

COLUMNISTA, OPINIÓN

# Colombia en Capsulas – **Ecopetrol**: costo de una estrategia equivocada



Fecha: 5 abril, 2026

4/04/2026 | Por Beatriz de Majo

0 Comentarios

El cierre del gobierno de Gustavo Petro deja a **Ecopetrol** en una situación que no admite eufemismos: no está en colapso, pero sí debilitada por una combinación de mala política pública, errores estratégicos y pérdida de rumbo empresarial. Lo preocupante no es solo el deterioro reciente, sino la dirección en la que se ha empujado a la compañía.

Los datos son elocuentes. Entre 2023 y 2025, **Ecopetrol** encadenó tres años de caída en utilidades, con descensos cercanos al 40% anual, acompañados de una reducción significativa de caja y márgenes. A ello se suma un nivel elevado de endeudamiento y mayores costos de producción, en un contexto de volatilidad del precio internacional del crudo. La acción ha perdido más del 50% de su valor desde 2022. No se trata de un ciclo adverso más: es el resultado de decisiones que han erosionado la credibilidad de la empresa como actor energético confiable.

Es cierto que **Ecopetrol** arrastra problemas estructurales. La caída de reservas y la falta de descubrimientos relevantes evidencian una

Suscríbete a nuestro correo diario

Para poder seguir ofreciéndoles información confiable, agradecemos su generosa donación en la cuenta de ahorros del Banco de Bogotá N° 267255081

Buscar

20 CANDIDATOS DE DERECHA ELIGEN UN CANDIDATO DE IZQUIERDA.

35 ORGANISMOS DE MILITARES Y POLICÍAS RETIRADOS, UN CANTO A LA BANDERA.

Abril 2026

L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

« Mar

estrategia exploratoria deficiente que no comenzó con este gobierno. Pero lo que sí es atribuible al periodo actual es haber agravado deliberadamente esa fragilidad. En lugar de corregir el rumbo, se optó por profundizar la incertidumbre y debilitar el núcleo del negocio.

La política energética del gobierno ha sido, en términos empresariales, errática y contradictoria. Restringir nuevos contratos de exploración mientras se mantiene la dependencia fiscal del petróleo no es una estrategia de transición: es una apuesta irresponsable. Señalar el fin del petróleo sin construir una alternativa económicamente viable no es liderazgo, es improvisación.

El problema central es la politización de la empresa. **Ecopetrol** ha dejado de ser gestionada con criterios técnicos para convertirse en vehículo de una agenda ideológica. La consecuencia ha sido predecible: deterioro de la confianza inversionista, señales contradictorias al mercado y debilitamiento de su posición competitiva. En la industria energética global, donde el capital es selectivo y la competencia feroz, este tipo de mensajes se paga caro.

La gestión corporativa tampoco ha estado a la altura. Las controversias alrededor de su presidente Ricardo Roa, la falta de independencia efectiva de la Junta Directiva y una lapidaria impericia en el manejo del negocio han profundizado la percepción de interferencia política. Una empresa de esta escala no puede operar bajo dudas sobre su gobernanza sin sufrir consecuencias directas en su valoración y acceso a capital.

El argumento de la transición energética, utilizado como justificación, se desmorona frente a la realidad fiscal. **Ecopetrol** sigue siendo un pilar de los ingresos del Estado. Debilitar su capacidad de generación sin reemplazo equivalente no es una apuesta ambiental: es una amenaza a la estabilidad económica. La transición no fracasa por ambición, sino por falta de rigor.

El próximo gobierno heredará una situación incómoda. Menor capacidad de generación de ingresos, reservas comprometidas y un sector desorientado. Tendrá que decidir entre corregir el rumbo —reactivando exploración y devolviendo claridad estratégica— o administrar un deterioro progresivo. Ninguna opción será políticamente sencilla.

¿Está **Ecopetrol** al borde del colapso? No. Pero ese no es el estándar relevante. El verdadero problema es que no es la empresa sólida, predecible y estratégica que el país necesita. Ha pasado de ser un activo confiable a un activo incierto.

El mayor daño no es contable, es estratégico. Se ha debilitado el principal motor energético del país sin construir uno nuevo. En economía, como en energía, los vacíos no existen: se pagan. Y Colombia empieza a sentir el costo de haber confundido ideología con política pública.

Compártelo:



Sé el primero en decir que te gusta.

Las opiniones expresadas en los artículos publicados en este Blog, corresponden exclusivamente a sus autores. Nuestra opinión se consigna en el editorial.

Impactante relato de un proceso de traición

Impactante recopilación de previsiones y denuncias hechas por Tradición y Acción, sobre el fallido proceso de paz con las FARC realizado entre 2012 y 2016

142 páginas  
Tamaño: 16 cms x 24 cms

Valor \$ 50.000

Pídalo hoy mismo  
Por whatsapp o email  
Email: [tradicionyaccion2010@gmail.com](mailto:tradicionyaccion2010@gmail.com)  
Whatsapp: 315-5644897 y 317-6681100  
Por favor indique nombre, dirección, ciudad y teléfono

Le llegará por correo certificado.  
Después de recibido, usted lo paga en un banco.  
Efecty, Cuentas, Noque

Sociedad Colombiana Tradición y Acción

Puede solicitarlo por correo electrónico, por teléfono o por WhatsApp.

E-Mail: [trujillo.eugenio@gmail.com](mailto:trujillo.eugenio@gmail.com)

Teléfono y WhatsApp: 315-564 48 97

Segunda Edición

José Alvear Santín,  
con la colaboración de  
Francisco Javier Ospina Barroja

Los Ospina  
en la historia de  
Colombia

Obra y legado de una familia

Dos siglos al servicio de la democracia,  
la libertad y el progreso de Colombia

Puede solicitarlo por correo electrónico, por teléfono o por WhatsApp.

E-Mail: [trujillo.eugenio@gmail.com](mailto:trujillo.eugenio@gmail.com)

Teléfono y WhatsApp: 315-564 48 97

---

**Relacionado**

Colombia en Cápsulas -  
**Ecopetrol** en el ojo  
del huracán

31 mayo, 2025  
En «Columnista»

Colombia en cápsulas -  
Incoherencias petroleras

9 marzo, 2024  
En «Columnista»

Colombia en Cápsulas -  
Lo que le espera al  
sucesor de Petro

14 marzo, 2026  
En «Columnista»

BEATRIZ DE MAJO

---

← ANTERIOR

'El tuerto', 'El cangrejo' y 'La lechuza': así son los miembros del clan familiar que pugnan por suceder a Raúl Castro

SIGUIENTE →

El Gobierno quiere meterle la mano a las pensiones

---

## DEJA UN COMENTARIO

---

Escribe un comentario...