



ENTREVISTA

‘A este gobierno no le alcanzó el tiempo para dar al traste con **Ecopetrol**’: Amylkar Acosta en entrevista con **Mauricio Reina**

El exministro de Minas y una de las voces más autorizadas sobre el sector energético, analiza la situación de la empresa con la salida de Ricardo Roa.



Amylkar Acosta, expresidente del Senado y exministro de Minas y Energía, fue miembro de la junta de **Ecopetrol** durante tres periodos y llegó incluso a presidirla. Foto: Laura Dussán Hernández/ EL TIEMPO



Mauricio Reina ✉

11.04.2026
22:30

Actualizado: 11.04.2026
22:30



Compartir



Guardar



Reportar



Resumen



Escuchar



Comentar

Esta semana sucedieron dos hechos muy significativos relacionados con **Ecopetrol, la empresa energética más importante del país. Por**

PONTE AL DÍA



‘Debe entrar nueva infraestructura de importación para suplir la demanda de gas natural durante El Niño’: Naturgás

FT LINA QUIROGA RUBIO

una parte, la junta directiva decidió apartar de la presidencia a Ricardo Roa hasta después de la segunda vuelta presidencial, bajo la figura de una licencia y unas largas vacaciones, lo que en la práctica implica su retiro del cargo bajo este gobierno. Por otra parte, la calificadora de riesgo Standard and Poor's redujo la calificación de la empresa a partir de criterios como un uso ineficiente de recursos, riesgos financieros y deficiencias de gobierno corporativo.

¿Cuál es la verdadera situación de la empresa que deja Roa? ¿Qué se requeriría para retomar el rumbo de la que había sido hasta hace poco la tacita de plata del sector minero energético nacional? Pocas personas conocen la empresa y su gobierno corporativo como Amylkar Acosta, expresidente del Senado y exministro de Minas y Energía, quien fue miembro de su junta en tres periodos y llegó incluso a presidirla, y además es una de las voces más autorizadas sobre el sector energético en Colombia.

LEA TAMBIÉN



Miembros de la junta de **Ecopetrol**, en la mira por bajo desempeño y presión del gobierno Petro que revela la calificadora S&P

UNIDAD INVESTIGATIVA

¿Cómo deja Ricardo Roa a **Ecopetrol** tras su alejamiento de la presidencia?

Creo que, a pesar de lo traumático del episodio, se dio un paso en la dirección correcta para recobrar la autonomía del gobierno corporativo de **Ecopetrol**, que venía muy vapuleado por la interferencia del presidente de la República en decisiones que corresponden a la junta directiva. Ese es un hecho positivo. Pero, al mismo tiempo, la empresa queda golpeada después de tres años consecutivos en los que sus utilidades han caído de manera desproporcionada, a ritmos de dos dígitos de un año a otro.



'A este gobierno no le alcanzó el tiempo para dar al traste con **Ecopetrol**': Amylkar Acosta en entrevista con Mauricio Reina

MAURICIO REINA



Gasto y mayor riesgo país impulsan inflación, y vulnerables son quienes más pierden; codirectora Taboada explica alza de tasa de Banco de la República

ET MAURICIO GALINDO



El cóctel de problemas fiscales y macroeconómicos que le está pasando factura a Colombia

ET NOELIA CIGÜENZA RIAÑO



Colombia tendrá nueva terminal marítima en Ciénaga: se conectará con trenes y operará por 30 años

NOELIA CIGÜENZA RIAÑO



El Dane abre cursos gratuitos para que los colombianos entiendan mejor sus cifras: así puede inscribirse

NOELIA CIGÜENZA RIAÑO



Unirse a una conversación



Todos tenemos algo que decir
Cuéntanos tu opinión sobre este artículo



Leer todo 2 Comentarios

Venimos de utilidades del orden de 34 billones de pesos y hoy hablamos de cifras cercanas a 9 billones. Esa caída no es despreciable: se refleja en menores transferencias a la Nación y a las entidades territoriales vía regalías, y afecta a una de las principales fuentes de financiación pública del país.

¿Esa caída de las utilidades se debe a gastos innecesarios o a un deterioro operativo de [Ecopetrol](#)?

Hay una sumatoria de factores. El primero, sin duda, es el menor precio internacional del barril hasta el conflicto en Medio Oriente, que golpeó directamente las utilidades. También han aumentado los costos. El costo de levantamiento de un barril de petróleo para [Ecopetrol](#), que antes rondaba los 10 dólares, hoy está alrededor de 12.

