



¿Quiere recibir notificaciones sobre las últimas noticias?

No Gracias

Aceptar

Actualizado Abril 4, 2026 6:47am



EL NACIONAL

# bierno de Gustavo Petro

...a al cuestionario y marca tus opiniones.



AtlasIntel

OPINIÓN »

## Ecopetrol: costo de una estrategia equivocada

Por [Beatriz De Majo](#)

ABRIL 4, 2026 1:22 AM





Ricardo Roa, presidente de [Ecopetrol](#) / Foto: Revista Semana



## Novo condominio frente a las playas de Serena del Morros park 2

rk 2

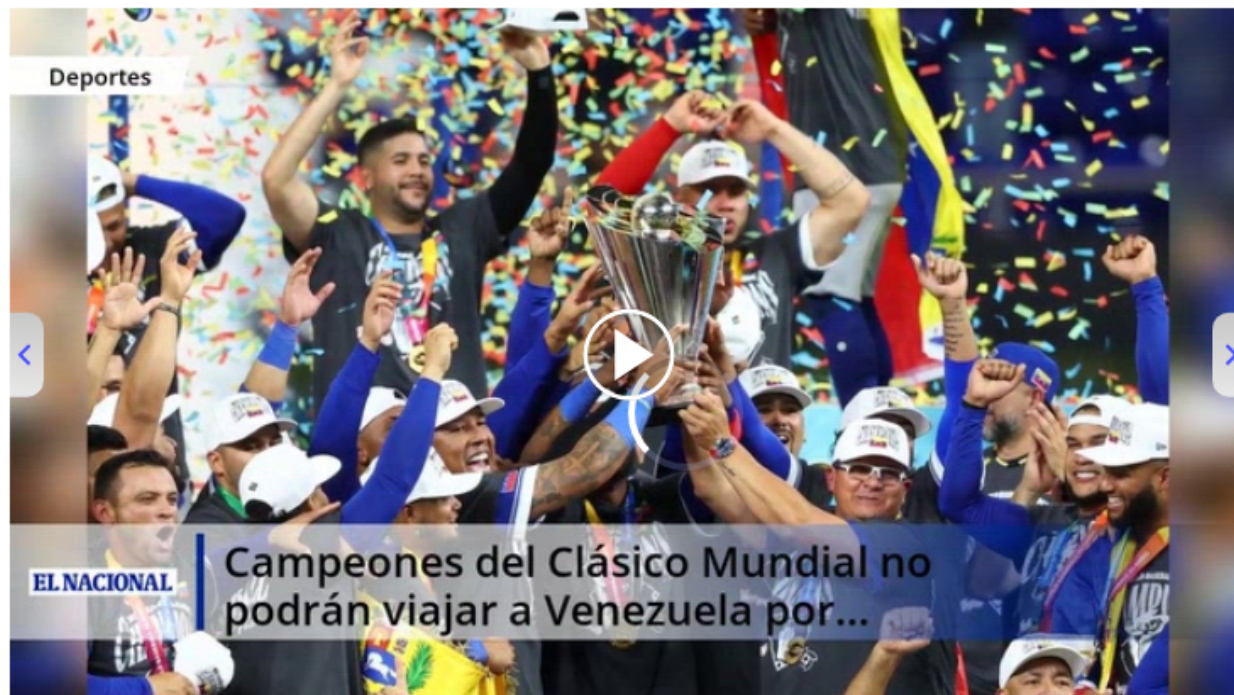
El cierre del gobierno de Gustavo Petro deja a [Ecopetrol](#) en una situación que no admite eufemismos: no está en colapso, pero sí debilitada por una combinación de mala política pública, errores estratégicos y pérdida de rumbo empresarial. Lo preocupante no es solo el deterioro reciente, sino la dirección en la que se ha empujado a la compañía.

Los datos son elocuentes. Entre 2023 y 2025, [Ecopetrol](#) encadenó tres años de caída en utilidades, con descensos cercanos al 40% anual, acompañados de una reducción significativa de caja y márgenes. A ello se suma un nivel elevado de endeudamiento y mayores costos de producción, en un contexto de volatilidad del precio internacional del crudo. La acción ha perdido más de 50% de su valor desde 2022. No se trata de un ciclo adverso más: es el resultado de decisiones que han erosionado la credibilidad de la empresa como actor energético confiable.

Es cierto que [Ecopetrol](#) arrastraba problemas estructurales. La caída de reservas y la falta de descubrimientos relevantes evidencian una estrategia exploratoria

deficiente que no comenzó con este gobierno. Pero lo que sí es atribuible al periodo actual es haber agravado deliberadamente esa fragilidad. En lugar de corregir el rumbo, se optó por profundizar la incertidumbre y debilitar el núcleo del negocio.

