

Lee este contenido exclusivo para suscriptores

## Ricardo Roa y **Ecopetrol**: los seis episodios para entender la crisis (Parte 2)

En la edición del pasado domingo, El Espectador publicó la primera parte de esta radiografía sobre lo que está pasando en la estatal petrolera. En esta edición contamos los últimos tres capítulos de esta historia.

Sigue a **El Espectador** en Discover: los temas que te gustan, directo y al instante.

**María José Medellín Cano, Karen Vanessa Quintero Martínez y David Escobar Moreno**

12 de abril de 2026 - 08:00 p. m.



Compartir



Guardar



Comentar (8)



Únete



En medio de la tormenta judicial y política, Ricardo Roa decidió salir a vacaciones y luego tomar una licencia no remunerada.

Foto: **Mauricio Alvarado Lozada**

**Escucha este artículo**

Audio generado con IA de Google



0:00 / 0:00

🔄 🔄 1x

**Episodio 4: el proyecto Oslo**

En mayo de 2024, con las alarmas ya encendidas dentro de Ecopetrol, la junta directiva tomó una decisión que terminaría profundizando la crisis en la cúpula de la compañía. Ya había recibido un informe de la consultora Control Risks que advertía sobre los riesgos reputacionales de mantener a Ricardo Roa en la presidencia. Y no solo por sus líos judiciales, sino también por los cuestionamientos que ya rodeaban a su círculo más cercano, en particular a su pareja, Julián Caicedo, y sus vínculos con el Inviás. En ese contexto de advertencias, siete de los nueve miembros de la junta aprobaron una de las apuestas más ambiciosas de los últimos años: la compra del 30 % de CrownRock, una empresa de Occidental Petroleum en Estados Unidos.

(Lea aquí la primera entrega: [Ricardo Roa y Ecopetrol: los seis episodios para entender la crisis durante su gestión](#))

El llamado proyecto Oslo prometía aumentar la producción en unos 65.000 barriles diarios hacia 2025 y fortalecer las reservas de la petrolera. Sobre el papel, era el tipo de operación que podía cambiar la narrativa de un primer año marcado por la incertidumbre. Para Roa, representaba además su primer gran movimiento en el negocio petrolero, en un momento en el que la compañía enfrentaba presiones por la caída de utilidades y dudas sobre su rumbo estratégico. Pero ese impulso duró poco. El 31 de julio de 2024, en una reunión privada en Piedecuesta (Santander), el presidente Gustavo Petro, según dos miembros de la junta directiva, dio la orden de frenar el proyecto.

Según versiones conocidas semanas después, el mandatario les comunicó a algunos miembros de la junta que vetaría la operación, marcando un punto de quiebre entre las decisiones técnicas de la empresa y la línea política del Gobierno. A finales de agosto, cuando se conoció públicamente la decisión de frenar Oslo, dos de los miembros de la junta, Juan José Echavarría y Luis Alberto Zuleta, renunciaron. En su carta dejaron constancia de las razones expuestas por el presidente para bloquear la operación: que implicaba invertir en fracking, aumentar el endeudamiento de Ecopetrol y transferir recursos al exterior. Más allá de esos argumentos, el episodio dejó una tensión de fondo: hasta dónde llega la autonomía de la principal empresa del país y en qué momento las decisiones estratégicas pasan a definirse en la esfera política.

## Le puede interesar



Suscriptores Judicial

Ricardo Roa y Ecopetrol: los seis episodios para entender la crisis (Parte 1)



Suscriptores Judicial

El ministro de Salud, Guillermo Jaramillo, pasa al tablero en la Corte Constitucional



Judicial

Ungrd: Investigan a fiscales por libertad de Ricardo Bonilla por vencimiento de términos

(Le puede interesar: [Así está Ecopetrol frente a otras petroleras en medio de los escándalos de Ricardo Roa](#))

Sin ese negocio, los números en Ecopetrol se descuadraron todavía más. En 2024 las utilidades cayeron 21,7 % frente a 2023. Este fue el segundo año consecutivo con baja en las ganancias, pues en 2023 ya habían caído 42 % frente a las cifras históricas reportadas en 2022. Ante estos resultados financieros, Ricardo Roa defendió el desempeño operativo de la petrolera, especialmente la producción. Los números rojos, según la cabeza de la compañía, se deberían a factores externos, con un brent en USD 80 y una menor tasa de cambio. Todos, factores externos a su gestión y al fracaso del proyecto Oslo.