Además, se ha elevado de manera sensible lo que yo llamo el umbral del dolor, es decir, el costo límite a partir del cual la extracción del petróleo sigue siendo competitiva frente a los precios internacionales. Ese umbral ha subido cerca de 48 por ciento, al pasar de niveles de 38 o 39 dólares a más de 50 dólares por barril. A eso se suma que una porción creciente de los nuevos aportes de reservas de crudo proviene del llamado 'recobro mejorado', que exige tecnologías costosas. De ese modo, tenemos, por un lado, factores que elevan estructuralmente los costos y, por el otro, ineficiencias internas que también pesan sobre el desempeño de la compañía. No se trata solo de un entorno externo adverso: hay problemas en la operación misma de [Ecopetrol](#).

Que una parte creciente de la producción provenga del 'recobro mejorado' sugiere dos hipótesis: o no se ha invertido suficiente en exploración, o la riqueza petrolera del subsuelo colombiano se está agotando. ¿Cuál es la causa principal?

Lo que está sucediendo no solo es resultado de la gestión de [Ecopetrol](#), sino de la política del Gobierno. En la medida en que se descartó la posibilidad de firmar nuevos contratos de exploración y explotación, cayó la actividad de la industria. Han disminuido los taladros activos en el país, no solo los de [Ecopetrol](#), sino los de toda la industria, y también ha caído el número de pozos perforados.

Una reducción en la exploración termina afectando inevitablemente las reservas, y eso termina reflejándose en la producción. Colombia produjo un millón de barriles diarios en 2014 y 2015. Desde entonces, ha venido cayendo y hoy se mueve en el rango de 700.000 a 750.000 barriles, con tendencia a la baja. Eso significa menos producción, pero también menos exportaciones. El mayor peso del recobro mejorado habla menos de una sorpresa geológica que de una política que ha desestimulado la búsqueda de nuevas reservas.

¿Hay factores adicionales a la decisión del Gobierno de no firmar nuevos contratos?

Hay que añadir un elemento clave: la carga impositiva. La reforma tributaria de 2022 le cargó la mano a [Ecopetrol](#) y a toda la industria minero-energética. Y después, cada vez que el Gobierno ha tenido oportunidad, mediante estados de excepción o declaratorias especiales, ha impuesto nuevos gravámenes al sector. Eso vuelve más gravosa la actividad petrolera en Colombia.

Esos dos factores que dependen de la política del gobierno contra los hidrocarburos: la decisión de no firmar nuevos contratos y una política tributaria muy onerosa para el sector. ¿Y en cuanto a la gestión interna de la empresa?

[Ecopetrol](#) ha tenido que operar en medio de presiones externas muy fuertes. Yo diría que la administración de Ricardo Roa fue en ciertos

aspectos, resiliente frente a esas presiones. Por fortuna, desoyó algunos requerimientos del presidente Petro que habrían sido gravemente lesivos para **Ecopetrol**. Por ejemplo, mantener la operación de la empresa en el Permian, en Texas, era indispensable. Si no fuera por esa inversión, el desempeño de **Ecopetrol** sería mucho peor.

“Al margen de lo que la justicia establezca sobre eventuales favoritismos en la contratación, lo cierto es que se ha prescindido de funcionarios de carrera con larga trayectoria y experiencia.”

AMILKAR ACOSTA

¿Qué tan importante para **Ecopetrol ha sido mantenerse en el Permian?**

Ha sido fundamental. Allí hay del orden de 200 millones de barriles en reservas y esa operación representa una fracción importante de la producción de **Ecopetrol**. Esa ha sido, en buena medida, una tabla de salvación para la compañía. Por eso fue acertado de parte de la administración Roa resistir la presión del presidente Petro para desmontar esa inversión. También hubo otra presión absurda: pedirle a la cabeza de una empresa petrolera que se fuera olvidando del petróleo y se dedicara a la inteligencia artificial. Una cosa es diversificar, y otra muy distinta desnaturalizar el objeto mismo de la empresa.