La política energética del gobierno ha sido, en términos empresariales, errática y contradictoria. Restringir nuevos contratos de exploración mientras se mantiene la dependencia fiscal del petróleo no es una estrategia de transición: es una apuesta irresponsable. Señalar el fin del petróleo sin construir una alternativa económicamente viable no es liderazgo, es improvisación.



El problema central es la politización de la empresa. [Ecopetrol](#) ha dejado de ser gestionada con criterios técnicos para convertirse en vehículo de una agenda ideológica. La consecuencia ha sido predecible: deterioro de la confianza inversionista, señales contradictorias al mercado y debilitamiento de su posición competitiva. En la industria energética global, donde el capital es selectivo y la competencia feroz, este tipo de mensajes se paga caro.

La gestión corporativa tampoco ha estado a la altura. Las controversias alrededor de su presidente Ricardo Roa, la falta de independencia efectiva de la Junta Directiva y una lapidaria impericia en el manejo del negocio han profundizado la percepción de interferencia política. Una empresa de esta escala no puede operar bajo dudas sobre su gobernanza sin sufrir consecuencias directas en su valoración y acceso a capital.





## Gobierno de Gustavo Petro

Acceda al cuestionario y marca tus opiniones.



El argumento de la transición energética, utilizado como justificación, se desmorona frente a la realidad fiscal. **Ecopetrol** sigue siendo un pilar de los ingresos del Estado. Debilitar su capacidad de generación sin reemplazo equivalente no es una apuesta ambiental: es una amenaza a la estabilidad económica. La transición no fracasa por ambición, sino por falta de rigor.

El próximo gobierno heredará una situación incómoda. Menor capacidad de generación de ingresos, reservas comprometidas y un sector desorientado. Tendrá que decidir entre corregir el rumbo —reactivando exploración y devolviendo claridad estratégica— o administrar un deterioro progresivo. Ninguna opción será políticamente sencilla.



## Gobierno de Gustavo Petro


Acceda al cuestionario y marca tus opiniones.



¿Está **Ecopetrol** al borde del colapso? No. Pero ese no es el estándar relevante. El

verdadero problema es que no es la empresa sólida, predecible y estratégica que el país necesita. Ha pasado de ser un activo confiable a un activo incierto.

El mayor daño no es contable, es estratégico. Se ha debilitado el principal motor energético del país sin construir uno nuevo. En economía, como en energía, los vacíos no existen: se pagan. Y Colombia empieza a sentir el costo de haber confundido ideología con política pública.



morros park 2

un proyecto morros

apartamentos a pocos pasos de la playa en cartagena, certificados como best place to live desde \$695 millones

ur  
mc

una oda a la calma, a la belleza sobria y a la vida bien pensada  
morros park 2

ur  
mc

ur  
mc



MINI



## MINI MINUTO A MINUTO

**Terr** Terremoto en Afganistán deja un saldo de 12 muertos

HACE 38 HACE 38 MINUTOS

**Cuba** Cuba recurre al circo de "las liberaciones" para ma

HACE 56 HACE 56 MINUTOS



**Ecopetrol** Ecopetrol y el arte de la metamorfosis

HACE 7 HORAS

**Ecopetrol:** costo de una estrategia equivocada

HACE 7 HORAS

**¿Por qué tienen tanto miedo?**

HACE 7 HORAS



workspace.google.com

Reuniones con Google - Google Meet Pruébalo Gratis - Pruébalo Gratis por 14 días



## RELACIONADAS



### ¿Por qué tienen tanto miedo?

ABRIL 4, 2026

**66 entidades internacionales**  
31 DEL SISTEMA ONU • 35 FUERA DEL SISTEMA ONU

**31 ENTIDADES DEL SISTEMA**

- Clima y Energía: IPCC, UNFCCC, ONU Energía, ONU Habitat
- Derechos y Género: ONU Mujeres, ONU Derechos Humanos, ECPA, UNFPA
- Judiciales y Gobernanza: Comisión de Derecho Internacional, Foro Permanente Afrodescendencia
- Ciencia y Educación: UNITAR, UNU
- Paz y Refugiados

**35 ENTIDADES FUERA DEL SISTEMA ONU**

- Clima y Medio Ambiente: Agencia Internacional de Energías Renovables, Unión Internacional Conservación Naturaleza
- Democracia y Derecho: Instituto Int. para la Democracia y la Asistencia Electoral, Asociación Cooperación Atlántica

66 ENTIDADES

### Temblo en las alianzas

ABRIL 4, 2026



### El exprocurador: las preguntas que el silencio no responde

ABRIL 4, 2026

workspace.google.com  
Reuniones con Google - Google Meet Pruébalo Gratis - Pruébalo Gratis por 14 días

### El Viernes Santo de la Filosofía

ABRIL 4, 2026