### **Episodio 5: Un otrosí de Covington no autorizado y la ruptura final de la Junta Directiva**

Un millonario contrato terminó por agravar la ya crítica situación en Ecopetrol y sus directivos en agosto de 2024. La raíz de la crisis fue un acuerdo con Covington & Burling, una firma de abogados estadounidense experta en asuntos transaccionales, litigiosos, regulatorios y de políticas públicas. Según su objeto, los directivos de la petrolera pidieron evaluar “el posible interés de la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC) en las acusaciones en Colombia contra Ricardo Roa”. El contrato fue aprobado en agosto de 2024 por USD 875.000. Sin embargo, en diciembre de ese año, el director de cumplimiento de la compañía, Alberto Vergara, aprobó extenderlo y elevó su valor a USD 5,8 millones.

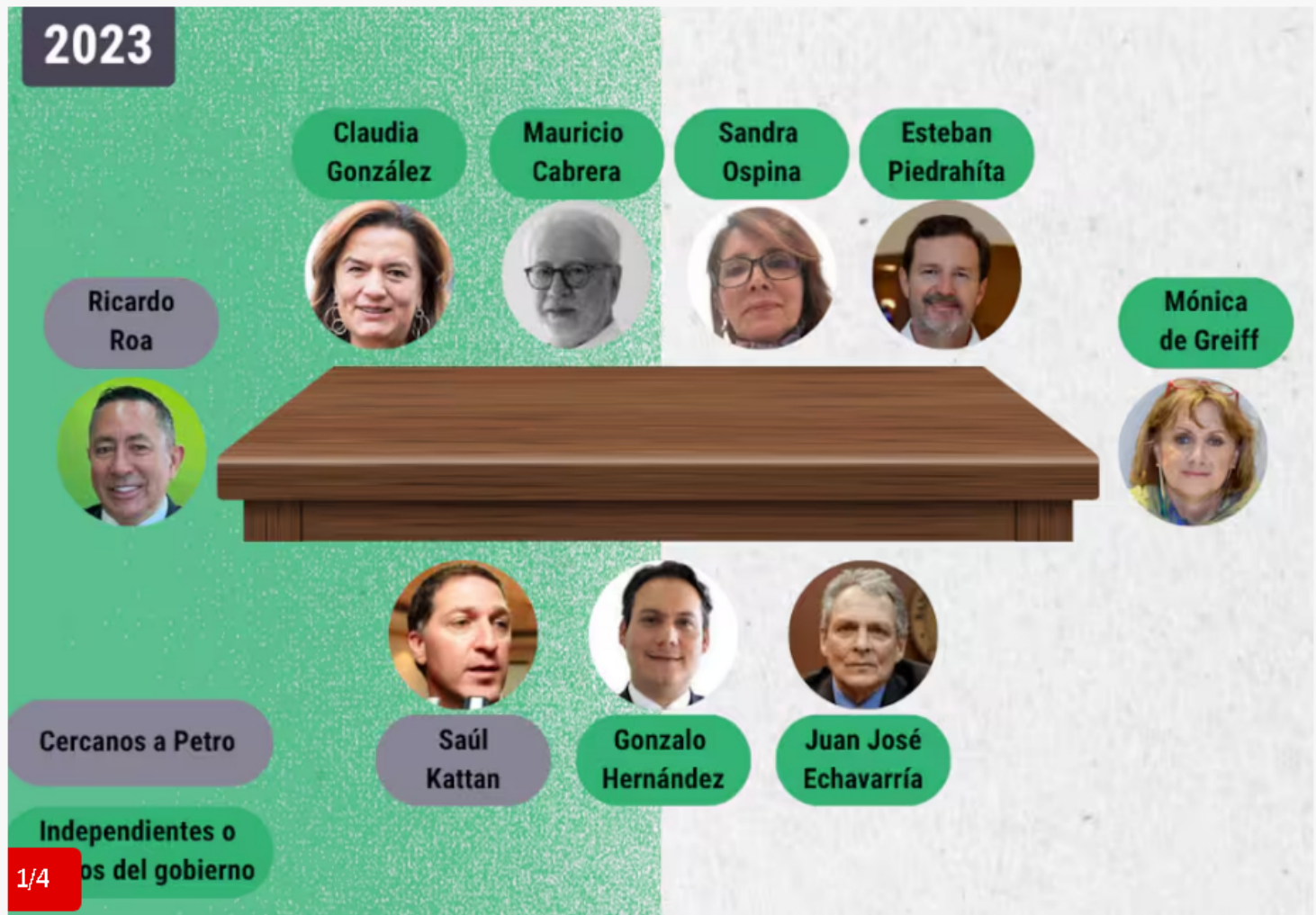
(En contexto: [Ricardo Roa se va de vacaciones en medio de crisis en Ecopetrol: así llegamos a este punto](#))