¿Y en qué aspectos sí cedió **Ecopetrol a presiones?**

Cedió al involucrarse en proyectos que no hacen parte del corazón del negocio. Pienso, por ejemplo, en la adquisición de parques eólicos en La Guajira que ya venían siniestrados o abandonados por sus desarrolladores, debido a obstáculos sociales, regulatorios y operativos. El solo hecho de que esos activos pasen de manos privadas a **Ecopetrol** no resuelve los problemas

que impedian su viabilidad. Ese tipo de decisiones desvía recursos, tiempo y capacidades gerenciales de la actividad principal de la empresa. Todo eso afectó la gestión de Roa en **Ecopetrol**, pero la cosa pudo ser peor.

Más allá de los resultados que tengan los procesos que avanzan por presunta corrupción de Roa, sobre los cuales decidirá la justicia, ¿percibe usted que la gestión de **Ecopetrol se ha deteriorado por el relevo de cargos técnicos de alto nivel?**

Sí. Al margen de lo que la justicia establezca sobre eventuales favoritismos en la contratación, lo cierto es que se ha prescindido de funcionarios de carrera con larga trayectoria y experiencia. Ese conocimiento acumulado es uno de sus mayores activos en una empresa petrolera y prescindir de él tiene costos. La pérdida de memoria técnica y administrativa termina lastrando la gestión operacional y debilita la capacidad interna para ejecutar con eficiencia.

Muchos analistas han criticado el gobierno corporativo de **Ecopetrol, críticas que han sido ratificadas por la calificadora Standard and Poor's en su reciente reducción de la calificación de la empresa. Sin embargo, la salida de Roa mostró que la junta directiva se sobrepuso a fuertes presiones. ¿Cómo evalúa estos tres años de gestión de la junta?**

Para responder, hay que recordar que **Ecopetrol** cambió de naturaleza en 2006. Hasta entonces, era una empresa industrial y comercial del Estado, adscrita al Ministerio de Minas. Desde entonces, es una sociedad por acciones listada en bolsa. Ese cambio implicó un vuelco total: sus flujos financieros dejaron de formar parte de las cuentas nacionales y su portafolio de inversiones dejó de depender del estrecho espacio fiscal de la Nación. Ganó autonomía y, al estar listada en bolsa, quedó obligada a regirse

por estándares de gobierno corporativo, independencia y transparencia.

A eso se sumó el ingreso de Colombia a la Oede, que reforzó la exigencia de buenas prácticas, entre ellas que los funcionarios públicos no integraran la junta directiva de **Ecopetrol**. Ese régimen venía cumpliéndose de manera bastante estricta, pero bajo este gobierno se presentaron interferencias que lo erosionaron. Un caso ilustrativo fue el de proyectos estratégicos que, aun habiendo recibido aval interno por su rentabilidad, terminaron frenados por presiones políticas. Ese tipo de episodios fue minando la autonomía de la junta directiva con el consecuente costo para la empresa.

¿Qué cree que llevó a la junta, finalmente, a buscarle una salida digna a Roa?

Creo que pesaron dos consideraciones. La primera, el riesgo reputacional y patrimonial para la propia empresa, porque cuando una compañía ve deteriorada su reputación, también se afecta su valor. La segunda, y probablemente la más decisiva, el riesgo personal para los miembros de la junta. Si una mala decisión llegara a traducirse en un detrimento patrimonial, eran ellos quienes podían terminar respondiendo ante los organismos de control.

Si el próximo gobierno le pidiera tres decisiones urgentes para que **Ecopetrol vuelva a despegar, ¿cuáles serían?**

La primera es quitarle las ataduras que hoy tienen maniatadas a **Ecopetrol** y a la industria petrolera: poner fin a la moratoria de hecho sobre los nuevos contratos de exploración y explotación.

La segunda es reencauzar a la Agencia Nacional de Hidrocarburos hacia su función legal, que es administrar los recursos de hidrocarburos del país. No tiene sentido haber desviado la Agencia

hacia tareas ajenas, como la promoción de ciertas energías renovables, mientras deja de cumplir su misión principal y el país pasa años sin rondas exitosas de asignación.

La tercera es recobrar la confianza inversionista y la seguridad jurídica. Esas dos variables son imprescindibles para dinamizar el sector minero-energético. Cuando se lesionan, cae la inversión extranjera directa, caen las exportaciones, empeora el déficit en cuenta corriente y se resiente el crecimiento económico. Todo eso ya está ocurriendo.

Cuando uno oye mencionar esas tres palancas, la pregunta obvia es si dentro de esa nueva estrategia también debería incluirse el 'fracking'. ¿Usted qué piensa?

