterior transferencia a Ecopetrol corren el riesgo de ser calificados como un "acto conspirador". Lo mismo aplicaria para cualquier compra de gas a Venezuela, amenos que se logre una autorización específica, que nos e ha dado hasta la fecha. Un eventual "manotazo" del Tio Sam seria demoledor para la compañía, cuya viabilidad operativa y financiera quedarian en entredicho. Aparte de eso, no está de Ecopetrol corren el riesgo

ciera quedarían en entredi-cho.

Aparte de eso, no está de más recordar que, de acuer-do con la legislación colom-biana, los integrantes de la junta directiva deben ac-tuar con lealtad, diligencia y en interés de la sociedad, no del accionista controlante. Cualquier determinación contraria a la ley o al interés social puede dar pie a res-ponsabilidad solidaria por daños y a penas por parte de la Superintendencia de So-ciedades. De la misma mane-ra, medidas que generen de-trimento patrimonial aca-trearían responsabilidad fis-cal y, eventualmente, disciplinaria por parte de los en-tes de control. Debido a ello, aqui hay fac-

Debido a ello, aquí hay fac-

tes de control.

Debido a ello, a qui hay factores que van mucho más alla de posiciones diedológicas que rayan en el dogmatismo. Una cosa es querer que el mundo sea distinto y otra es tomar el camino que llevaria al despeñadero a la empresa más querida por los colombianos.

Ante esa disyumitiva, la pregunta es il als fichas gubernamentales que son mayoría en la junta directiva - la cual no puede tomar decisiones de fondo hasta que se subsane el vacio que dejó la renuncia de Mónica de Grefff esta seman cumplen a conciencia el mandato de obrar de maner aprofesional para que la firma siga siendo sinónimo de progreso. En el pasado reciente han tenido lugar giros cuestionables que han destruido valor, al tiempo que se han multiplicado los escándalos. Pero nada de esos ee quipara con el riesgo de abora, en el cual Ecoperrol se juega el todo por el todo.





CGRCOLOMBIA.COM Telefono