Según varios miembros de la junta, esos cambios se hicieron sin su conocimiento y, por eso, anunciaron acciones legales y administrativas. Vergara, en cambio, sostiene que sí fue aprobado por los directivos. El alcance del contrato también encendió las alarmas. Más allá de la asesoría, la firma extranjera asumió funciones de verificación e investigación sobre posibles irregularidades dentro de Ecopetrol. Según varias denuncias de medios de comunicación, Vergara habría ordenado la “retención técnica” de correos electrónicos y documentos de 70 funcionarios, incluyendo al propio Roa. Las líneas de investigación no eran menores: abarcaban contratación en filiales, hasta la campaña presidencial, la compra del apartamento 901 y la supuesta injerencia de Julián Caicedo en la empresa.

El impacto fue inmediato y político. Las revelaciones sobre este contrato, sumadas a las denuncias de corrupción y a las tensiones internas, provocaron un remezón en la junta directiva que incluyó la salida

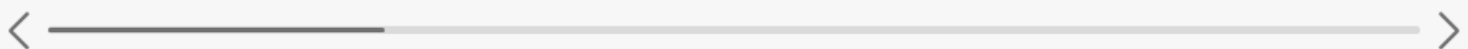
de Mónica de Greiff, su miembro más antigua. Mientras el presidente Petro respaldó públicamente a Roa, incluso frente a cuestionamientos sobre posibles interceptaciones ilegales, dentro de la compañía crecieron las dudas sobre la gobernabilidad de la junta y la permanencia de presidente de **Ecopetrol** en el cargo. En reemplazo de De Greiff, aterrizó Ángela María Robledo, quien fuera fórmula vicepresidencial de Gustavo Petro en 2018. Su llegada, en octubre de 2025, marcó el ya diagnosticado control de presidente sobre la junta.

### Así ha cambiado la junta directiva de **Ecopetrol**:



Junta directiva **Ecopetrol**

Foto: El Espectador



Entre esas disputas en junta directiva, los líos judiciales respirándole en la nuca a Roa y las autoridades de Estados Unidos con el ojo puesto en la empresa que cotiza en su bolsa en Nueva York, **Ecopetrol** siguió atravesada por la línea inamovible del presidente Petro de diversificar el portafolio de la empresa. Él mismo ha insistido en alternativas y dos han llamado la atención del país. La primera es comprar la totalidad de la empresa venezolana Monómeros (intervenida por Estados Unidos) para que la petrolera estatal pase a producir fertilizantes. Y la segunda es participar de un proyecto, de la mano a los Emiratos Árabes, para construir en Santa Marta una “infraestructura de inteligencia artificial” para crear una “nube soberana con los datos del país”.



El presidente Gustavo Petro y el presidente de [Ecopetrol](#), Ricardo Roa, durante un encuentro en diciembre pasado en la refinería de Cartagena.

Foto: Tomada de [@Ricroabar](#)

Y en medio de toda esta tormenta, los resultados financieros tampoco trajeron calma. Las utilidades no solo cayeron 39,5 % frente a 2024, sino que fueron las más bajas en ocho años. [Ecopetrol](#) pasó de ganancias por COP 33,4 billones en 2022, que fue su mejor año, a tan solo COP 9 billones en 2025, un desplome acumulado del 73 % en tres años. Roa dijo, nuevamente, que las causas principales eran externas por un “entorno retador”: el barril de brent estaba en USD 68 en el último trimestre, USD 31 menos que en 2022, también había caído la tasa de cambio, existía mayor carga tributaria y había que sumarle los desafíos logísticos por bloqueos en las vías.

### **Episodio 6: La violación de topes electorales y la imputación que falta**

Con una votación de seis contra tres, el Consejo Nacional Electoral (CNE) tomó una decisión sin precedentes: sancionó a la campaña presidencial de Gustavo Petro por ocultamiento de gastos, financiación con fuentes prohibidas y violación de topes. La ponencia concluyó que la campaña no solo omitió reportar más de \$3.698 millones, sino que además superó los límites legales en \$3.042 millones. Los hallazgos abarcan ambas vueltas: en la primera se dejaron de reportar \$2.611 millones, de los cuales \$2.459 excedieron los topes; y en la segunda, \$1.087 millones, con \$583 millones por fuera de los límites. Es la primera vez que una campaña presidencial en Colombia recibe una sanción de este calibre.