Pienso que sí. Ya no estamos hablando de las versiones iniciales de esa tecnología, sino de desarrollos mucho más sofisticados y más amigables con el medioambiente. El debate en Colombia se quedó anclado en objeciones formuladas contra un fracking antiguo, pero la tecnología ha evolucionado. No se puede discutir el fracking 4.0 con los temores del fracking 1.0. Ese rezago en la discusión también le ha costado oportunidades al país.

A todas estas, ¿usted es optimista o pesimista sobre el futuro de Ecopetrol?

Soy moderadamente optimista. **Ecopetrol** sigue siendo la joya de la corona de este país, y más que una sola empresa, hoy es un grupo empresarial de escala regional, una de las multilatinas más importantes de América Latina. A este gobierno no le alcanzó el tiempo para dar al traste con **Ecopetrol**. La empresa está golpeada y necesita correcciones de fondo, pero conserva capacidades, activos y una posición estratégica que permiten pensar en una recuperación si se toman las decisiones adecuadas.

MAURICIO REINA

Especial para EL TIEMPO

LEA TAMBIÉN



¿Ricardo Roa seguirá teniendo injerencia en Ecopetrol? Nuevo presidente (e) revela cómo será su gestión y principales retos

LINA QUIROGA RUBIO

Sigue toda la información de Economía en [Facebook](#) y [Twitter](#), o en nuestra [newsletter semanal](#).



Compartir



Guardar



Reportar



Resumen



Escuchar



Comentar

Conforme a los criterios de  **The Trust Project**

[SABER MÁS](#)

TEMAS RELACIONADOS

[Mauricio Reina](#) | [amilkar-acosta](#) | [Ecopetrol](#) |
[Junta directiva de Ecopetrol](#)

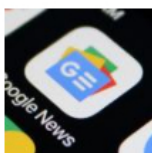
SUGERENCIAS



BOLETINES EL TIEMPO

Regístrate en nuestros boletines y recibe noticias en tu correo según tus intereses. Mantente informado con lo que realmente te importa.

[REGISTRATE](#)



EL TIEMPO GOOGLE NEWS

Síguenos en GOOGLE NEWS. Mantente siempre actualizado con las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en Google News.

[QUIERO RECIBIRLO](#)



EL TIEMPO WHATSAPP

Únete al canal de El Tiempo en WhatsApp para estar al día con las noticias más relevantes al momento.

[QUIERO RECIBIRLO](#)

QUIERO RECIBIRLO

EL TIEMPO

EL TIEMPO APP

Mantente informado con la app de EL TIEMPO. Recibe las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en tu dispositivo.

APP STORE

GOOGLE PLAY

APPGALLERY


ET

SUSCRÍBETE AL DIGITAL

Información confiable para ti. Suscríbete a EL TIEMPO y consulta de forma ilimitada nuestros contenidos periodísticos.


SUSCRÍBETE

Artículos en tendencia



Centro y derecha: ¡tranquilidad!

18 comentarios



¿Qué oculta el voto oculto?

13 comentarios

Conversación

SEGUIR

CERRAR SESIÓN

CR

Escriba aquí, Carlos Rivera

TODOS LOS COMENTARIOS 2

LOS MÁS RECIENTES



RA

RICHARD AUGUSTO SARMIENTO PUENTES SARMIE...

HACE 28 MINUTOS

[Ecopetrol](#) luchando contra su enemigo interno, así es muy difícil que un país avance, menos más quedan 3 meses y a votar bien....

RESPONDER 1

HR

Hugo Rodriguez · HACE 5 HORAS

Un total de \$82,1 billones de pesos ha dejado de recibir de ingresos [Ecopetrol](#) en los tres años de este Gobierno, así: ingresos de [Ecopetrol](#) en billones: 2022 \$159,5, 2023 \$143,1 (-\$16,4), 2024 \$133,3 (-\$26,2) y 2025 \$119,7 (-\$39,5). El Gobierno mismo destruyendo a [Ecopetrol](#).

RESPONDER 1

CONVERSACIONES ACTIVAS



Centro y derecha: ¡tranquilidad!
□ 18



¿Qué oculta el voto oculto?
□ 13

Gestionado por viafoura



La feroz respuesta de Marbelle a Gustavo Bolívar por preguntar si Papá Pitufo estuvo en su matrimonio: 'Es mi papá'

La cantante arremetió contra los rumores y desmintió calumnias sobre su padre tras foto viral de su boda.

[EL TIEMPO](#)