Al comienzo de su gestión, Roa aseguró que se apartaría del caso si las investigaciones en su contra avanzaban a una imputación. La Fiscalía ya lo llamó en calidad de procesado en dos investigaciones, pero Roa decidió irse de vacaciones.

Foto: Mauricio Alvarado Lozada

La decisión no se queda en una cifra ni en un fallo administrativo: reconfigura el tablero político y judicial. Según el CNE, la campaña incurrió en irregularidades sistemáticas que incluyeron pagos no reportados a más de 35.000 testigos electorales, donaciones prohibidas de sindicatos como Fecode y la USO, la omisión de un préstamo del Polo Democrático y maniobras contables para evitar superar los topes. Además, el tribunal compulsó copias para investigar a Ricardo Roa, gerente de la campaña, por presunto fraude procesal, al considerar que incluyó gastos que no correspondían para obtener reposición estatal. Roa, junto con la auditora María Lucy Soto y la tesorera Lucy Mogollón, deberá responder por multas que superan los \$5.900 millones.

El impacto de este fallo trasciende la campaña y golpea de lleno a [Ecopetrol](#). La sanción aumentó la presión sobre la permanencia de Roa al frente de la petrolera, no solo por su rol como gerente de la campaña cuestionada, sino porque ahora enfrenta un nuevo frente judicial derivado de esta decisión. Su continuidad ya era evaluada por consultorías contratadas para medir el riesgo reputacional de la empresa, y este fallo se suma como un elemento determinante a las alertas que, desde 2023, estaban encendidas. Al cierre de esta edición el viernes pasado, todavía no era claro cuándo será la imputación de cargos en contra de Roa. En todo caso, su salida el pasado lunes de la compañía coincidió con otro golpe a las entrañas de la compañía.

(Le recomendamos leer: [Ecopetrol frente al espejo: reputación, liderazgo y una decisión incompleta](#))

La agencia estadounidense Standard & Poor's, que emite informes y análisis como ayuda para que inversores puedan medir el riesgo, rebajó la calificación de **Ecopetrol** a BB-. Aunque la petrolera mantiene un perfil individual sólido, el informe deja claro que su margen está condicionado por las necesidades del Gobierno, que recurre a dividendos altos y mecanismos como el uso de deuda para cubrir obligaciones. Además, el informe incluyó una advertencia clave: cuando la sostenibilidad fiscal depende de exprimir a su mayor activo, la frontera entre política pública y gestión empresarial se vuelve difusa, y con ella crece el riesgo de que **Ecopetrol** deje de responder a criterios técnicos y termine subordinada a las urgencias del poder.

\*\*\*

Al final, lo que está en juego va mucho más allá de un nombre propio: Ricardo Roa Barragán. La historia que hoy rodea a **Ecopetrol** es la de una empresa que, pese a las alertas tempranas, terminó atrapada en una cadena de decisiones donde se cruzan intereses privados, poder político, procesos judiciales y las dinámicas del mercado internacional. La justicia tendrá la última palabra sobre la responsabilidad penal de Ricardo Roa, pero el daño institucional ya es evidente: una junta fracturada, una estrategia de intervención desde la Casa de Nariño y una petrolera cuyo rumbo dejó de depender exclusivamente de criterios técnicos. En ese escenario, la pregunta que queda abierta no es solo si Roa podrá sostenerse en el cargo, sino hasta qué punto **Ecopetrol** podrá recuperar su autonomía en medio de una tormenta que, lejos de disiparse, apenas empieza a definirse en los estrados.

Para conocer más sobre justicia, seguridad y derechos humanos, [visite la sección Judicial de El Espectador](#).



Después de leer las noticias  
Pasa el tiempo solucionando nuestros crucigramas  
Ir a pasatiempos

**Por María José Medellín Cano**

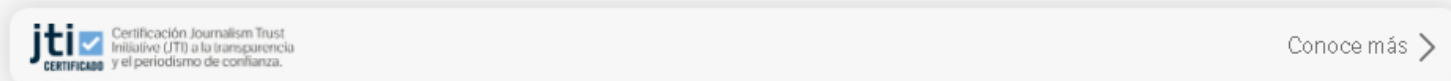
Estudió comunicación social en la Javeriana. Hizo sus prácticas en El Espectador y luego se desempeñó durante dos años como reportera judicial, desarrollando temas relacionados con las altas cortes y escándalos de corrupción como el de Odebrecht. Actualmente, es la editora de la Sección Judicial. X @Majomedellinc  
✉ mmedellin@elespectador.com

**Por Karen Vanessa Quintero Martínez**

X @Karenvaquintero ✉ kquintero@elespectador.com

**Por David Escobar Moreno**

Periodista de la Unidad Investigativa en temas relacionados con narcotráfico, crimen organizado, ciberdelincuencia, delitos ambientales, corrupción y derechos humanos. X @Jose-dem18 ✉ jescobar@elespectador.com



jti CERTIFICADO. Certificación Journalism Trust Initiative (JTI) a la transparencia y el periodismo de confianza. Conoce más >

Temas recomendados:

- Noticias hoy
- Noticias de Colombia
- Ricardo Roa
- Qué pasa en **Ecopetrol**
- Ecopetrol**
- Proyecto Oslo
- Informe Covington

## Comentarios

Comparte tus comentarios

Publicar

**Carlos Andrés Botero Girón** (74366) · Hace 3 horas

Todo en contra de este gobierno?. No, por favor hay que ser críticos. Todos violan los topes electorales. ¿Ahora por qué es un gobierno progresista?. El petróleo esta acabando la vida, por eso se dio la orden de frenar ese proyecto. Sean críticos, por favor.

Responder | 0

**micorriza** (d243q) · Hace 6 horas

terrorismo indiscriminado?prevaricato a favor uribe? Entrampamientos? Lawfare? desinformación? bloqueo a reformas?¿fake news? desfinanciamiento? sabotaje proceso de paz?¿terrorismo mediático?¿tasas de interés altas? fraude electoral con Grupo ASD y Thomas Greg & Sons? compra de votos? cortes e ias cooptadas? robo de elecciones vía CNE y registradurías regionales? emisor central y consejo de estado cooptados? Noboa el duque ecuatoriano?

Responder | 0

**Berta Lucía Estrada** (2263) · Hace 7 horas

El gobierno del "cambio" resultô igual de corrupto a los anteriores ; lastimosamente la ambición política y económica no tiene color político. Estos politiqueros no conocen ni siquiera la palabra "ética";y si la conocen les produce un sarpullido intenso. ¡Sólo son bazofia!

Responder | 1

**Mario Giraldo** (196) · Hace 9 horas

Cual crisis? los negocios personales de Roa nada tienen que ver con un producto energético del pasado, cuando el mundo desarrollado hoy produce y depende menos del petróleo. **Ecopetrol** necesita nuevos negocios, y entre mas ligero diversifiquen el portafolio, mas ligero recuperan los estados financieros..

Responder | 0

**Mario Giraldo** (196) · Hace 9 horas

Cual crisis? La demanda mundial de petroleo lleva años estancada, y con precios internacionales en mínimos y en algunos casos de Colombia por debajo del punto de perdida. Se produce el mismo volumen pero se gana menos. Quieren aumentar la producción para vender barato y poder ganar lo que ganaban antes? absurdo vender el inventario de un producto NO RENOVABLE por las ganancias de corto plazo de accionistas

Responder | 0

Ver más comentarios

Descubre **investigaciones exclusivas,** historias y entrevistas en nuestro **contenido prémium.**

Disponibile solo para suscriptores.

Consúltalo

EE



Suscriptores Gastronomía y recetas

¿Para qué sirve el kefir?  
Origen, tipos y receta

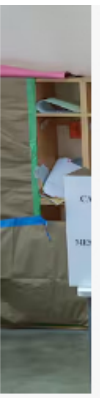
10 abr. 2026 - 12:00 p. m.



Suscriptores La Huerta

Plantas para balcones:  
consejos clave para  
elegirlas y cuidarlas

Hace 19 horas



Suscripto

Perú v  
estabil  
pero la  
con irr

Hace 59 m

## Inscríbete a nuestros newsletters

Lo bueno que es estar informado y de una manera diferente desde tu correo electrónico.



### El despertador

Lunes a viernes

Empieza el día con las noticias más importantes de nuestro periódico.

Inscríbete



### Hoy en El Espectador

Cinco días de la semana

Ya estas inscrito, para gestionar o cono

Inscrito



Inscríbete

Al inscribirte, aceptas nuestros TyC y nuestra Política de privacidad.

**Elecciones 2026**  
Haz tu pregunta